

Régionalisation France

Où en est-on ?



POINT INFO

Jeudi 23 mai
2024

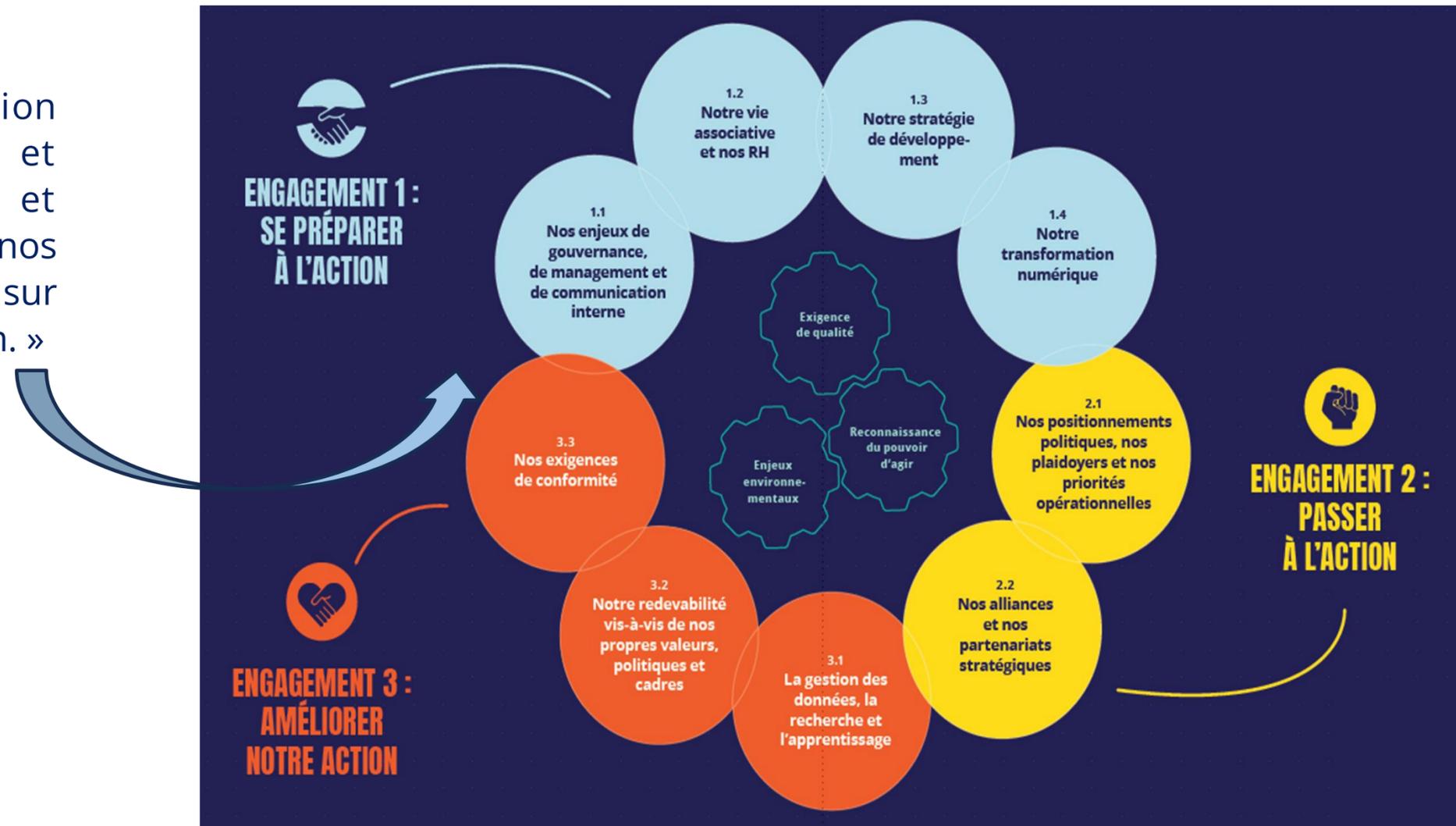


Projet régionalisation France

Un des projets prioritaires du Plan stratégique

Objectif 1.1 :

« Renforcer le projet commun de notre association en s'appuyant sur une gouvernance lisible et traçable respectant la juste place de chacune et chacun, sur des responsables d'équipes relayant nos ambitions et portant une intelligence collective, et sur une communication interne facilitant cette cohésion. »



Projet régionalisation France

En bref

→ Clarification des rôles et responsabilités

- au sein des délégations

- entre les délégations, le Siège et les instances

→ Périmètre : la France

→ Un travail engagé en 2018 à la demande des délégations

→ Un cadre défini par le CA

« La régionalisation est au service d'un projet commun. Elle s'organise autour d'un projet national stratégique [déclinaison des fondamentaux de MdM]

Le « modèle Médecins du Monde » définit les délégations comme interdépendantes et non comme une fédération d'associations locales

Projet régionalisation France

3 phases de mise en oeuvre

Phase 1 2018/2019

Clarification
des rôles et
responsabilités
au sein des
délégations

Phase 2 avril 2023 - mai 2024

- Clarification des interactions entre les délégations, le Siège et les instances
- Suivi phase 1

Phase 3 A partir de juin 2024

- Révision de la gouvernance aux niveaux régional et des projets France
- Clarification des processus d'élaboration de la Stratégie France et des stratégies régionales | Articulation Stratégie France, stratégies régionales, Mandat des collectifs régionaux
- Poursuite des initiatives visant à apporter des réponses aux besoins identifiés

Projet régionalisation France

Méthodologie - Pilotage

- ❑ **Méthodologie participative**
- ❑ **Comité de pilotage : CA, collèges régionaux, Groupe France, coordinateurs régionaux, PIST/DG, DRH, DOF**
- ❑ **Mise en œuvre opérationnelle : PVA**
- ❑ **Mise en œuvre coordonnée avec les autres projets en cours**

→ **Réflexion collective menée pour chaque volet d'activité des délégations**

Les acteurs associés à la démarche

- Conseil d'administration
- Délégations
- Groupe France
- Directions : DG/PIST, DRH, DOF Siège, DSP, DFJ, Communication, DALI

Projet régionalisation France

Résultats des travaux 2023 2024

Acteurs associés aux travaux

Septembre 2023 - Mars 2024

- ☐ **23 entités**
- ☐ **230 personnes**

- CA : 14 administrateurs
- Groupe France : 3 copilotes
- Délégations : 14 / 190 pers / 90 bénévoles
- Directions et services : 8 / 30 personnes

→ Convergence des réflexions

- ☐ **Des besoins transversaux**
- ☐ **Des évolutions collectivement réfléchies les 8 et 9 mars sur les sujets à fort enjeu, validées par le CA**

Décision du CA - 17 mai 2024

Engagement de la phase 3 du projet régionalisation

→ Validation des recommandations

- ❑ Réponses à apporter aux besoins transversaux**
- ❑ Elaboration des stratégies régionales**
- ❑ Contribution des délégations à l'élaboration de la Stratégie France**
- ❑ Articulation Stratégie France / Stratégies régionales / Mandat des collectifs régionaux**

→ Révision du modèle de gouvernance au niveau régional et au niveau des projets France

Décision du CA

Besoins transversaux

- Améliorer la connaissance des combats Mdm**
- Créer une culture commune**
- Dédier des ressources RH à l'animation de la vie associative**
- Clarifier, simplifier, améliorer l'accessibilité des informations et du langage**
- Capitaliser, mutualiser, former**
- Rendre lisibles les cadres d'intervention**

→ Des réponses existantes et/ou en travail

- Dans le cadre des interactions
Délégations/Siège**
- Dans le cadre de la phase 2 Gouvernance**

Décision du CA - 2

Contribution des délégations à l'élaboration de la Stratégie France

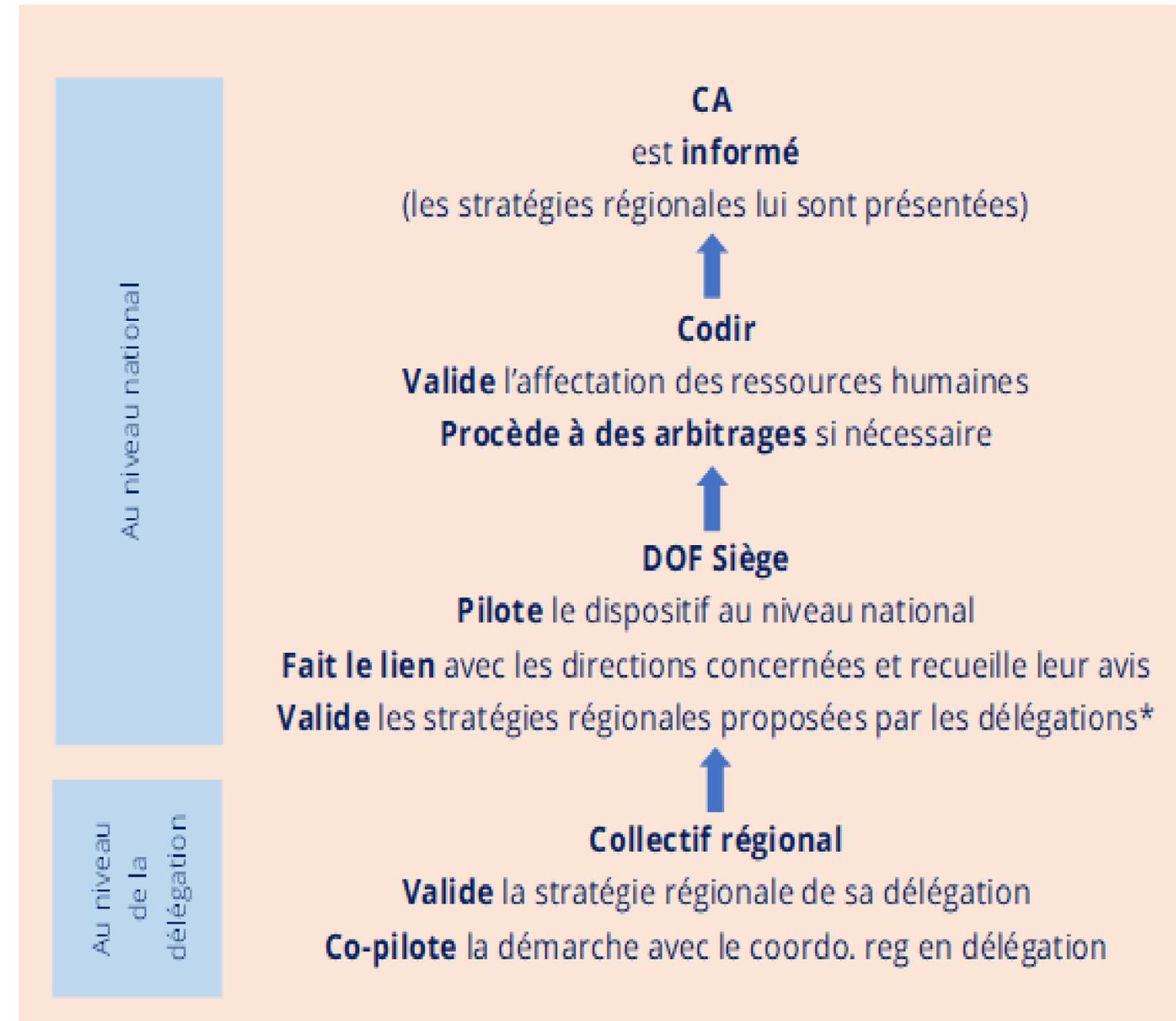
- ❑ **Mettre en place l'instance de pilotage du projet**
- ❑ **Garantir l'appropriation des textes essentiels de MDM**
- ❑ **Inscrire la démarche dans la priorisation globale des projets stratégiques**
- ❑ **Définir le cadre commun, les attendus**
- ❑ **Définir la méthodologie de contribution des délégations**
- ❑ **S'appuyer sur le bilan de la précédente Stratégie France**
- ❑ **Définir la durée du processus d'élaboration**

Décision du CA -3

Elaboration des stratégies régionales

- ❑ **Rendre lisible la « marge de manœuvre » des délégations dans le cadre de la déclinaison de la Stratégie France**
- ❑ **Construire une trame commune intégrant tous les enjeux** [territoire, opé et plaidoyer, vie associative, mobilisation sociale, partenariats, moyens RH et financiers, communication]
- ❑ **Format et Périmètre géographique**
- ❑ **Durée en lien avec la Strat. France et le mandat du collectif régional**
- ❑ **Définir la durée du processus d'élaboration**

Focus : modification du niveau de décision



Décision du CA - 4

Révision du modèle de gouvernance

□ Niveau régional

→ Configuration, missions et fonctionnement des collectifs régionaux

□ Niveau des projets France

→ Socle minimal des responsabilités et de leur articulation avec les équipes en région

→ Modification de l'article 9 du règlement intérieur et si nécessaire de l'article 3 des statuts

→ Report des élections régionales au 2^{ème} semestre 2025

→ Une étape d'accompagnement des acteurs à l'appropriation sera programmée

Décision du CA -5

Gouvernance régionale - Principales évolutions

- ❑ **Redéfinition des mandats des membres des collectifs régionaux autour de 2 missions prioritaires**
 - ➔ **Portage politique et stratégique**
 - ➔ **Animation de la vie associative**
- ❑ **Un cadre applicable unique qui prend en compte les fonctionnements actuels**
- ❑ **Maintien du mode collégial de décision**
- ❑ **Suppression du Bureau et des fonctions de secrétaire et trésorier régionaux**
- ❑ **Changement du nom du collectif régional**

Révision de la gouvernance régionale

1ers éléments de programmation

- ❑ **Juin 2024** : Démarrage des travaux
- ❑ **Nov. 2024 - avril 2025** : Travaux collectifs à partir d'une pré-proposition de révision
- ❑ **Mai 2025** : Présentation au CA d'une proposition de révision de la gouvernance régionale (et si possible de la gouvernance des opé France)
- ❑ **Programmation des étapes suivantes** → en fonction de la décision du CA