



Cécile W. Yougbaré épse Thiombiano
Née en 1977

Coordinatrice Plaidoyer DSSR Afrique à Médecins du Monde

Vaillants adhérents, vaillantes adhérentes,

Je m'adresse à vous pour me porter candidate au Conseil d'Administration (CA) de Médecins du Monde (MdM). J'ai intégré l'équipe MdM au Burkina-Faso en avril 2015 où j'ai occupé le poste de Responsable plaidoyer et communication jusqu'en novembre 2021. Adhérente depuis 2018, je poursuis actuellement mon parcours au sein du pôle Expertises thématiques et plaidoyer (Direction Santé Plaidoyer) en tant que Coordinatrice Plaidoyer droits et santé sexuels et reproductifs pour l'Afrique.

Après des études en droit, en sciences des populations et santé, puis en coopération internationale et aide humanitaire, je me suis engagée, **bénévolement et professionnellement** dans le cadre de projets de mobilisation communautaire et d'aide humanitaire, car convaincue qu'ils sont porteurs d'innovations et de mobilisation, pour plus de justice sociale. J'ai notamment **travaillé** pendant plusieurs années à la gestion de projets, la coordination de plaidoyers, au suivi et à l'évaluation d'activités en santé communautaire sur des programmes du Fonds Mondial de lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme. **Mon engagement bénévole** auprès d'associations et coalitions telles que l'Association des femmes juristes du Burkina, la Fédération africaine des femmes juristes, Women In Global Health Francophone, Toastmaster International, l'Organisation pour de Nouvelles Initiatives en Développement et Santé, Elles du grand Sahel entre autres, ont forgé mon caractère militant et féministe. J'y ai exercé des fonctions diverses en tant que cadre associative : Chargée des adhésions, Secrétaire Générale, Trésorière, Responsable communication, Présidente... Ces expériences associatives et professionnelles diverses ont façonné ma connaissance des défis socio-sanitaires mais aussi de la société civile africaine et des dynamiques partenariales dans la région et plus largement.

Pourquoi candidater au sein du Conseil d'Administration de Médecins du Monde ?

Ma volonté de rejoindre le Conseil d'Administration de MdM à l'Assemblée Générale du 17 juin 2023 est portée par de fortes convictions autour des valeurs de notre association. Du terrain au siège, mon parcours pluriel m'a permis de participer de différentes manières, aux chantiers et dynamiques de l'association pour la promotion de l'accès universel et durable aux soins et aux droits. Pleinement investie sur mon poste de salariée, je souhaite renforcer mon attachement à MdM en tant qu'administratrice. Je conçois cette évolution dans la continuité et la cohérence de mon engagement.

- **Pour mener nos combats et faire rayonner encore plus MdM, il est important de susciter la fierté et le bien-être chez les bénévoles et les salarié-e-s, et de renforcer en eux le sentiment d'appartenir à une communauté** : J'aimerais être cette administratrice qui veille sur la santé, la sécurité, et sur la mise en place de conditions de travail adaptées et de qualité pour les personnes bénévoles comme pour les personnes salariées. En France comme à l'international, salarié-e-s comme bénévole-e-s sont des personnes engagées, mais leur engagement, souvent, peut vaciller, sous le coup de découragements et de déceptions qui expliquent en partie la forte mobilité que l'on observe. J'aimerais contribuer à ressouder les liens et l'engagement plus durable des forces vives pour une association plus solide et déterminée dans ses combats. Pour une communauté MdM plus épanouie, il importe de donner plus de valeur aux acteurs en les écoutant, en leur accordant plus de place dans la construction de nos réflexions stratégiques, en reconnaissant leurs mérites et en célébrant avec eux nos victoires.

- **Il importe également de donner plus de profondeur à la réflexion stratégique par l'émergence d'une gouvernance beaucoup plus inclusive.** Organisation mondiale de par sa diversité, le CA en tant que creuset des orientations stratégiques devrait refléter cette diversité tant humaine que sur les sujets que nous portons. S'ouvrir sur le plan social et culturel à plus de représentants. Notre parole est légitime, tant qu'on s'appuie sur ce qu'on fait et ce que l'on constate dans le cadre de nos projets terrains. Mon expérience du terrain, ma connaissance et le lien que j'ai avec le siège sont un réel atout pour réaliser efficacement cette importante mission, si l'Assemblée Générale décide de m'accorder sa confiance.
- **Stimuler l'adhésion à MdM au sein des staffs nationaux :** La poursuite de la redynamisation de la vie démocratique et associative constitue un enjeu important. Car une forte adhésion des salarié-e-s à la vie associative garantit aussi une meilleure appropriation de nos valeurs et principes ainsi que nos priorités d'action ; Ce qui constitue un réel atout pour le renforcement de la capacité d'agir de nos bénéficiaires au sein des communautés. J'ai su par exemple porter la voix de MdM, habitée par ce riche profil de bénévolat.
- Il est nécessaire de **s'assurer que des propositions des organes de gouvernances ne soient pas en déphasage** avec les réalités du terrain et qu'elles intègrent suffisamment les besoins adaptés et qui facilitent la mise en œuvre des projets. J'appuierai dans ce sens notre CA à s'engager dans une dynamique de re-coordination de l'unicité de MdM entre le siège, ses Missions, tant sur le plan de la déclinaison des priorités thématiques, du respect des positionnements clés, sur le plan du financement que de la visibilité de Médecins du Monde. Dans cette perspective, je souhaite être au sein du CA une guide sur des réalités terrains et une éclairceuse dans la marche d'une organisation nationale et internationale.
- En France comme à l'international, nous avons des priorités d'actions qui font de nous, les combattants-es de notre association de solidarité internationale. J'aspire à une gouvernance dans laquelle **aucun de nos domaines prioritaires d'action ne souffre d'une quelconque négligence.** Le combat pour l'accès à la santé et le respect des droits humains pour toutes et tous est essentiel. Il se décline au travers de priorités opérationnelles et politiques claires et pertinentes, en France comme à l'international. Je serai attentive à **assurer plus d'équilibre et de convergence dans l'investissement donné et l'opérationnalisation de nos différentes priorités.** Parce que je contribue depuis de nombreuses années à faire avancer les droits sexuels et reproductifs au Burkina Faso, sur nos projets en Afrique et au sein des espaces internationaux, je soutiendrai en toute transparence les initiatives pour favoriser l'appropriation de ce combat et le nécessaire croisement avec les autres priorités d'action de MdM. Il est important de mener ces combats dans la durée, le temps du changement étant long ; de participer de plus près aux dynamiques pour adapter en permanence nos stratégies afin de renforcer notre influence dans des environnements changeants. J'apporterai les motivations profondes basées sur l'approche santé publique et droits humains en vue de faire face aux conservatismes et aux discours des extrêmes, puis dans la volonté de continuer à travailler les intersections entre nos plaidoyers pour les rendre plus efficaces.

Chers/chères amis-es, mon engagement sans faille et ma connaissance de MdM me permettront d'être sensible aux enjeux, en ayant une approche globale qui respecte les fondamentaux de la vie associative. Grâce à vos soutiens, je saurai combiner et trouver le bon équilibre entre mes fonctions de salariée et d'administratrice dans ma contribution active et sincère aux réflexions stratégiques. Je tâcherai d'être transparente entre mes arbitrages et mes choix tout en étant convaincue de le réussir seulement avec vous tous et toutes par l'écoute, l'échange, la concertation et en capacité à rester en prise avec nos contextes d'intervention, les réalités de vie des personnes concernées par nos actions et ainsi défendre une vision politique et opérationnelle pertinente.

D'avance, je vous remercie.