

# Clarification et amélioration de la gouvernance à Médecins du Monde France



Point DG présidence  
vendredi 6 mai 2022

Fabrice Teicher

# Point d'avancement du chantier

- Objectifs du chantier
- Méthodologie
- Récapitulatif des entretiens menés
- Livrables
- Calendrier et prochaines étapes

# Objectifs du chantier

Les consultants, Fabrice Teicher et Catherine Broyez, accompagnent MdM dans la **Clarification et l'amélioration de sa gouvernance**.

- Clarifier la répartition et les périmètres du pouvoir du CA et des directions, l'équilibre des pouvoirs chez MdM, notamment :
  - Les instances, organes et les postes de décision
  - Le type de décisions pouvant être prises
  - L'environnement de prise de décisions.
- Produire les supports suivants :
  - Livret des instances de MdM-F et Mapping / Cartographie de la gouvernance à MdM-F
  - Document de référence sur le périmètre du CA
  - Logigrammes schématisant les processus décisionnels clés (recentrés sur ouverture/fermeture et processus projets)

# Méthodologie

De février à juin 2022 :

- Un comité de pilotage mixte bénévoles/salarié.es, dont présidente et DG
- Analyse documentaire
- Entretiens siège et terrain, bénévoles et salarié.es, France et international
- Temps de réflexion des CA/directions/copil
- Analyse et recommandations des consultants
- Conception des documents (consultants + allers-retours MdM)
- Présentation (JVA et AG)
- Suite des travaux sur la gouvernance après l'AG

# Entretiens

Au total, **une centaine de personnes** (février-avril 2022)

- **7 Entretiens individuels** : présidente, directeur général, 2 salariées du siège, une déléguée régionale, une coordinatrice régionale, une responsable de pôle
- **8 Entretiens collectifs** :
  - Conseil d'Administration,
  - Responsables de pôles,
  - Directeur.ice.s,
  - Délégués régionaux
  - RepTers & Desks
  - Responsables missions et projets
  - Coordinateurs régionaux
  - Groupe géopolitique et thématique

# Livrables

- Recommandations des consultants
- Documents
  1. Document de référence sur les fondamentaux de la gouvernance MdM (parité, horizontalité, dimensions stratégiques et opérationnelles)
  2. Document de référence sur le périmètre du CA et des directions
  3. Note en vue de fluidifier le fonctionnement des instances et leur articulation (enrichie)
  4. Schéma sur le cycle de vie des projets dans le cadre des orientations stratégiques de MdM (conception, validation, ouverture/fermeture /réorientation, mise en œuvre...)

# Calendrier et prochaines étapes

- 1-15 mai : Conception des versions beta des documents par les consultants
- 15-31 mai : Travail sur les documents et ajustements avec un binôme présidente/salarié.e
- 2 juin : Copil 5. Point d'étape et ajustements
- 3 au 22 juin : avancement des travaux
- 23 juin : JVA : point d'étape de présentation animée par les consultants
- 25 juin : Assemblée Générale. Annonce et point d'avancement du chantier
- Juillet : finalisation des documents et validation
- Après l'AG : le travail sur la gouvernance continue, en se nourrissant des remontées terrain (dont motion inter-délégations) et recommandations des consultants.