



Classification des emplois du personnel national sur les missions internationales

*Fiches emplois et
Grille des emplois
Fin du projet*

Point info #6 – 10/09/2021

Introduction – rappel des objectifs du

projet



МЕДИЦИНЫ ДУ МИРА / LÄKARE I VÄRLDEN / MEDICI DEL MONDO / ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ / DOKTERS VAN DE WERELD / MÉDICOS DO MUNDO / MÉDICOS DEL MUNDO / 世界の医療団 / DOCTORS OF THE WORLD / منظمة أطباء العالم / LÄKARE I VÄRLDEN / MEDICI DEL MONDO / ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ / DOKTERS VAN DE WERELD / MÉDICOS DO MUNDO / MÉDICOS DEL MUNDO / 世界の医療団 / ÄRZTE DER WELT / दुनिया के डॉक्टर / MÉDECINS DU MONDE / 世界医生组织 / DOCTORS OF THE WORLD / منظمة أطباء العالم / LÄKARE I VÄRLDEN / MEDICI DEL MONDO / ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ / DOKTERS VAN DE WERELD / MÉDICOS DO MUNDO / MÉDICOS DEL MUNDO / 世界の医療団 / ÄRZ

- » L'objectif principal de ce projet est la déclinaison du **projet Humain** par :
 - La mise à disposition d'un **cadre de gestion** pour les missions internationales.
 - Un double niveau d'**harmonisation** de la gestion RH. Entre les missions internationales d'abord mais aussi avec le cadre RH en France.
 - L'intégration dans les objectifs du SDSI avec le déploiement d'**Homère**.

- » **Pour ce faire, le projet a produit 4 livrables :**
 - Une politique salariale (présentée en point info le 9 juillet 2021)
 - Un outil de pesée (présenté en point info le 8 janvier 2021)

Ces points info sont disponibles sur l'intranet de la DRH ou sur la boussole

 - Des fiches descriptives des emplois
 - Une grille des emplois

Introduction – Objet du point info



OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄ KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医 织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

- » Vous présentez les 2 derniers livrables
 - Les fiches emplois
 - La grille des emplois

- » Clore le projet de classification

Méthodologie de travail



OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄ KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医 织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

» Rédaction des fiches emplois:

- Phase 1 – 123 entretiens avec 191 salaires répartis sur 22 pays
- Phase 2 – 54 fiches écrites + 16 fiches reprise de la classification “France”
- Phase 3 – 16 ateliers de relecture avec 20 experts métiers du siège (logistique, finances, sécurité, 4 référent-e-s santé, 4 référent-e-s RH, 3 resp. de desk, and 5 référent-e-s thématiques (SMSPS, monitoring, pharmacie, plaidoyer, SSR)
- Pour mémoire, en début de projet, plus 400 intitulés de postes différents avaient été identifiés. Ils sont regroupés désormais dans 70 emplois.

» Constitution de la grille

- Application de l’outil de pesée
- Présentation et discussion avec le groupe de travail (2 gencos + 1 resp. de desk + 1 référente RH)

- ## » Les fiches et la grille ont été validées par le COPIL du projet le 15 juin 2021 et par son CODIR le 8 juillet 2021

Fiche emploi



OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄ KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ARZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医 织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

FICHE EMPLOI

INTITULE EMPLOI:

Mission principale :

Activités principales:

Compétences principales :

Formation – Expérience professionnelle antérieure nécessaire:

Note explicative : Il s'agit ici de valoriser un emploi sur des équivalents communs et basé tant sur la formation que le savoir expérimentiel acquis. Le niveau mentionné exprime un seuil de connaissances nécessaires à la tenue de l'emploi, que ces connaissances soient acquises par la formation initiale et/ou l'expérience en pratique professionnelle.

Niveaux	Formation	Expériences professionnelles
VI	Pas au-delà de la scolarité obligatoire (16 ans)	Aucune
V	CAP, BEP, brevet des collèges	1 à 2 ans
IV	Niveau Bac ou équivalent	2 à 4 années
III	Bac + 2 (licence 2, BTS, DUT...)	4 à 6 années
II	Bac +3 et bac + 4 (licence 3, licence pro, master 1...)	7 à 9 années
I	Bac + 5 et plus (master 2, doctorat...)	Plus de 10 ans

Différents intitulés de postes utilisés :

MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO

- » Structure de la fiche emploi :
- 2 pages maximum
 - 2 à 3 lignes pour décrire la mission principale
 - Une dizaine de bullet points pour décrire les activités principales et les compétences principales
 - Les systèmes éducatifs étant très variés d'un pays à l'autre et afin d'assurer une compréhension globale, une table retranscrit des niveaux et non des diplômes



Focus et rappel des principes de sémantiques RH qui ont structurés la rédaction des fiches

- » Sémantique RH (cf point info du 31 janvier 2020) :
- 1 personne affectée à un poste rattaché à un emploi – Quelle posture et quel rôle prioritaire est attendu ? **Management d'équipe** versus **expertise** sur une thématique
 - De la réponse à cette question doit découler le choix du terme générique



Termes à prédominance hiérarchique:

- Coordinat.eur.rice
- Manager/Responsable
- Superviseur.e

Termes à prédominance expertise:

- Référent.e / Advisor
- Chargé.e de / Officer
- Technicien.ne / Agent.e

Une dénomination d'emploi basée sur l'expertise ne signifie pas une absence d'encadrement, et réciproquement



Résumé des principales responsabilités

Coordinat·eur·rice Manager de managers sur plusieurs équipes représentant au moins 3 niveaux Sur l'organigramme	Conception et planification des stratégies de mise en œuvre	Référent·e Supervision technique dans un domaine d'activités* et sur l'ensemble de la mission.
	Développements des cadres et outils, définition des normes de qualité	
Manager / Responsable Manager d'une ou plusieurs équipes représentant moins de 3 niveaux (potentiellement manager de manager mais sur une seule équipe et une même lignée de l'organigramme)	Concrétisation de la stratégie de mise en oeuvre	
	Suivi des activités, veille au respect des cadres	
Superviseur·e Manager d'une équipe sur un seul niveau	Application des standards et protocoles	
		Technicien·ne / Agent·e

*Domaine d'activités : Ensemble d'activités lié à une thématique (RdR, SSR, SMSPS...) ou à une famille professionnelle (Finances, RH...)

** Spécialité professionnelle : Ensemble d'activités lie à une sous-thématique (VIH, GND, UD...) ou à une spécificité de la famille professionnelle (Compta, trésorerie pour la finance, Recrutement, paie pour les RH)

Challenges



OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄ KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医 织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

- » La sémantique RH n'est pas un dogme, c'est une aide à objectiver la rédaction et les formulations des fiches emplois. Elle se heurte à l'hétérogénéité des missions dans leur contexte, complexité, taille, organigramme.
 - » Grande diversité des structuration RH des missions : La lignée d'une famille professionnelle est de fait peu souvent entièrement présente. Cela induit des chevauchements d'activités et/ou de compétences dans les fiches emplois, et ce, afin de permettre que toutes les responsabilités soient couvertes au niveau de la mission.
- ➔ Le compromis trouvé, correspond à la photographie actuelle de nos missions. Avec la mise en oeuvre de la classif, les set-up RH devraient s'harmoniser de fait.

Quoiqu'il en soit la classification devra être évaluée après un certain temps et avec le recul nécessaire pour l'adapter si besoin est.

La nomenclature des emplois



OF THE WORLD الْعَالَمِ أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΟΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DO MUNDO
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD الْعَالَمِ أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΓΤΟΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ

Famille professionnelle	Emplois	
Administration générale	Traducteur·rice / Interprète	F
	Officier·ère de liaison	MI
Communication	Chargé·e de communication	F
Finances & RH	Aide-comptable	F
	Assistant·e admin	MI
	Chargé·e de comptabilité	MI
	Chargé·e d'administration	MI
	Réfèrent·e RH	MI
	Réfèrent·e Finances	MI
	Administrateur·rice	F
	Coordinateur·rice Ressources Humaines	F
Coordinateur·rice Financier·ère	F	
Coordinateur·rice administratif·ve	F	
Info & IT	Opérateur·rice de saisie	MI
Log & SG	Personnel de nettoyage	MI
	Cuisinier·ère	MI
	Opérateur·rice incinérateur	MI
	Garde	MI
	Chauffeur·e	MI
	Technicien·ne des services généraux	F
	Magasinier·ère	MI
	Assistant·e log	MI
	Opérateur·rice radio	MI
	Chargé·e de log	MI
	Logisticien·ne	F
Coordinateur·rice logistiques	F	
Pilotage PGM	Assistant·e coordination	MI
	Chargé·e de MEAL terrain	MI
	Chargé·e de sécurité	MI
	Chargé·e de programme	MI
	Réfèrent·e sécurité terrain	MI
	Réfèrent·e MEAL terrain	MI
	Responsable programme	MI
	Coordinateur·rice programmes	F
	Coordinateur·rice adjoint·e aux programmes	F
	Coordinateur·rice général·e / Site	F
Coordinateur·rice général·e (multi sites)	F	

Famille professionnelle	Emplois	
Plaidoyer	Chargé·e de plaidoyer terrain	MI
	Réfèrent·e plaidoyer terrain	MI
Santé & Social	Aide-soignant·e	MI
	Agent·e de dépistage nutritionnel	MI
	Intervenant·e en mobilisation communautaire	MI
	Intervenant·e en sensibilisation communautaire	MI
	Intervenant·e en suivi individuel	MI
	Technicien·ne de laboratoire	MI
	Chargé·e de dispensation	MI
	Technicien·ne de pharmacie	MI
	Chargé·e de sensibilisation communautaire	MI
	Chargé·e de référencement	MI
	Chargé·e de mobilisation communautaire	MI
	Chargé·e de RdR	MI
	Chargé·e de SMSPS	MI
	Chargé·e de DSSR	MI
	Chargé·e de pharmacie	MI
	Chargé·e de VLG	MI
	Psychologue	F
	Infirmier·ère	MI
	Maïeuticien·ne	MI
	Superviseur·e équipe med/para med	MI
	Docteur·e en médecine	MI
	Réfèrent·e laboratoire	MI
	Réfèrent·e nutrition	MI
	Responsable des activités	MI
	Réfèrent·e pharmacie	MI
	Réfèrent·e VLG	MI
	Réfèrent·e renforcement des communautés	MI
Réfèrent·e RdR terrain	MI	
Réfèrent·e DSSR terrain	MI	
Réfèrent·e SMSPS terrain	MI	
Réfèrent·e médical·e terrain	MI	
Coordinateur·rice médical·e	F	

Discussions et parties-pris (non exhaustifs)



OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄ KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医 生组织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

- » Chargé-e d'administration et chargé-e de logistiques sont des postes génériques incluant différentes possibilités de configuration
- » La denomination assistant-e renvoie à des postes de support administratif, organisationnel et de secrétariat
- » Pas d'emploi d'adjoint-e mais un placement dans la grille sur la catégorie directement sous l'emploi concerné
- » Dissociation entre la sensibilisation et la mobilisation Communautaire
- » Création d'un emploi de chargé-e de dispensation pour couvrir l'activité de distribution de médicaments qui n'est pas assurée par un-e pharmacien-ne
- » Création d'un emploi d'intervenant-e en suivi individuel qui couvre à la fois les activités liés au travail social ou au counselling dès lors que ce dernier n'est pas occupé par un psychologue
- » Reconnaissance de l'appartenance à la population cible comme une compétence à part entière → Inclusivité de la classif vis à vis des pair-e-s

La grille des emplois

MÉDECINS
LÄKARE
DOKTER
VÄRLD
生组织

Famille pro	Emplois	Catégorie
Log & SG	Cuisini-er-ère	1
Log & SG	Garde	
Log & SG	Opérateur-riche incinérateur	
Log & SG	Personnel de nettoyage	
Finances & RH	Aide-comptable	2
Log & SG	Chauffeur-e	
Log & SG	Magasinier-ère	
Log & SG	Technicien-ne des services généraux	
Santé & Social	Agent-e de dépistage nutritionnel	3
Santé & Social	Aide-soignant-e	
Finances & RH	Assistant-e admin	
Log & SG	Assistant-e log	
Santé & Social	Intervenant-e en mobilisation communautaire	
Santé & Social	Intervenant-e en sensibilisation communautaire	
Santé & Social	Intervenant-e en suivi individuel	
Info & IT	Opérateur-riche de saisie	
Log & SG	Opérateur-riche radio	
Admin générale	Traducteur-riche / Interprète	
Pilotage PGM	Assistant-e coordination	4
Santé & Social	Technicien-ne de laboratoire	
Santé & Social	Technicien-ne de pharmacie	
Communication	Chargé-e de communication	
Finances & RH	Chargé-e de comptabilité	
Santé & Social	Chargé-e de dispensation	
Santé & Social	Chargé-e de mobilisation communautaire	
Santé & Social	Chargé-e de RdR	
Santé & Social	Chargé-e de référencement	
Santé & Social	Chargé-e de sensibilisation communautaire	
Santé & Social	Chargé-e de VLG	
Admin générale	Officier-ère de liaison	5
Finances & RH	Chargé-e d'administration	
Log & SG	Chargé-e de log	
Pilotage PGM	Chargé-e de MEAL terrain	
Santé & Social	Chargé-e de pharmacie	
Plaidoyer	Chargé-e de plaidoyer terrain	
Pilotage PGM	Chargé-e de sécurité	
Santé & Social	Chargé-e de SMSPS	
Santé & Social	Chargé-e de DSSR	
Santé & Social	Infirmier-ère	
Santé & Social	Maïeuticien-ne	
Santé & Social	Psychologue	

EL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO
THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄ
MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
生组织 DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

Famille pro	Emplois	Catégorie
Pilotage PGM	Chargé-e de programme	6
Santé & Social	Docteur-e en médecine	
Santé & Social	Superviseur-e équipe med/para med	
Finances & RH	Référent-e Finances	
Santé & Social	Référent-e laboratoire	
Santé & Social	Référent-e nutrition	7
Finances & RH	Référent-e RH	
Finances & RH	Administrateur-riche	
Log & SG	Logisticien-ne	
Santé & Social	Référent-e pharmacie	
Santé & Social	Responsable des activités	
Santé & Social	Référent-e renforcement des communautés	
Pilotage PGM	Référent-e sécurité terrain	
Santé & Social	Référent-e VLG	
Pilotage PGM	Référent-e MEAL terrain	
Santé & Social	Référent-e médical-e terrain	
Plaidoyer	Référent-e plaidoyer terrain	
Santé & Social	Référent-e RdR terrain	
Santé & Social	Référent-e SMSPS terrain	
Santé & Social	Référent-e DSSR terrain	
Pilotage PGM	Responsable programme	
Finances & RH	Coordinateur-riche administratif-ve	
Finances & RH	Coordinateur-riche Financier-ère	
Finances & RH	Coordinateur-riche Ressources Humaines	
Log & SG	Coordinateur-riche logistiques	9
Pilotage PGM	Coordinateur-riche adjoint-e aux programmes	
Pilotage PGM	Coordinateur-riche programmes	
Pilotage PGM	Coordinateur-riche général-e / Site	
Santé & Social	Coordinateur-riche médical-e	
Pilotage PGM	Coordinateur-riche général-e (multi sites)	10

MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
DOKTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO



OF THE WORLD العالم منظمة أطباء LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة أطباء LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة أطباء LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
生组织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ



Durée

340 jours/Homme (ETP)
Du 3 janvier 2019 au 31st Août 2021



Livrables

70 fiches emplois,
1 grille des emplois,
1 outil de pesée,
1 politique salariale révisée



Communication

6 points info
28 présentations ppt
40 comptes-rendus de réunion
3 rapports de visite terrain

INFOGRAPHIE DU PROJET



Méthodologie

123 entretiens individuels
26 groupes de travail



Budget

45k€ (hors salaires)



Process de validation

8 comités de pilotage
6 comités exécutif
2 consultations des Ref RH pour le CA



Représentativité

24 pays impliqués + HQ
191 salarié-e-s du terrain
42 salarié-e-s du siège
(issu-e-s de la DRH, DOI, DSP et DFSI)



2 moments de découragement, une douzaine de fous-rires et une multitude d'échanges constructifs et cordiaux

Et maintenant ?



OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄ KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医 生组织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΔΤΡΟΪ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

- » **Phase de déploiement** → Pas de mise en oeuvre en “one shot” → Le dernier trimestre 2021 doit être _____ consacré à la définition du plan d’action et à la preparation de la mise en oeuvre.
- » **Suite à ce point info** → **Mise à disposition du package classif** (livrables, ie grille des emplois, fiches emplois, politique salariale...) + des hypotheses de rattachement postes/emplois qui vont vous être communiquées par vos ref RH
- » **De Septembre à Décembre** → **Appropriation par les terrains, avec le support des ref RH du siège.** Les actions à mener en priorités :
 - Finaliser les hypothèses de rattachements postes/emploi et affiner le positionnement des salarié·e·s dans la grille en se basant sur les entretiens annuels pour définir leur niveau dans l’emploi occupé
 - Etude de conformité avec le droit du travail local et ajustement des CoE et/ou RI
 - Calcul des impacts financiers éventuels et intégration dans les budgets et propals à venir
 - Etablir un plan de communications aux équipes salarié·e·s nationales
- » **A compter de Janvier 2022** → **Mise en œuvre effective et progressive selon un plan d’action propre à chaque mission.**

MÉDECINS D
LÅKARE I VÅ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO



OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÅKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÅKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÅKARE I VÅ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
织 LÅKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ



Merci!