

MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO



OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

CLÔTURE DES COMPTES 2020

Point DG-Présidence du 21 mai 2021



Faits marquants de l'exercice

- **Un résultat très excédentaire : +40,1M€ (avant affectation du résultat) (7,1M€ résultat d'exploitation)**
 - **Covid** : Une légère augmentation de l'activité par rapport à 2019 et des ressources en progression
 - **Cession de Marcadet**

- **Un nouveau règlement comptable qui impacte le résultat (legs)**

- **A contrario impact des taux de change**



Résultat très largement excédentaire

En milliers d'€	2017	2018	2019	2020
PRODUITS	100 104	99 593	104 948	149 103
CHARGES	99 111	99 222	103 440	108 961
RESULTAT avant AG (1)	993	372	1 509	40 142
Reprise des réserves pour projets de l'entité	62	12	12	14
RESULTAT après AG (2)	1 055	384	1 521	★ 40 156

3

(1) Résultat avant reprise des réserves pour projets de l'entité (anciennement appelés « projets associatifs »)

(2) Résultat après reprise des réserves pour projets de l'entité

★ sous réserve de l'approbation par l'AG des dépenses à affecter au projet « adaptation des locaux »

MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO



OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

COMPTE DE RESULTAT



Résultat d'exploitation en progression et résultat exceptionnel très excédentaire

5

En milliers d'€	2019 (A)	2020 (B)	Tendance	Delta (B/A)
Produits d'exploitation	103 081	110 721		7%
Charges d'exploitation	- 102 285	- 103 601		1%
Total 1 - Résultat d'exploitation	796	7 120		
Produits financiers	1 742	537		-69%
Charges financières	- 958	- 1 470		53%
Total 2 - Résultat financier	784	- 933		
Produits exceptionnels	5	37 845		691252%
Charges exceptionnelles	- 45	- 3 883		8444%
Total 3 - Résultat exceptionnel	- 40	33 961		
Report des ressources non utilisées des années antérieures	120			-100%
Engagements à réaliser sur ressources affectées	- 140			-100%
Total 4 - Variation des Fonds dédiés (*)	- 20	-		
Total 5 - Impôt sur les sociétés	- 12	- 6		
Résultat net= 1+2+3+4+5	1 509	40 142		

(*) Fonds dédiés: changement de méthode

MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO

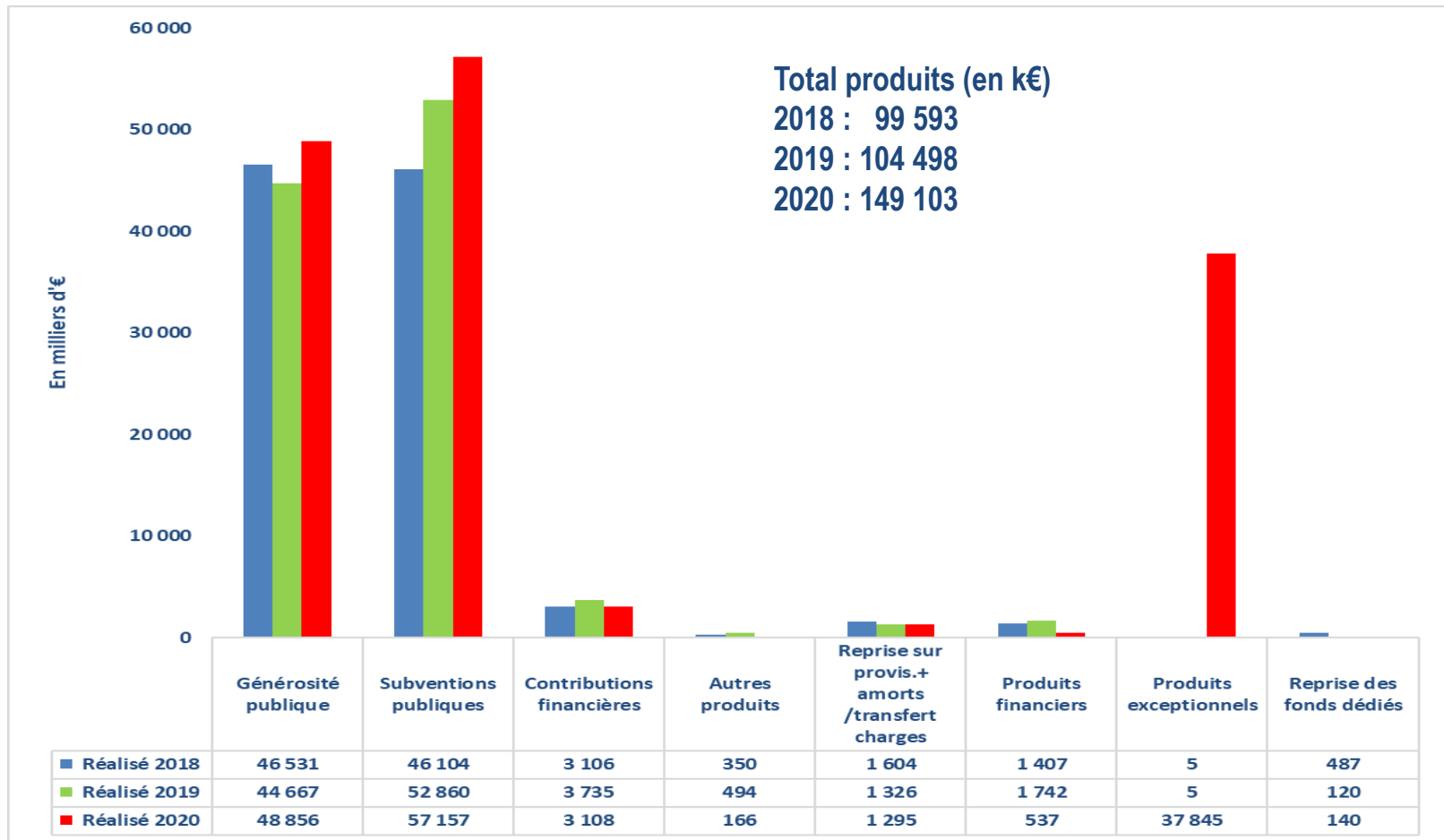


OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

PRODUITS



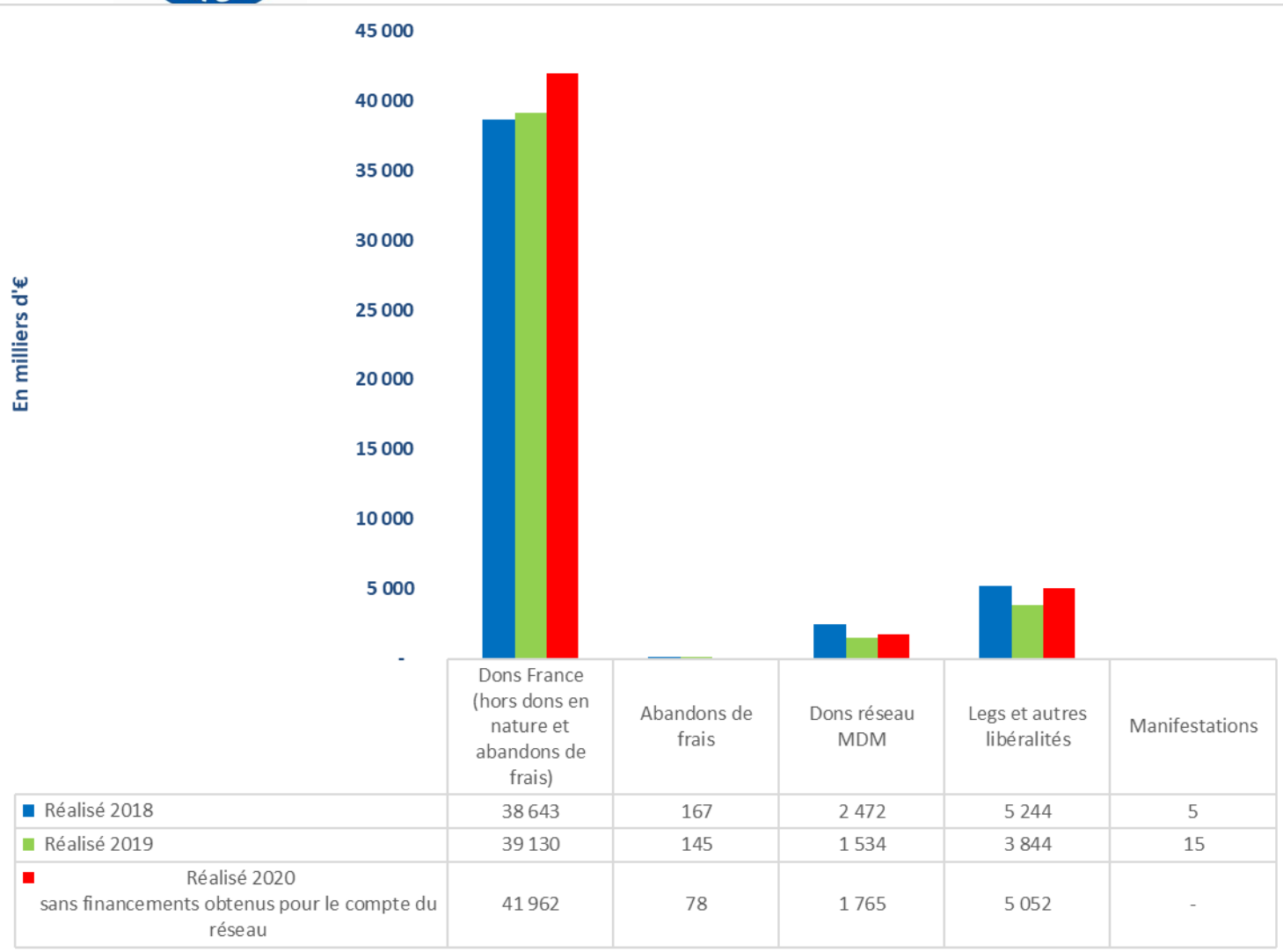
Un modèle de financement globalement équilibré : 52% financements publics et 48% financements privés (produits d'exploitation)



Analyse des reprises de provisions, des produits financiers et des produits exceptionnels ci-après dans les pages focus



Très bon résultat de la collecte France + impact positif sur les legs du nouveau règlement comptable



Collecte France : +2,9M€
par rapport à 2019 (soutien de nos donateurs)

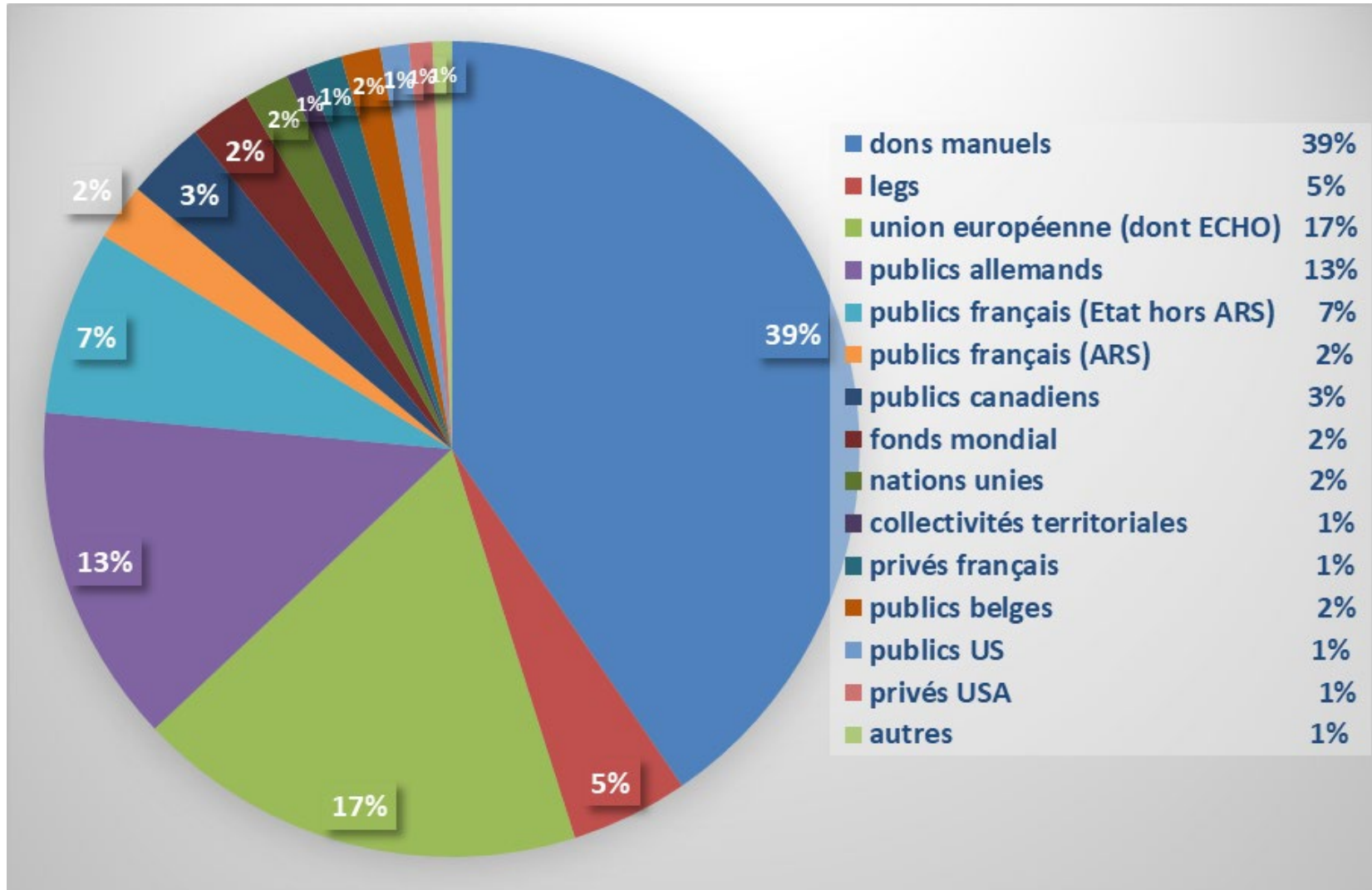
Collecte issue du réseau : +0,2M€
par rapport à 2019

Legs et autres libéralités : +1,2M€
par rapport à 2019 dont impact nouveau règlement comptable (+2,2M€ en produits et 3,6M€ en report à nouveau)



Des financements d'exploitation diversifiés

Poids 2020 des différents types de financements d'exploitation



MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO



OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

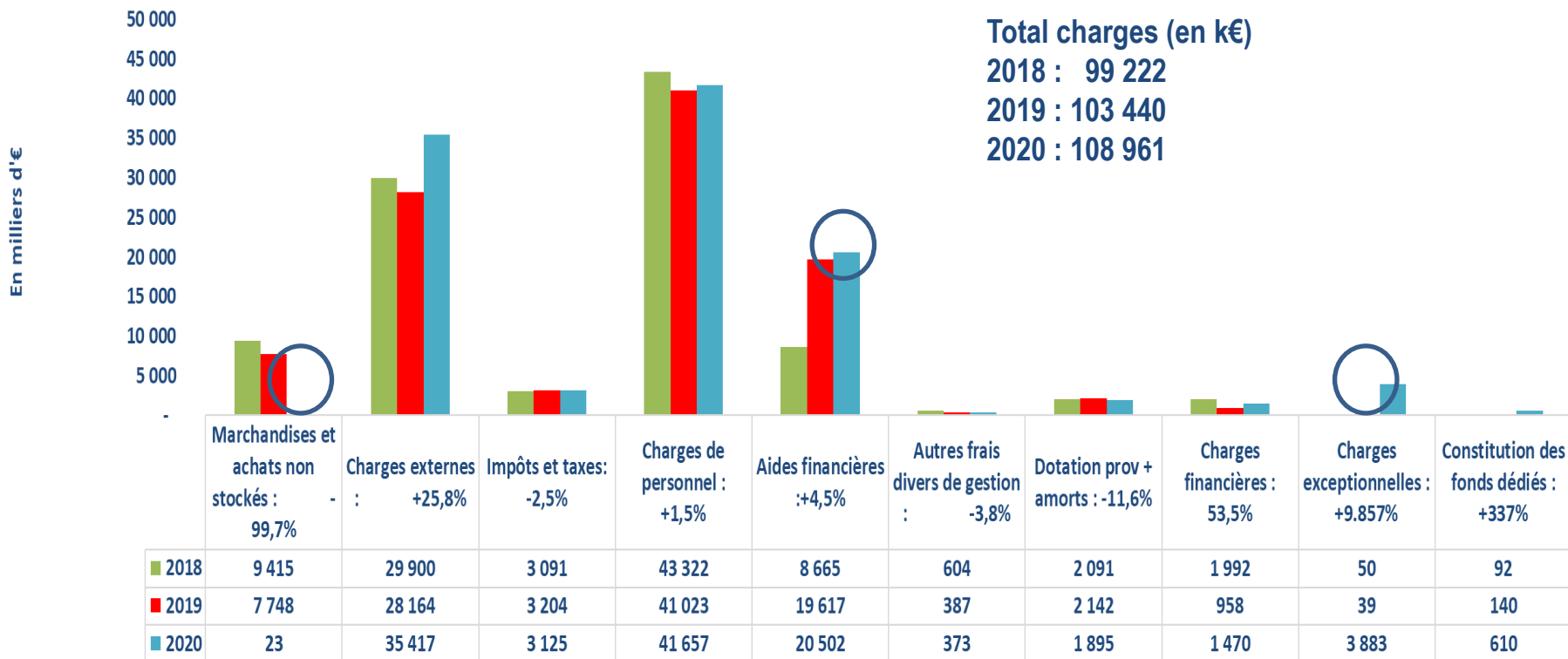
CHARGES



Des charges d'exploitation stables avec des évolutions contrastées et des charges exceptionnelles et financières en augmentation

11

Evolution des charges





Principales variations 2019/2020 (1/2)

Des charges d'exploitation globalement stables

12

➤ **Achats et charges externes (regroupement des deux postes pour l'analyse)**

Certains postes, liés à la réponse Covid, en France et à l'étranger, progressent fortement :

- Médicaments/matériel médical : +1,7M€
- Fournitures d'entretien et administratives : +0,4M€
- Aide aux patients : +0,4M€
- Aides financières : +0,9M€

D'autres postes diminuent du fait des différentes périodes de confinement :

- Déplacements : -2,2M€
- Sous-traitance : -0,8M€ (dépenses collecte)
- Dépenses publicitaires : -0,4M€



Principales variations 2019/20 (2/2)

- **Aides financières accordées aux partenaires : +0,9M€ par rapport à 2019 (total 2020: 20,5M€)**

Montant en M€	Terrain - partenaires opérationnels	Réseau (marketing + fonctionnement)	Réseau (versements financements obtenus)	Appui à d'autres associations en France depuis le siège	Total
Total 2020	3,63	1,90	14,87	0,11	20,50
Total 2019	4,77	1,87	12,83	0,15	19,62



Le résultat exceptionnel

Marcadet : prix de vente:	37,8M€
Valeur nette comptable:	- 2,7M€
Impact sur le résultat exceptionnel:	35,1M€

14

À cela viennent s'ajouter les autres frais pour la cession de Marcadet (notaire, Savills) ainsi que les frais d'acquisition de Saint-Denis (droits de mutation, Savills): 1,2M€

On considère que l'acquisition de Marcadet a été financée à hauteur de 74% avec la générosité du public et donc que la cession est un produit issu de la générosité du public à 74%.



Un résultat financier négatif: des cours de change défavorables

15

Décomposition du résultat financier (2020)	Produits de placements	Résultat de change "réel" (correspondant aux pertes et profits définitifs)	Résultat de change lié aux variations de provisions	Total
Charges	84	1 150	236	1 470
Produits	56	325	156	537
Résultat net 2020	- 28	- 826	- 79	- 933
Pour rappel 2019	41	104	640	785

Variation importante du dollar US en 2020 (amplitude de 12%) + devises liées au USD
 Réévaluation des comptes en devises au 31/12 incluse dans le résultat de change réel
 En 2019 nous avons eu une reprise de provisions très importante, ce qui n'est pas le cas en 2020.

MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO

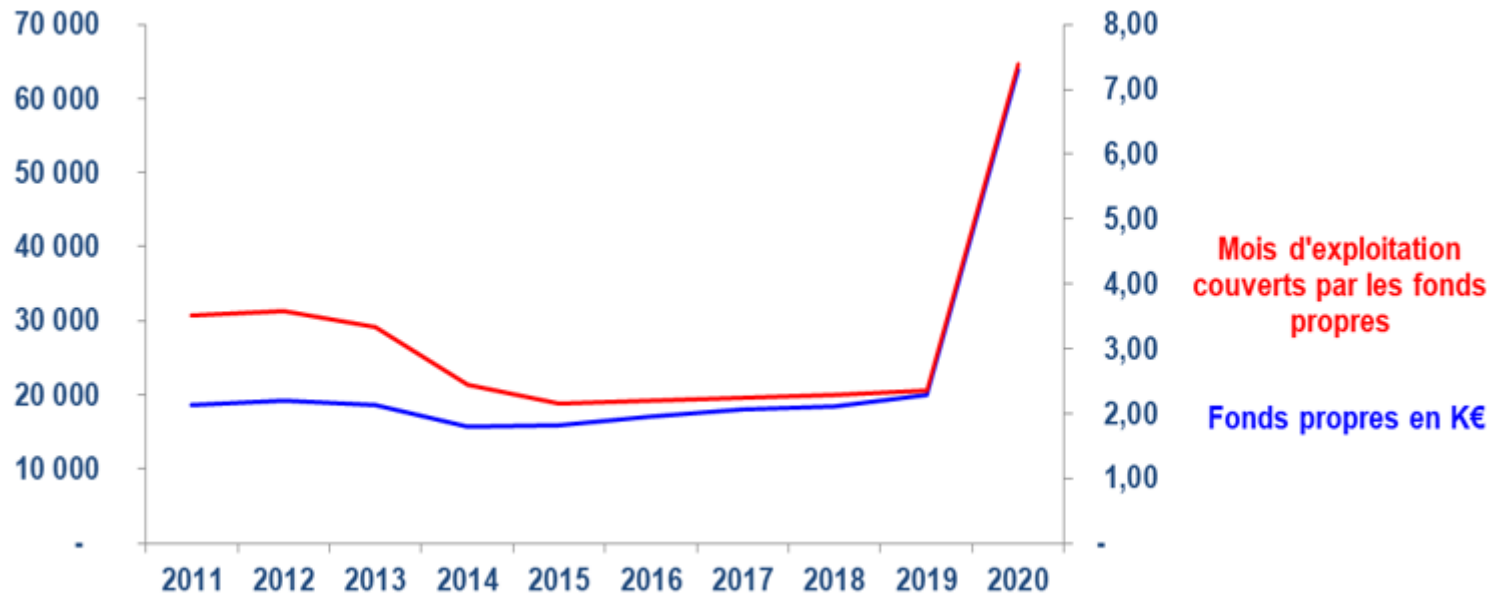


OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
織 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

BILAN



Des fonds propres très au dessus des 3 mois de fonctionnement – année exceptionnelle



Nombre de mois d'exploitation couverts par les fonds propres 2020: **7,39**
(pour rappel: 2,35 mois en 2019, mais les fonds propres n'incluaient pas la réserve latente liée à l'immeuble rue Marcadet)



COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION (CROD) COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER)

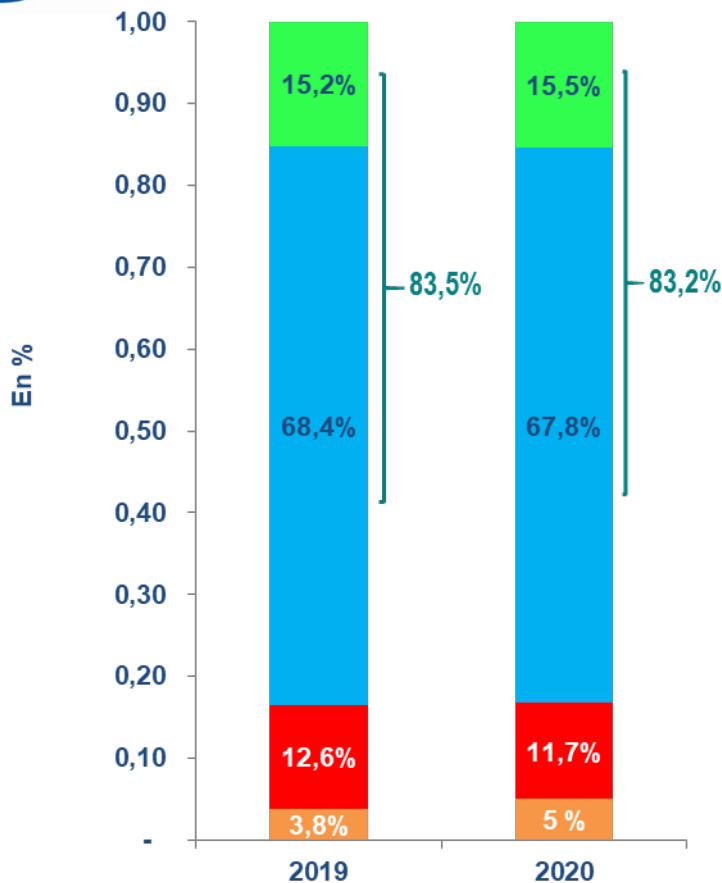
18

Explicite l'utilisation que l'association a faite de ses ressources, notamment celles issues de la Générosité du Public

Deux états financiers cette année: le CROD et le CER (focus sur la générosité du public uniquement)



Evolution des emplois



En M€

2019

2020

Répartition des charges liées à la cession de Marcadet et acquisition Saint-Denis sur tous les emplois ¹⁹

➤ Des missions sociales stables:

Leur poids diminue de 0,3% (impact de la cession Marcadet) mais augmente en valeur absolue: +4M€ (dont 2,71M€ de la cession/acquisition)

➤ Diminution des frais de recherche de fonds:

-0,3M€ et -0,9%

Diminution des frais de collecte en raison du confinement
Impact: 0,51M€ de la cession/acquisition

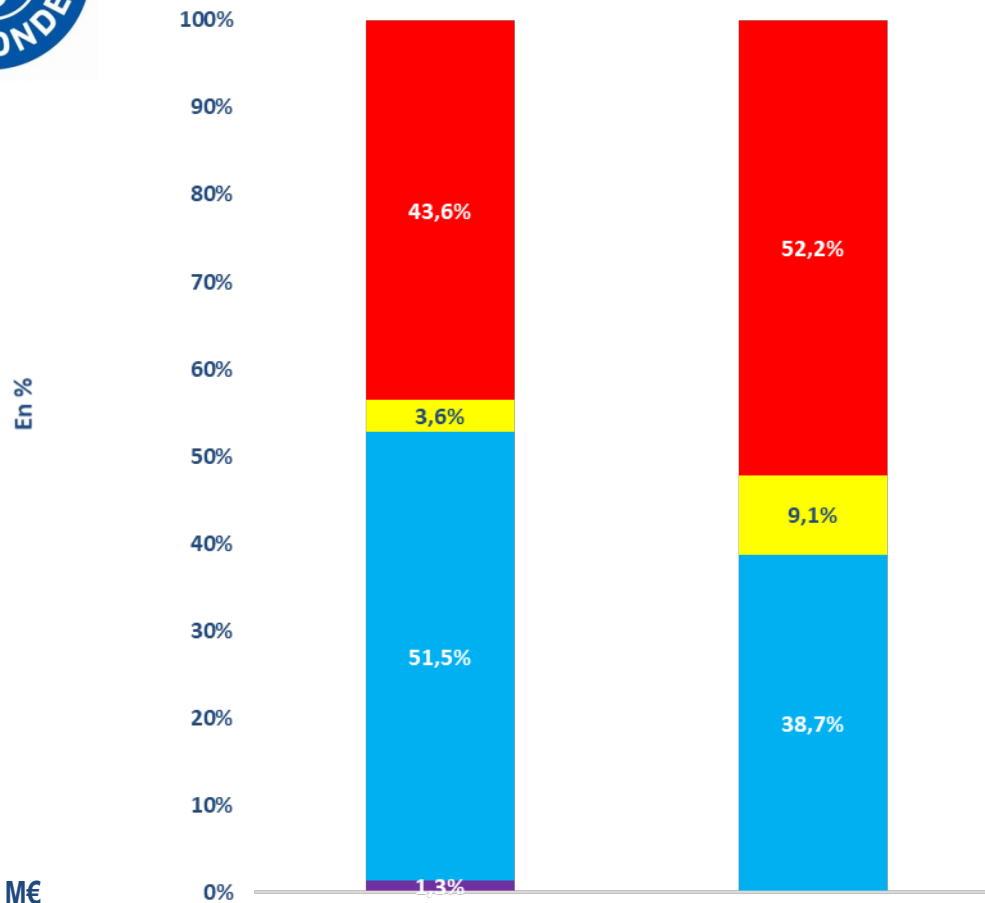
➤ Hausse des frais de fonctionnement : **+1,5M€**

+0,6M€ de charges financières et +0,68M€ de la cession/acquisition

	2019	2020
Missions sociales France	15,43	16,49
Missions sociales Internationales	69,34	72,32
Frais de recherche de fonds	12,84	12,51
Frais de fonctionnement	3,91	5,40



Ressources: fort impact de la cession Marcadet



20

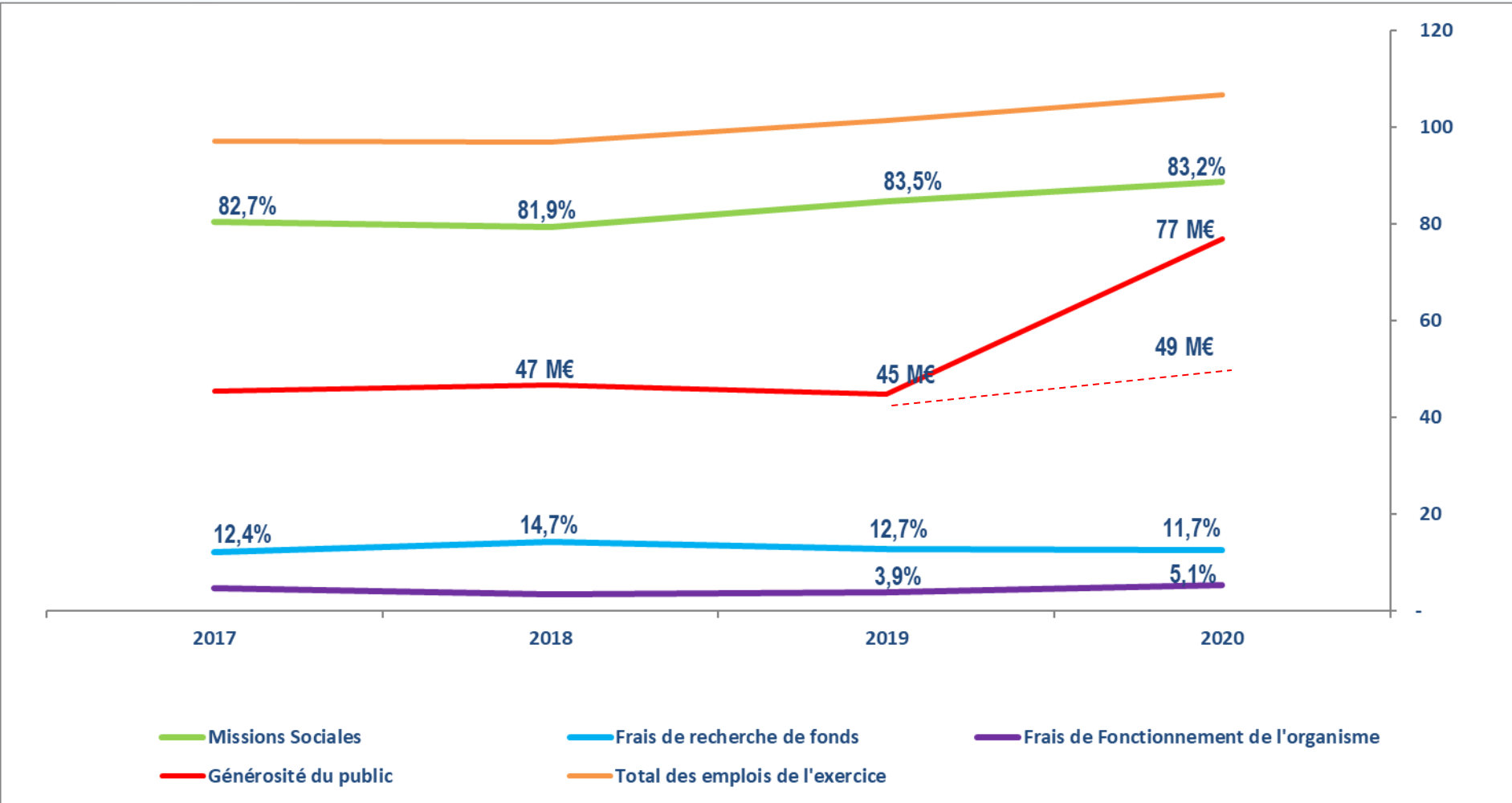
- **Générosité du public + fonds privés : 61,3%**
 - Vente de Marcadet (74% liés à la générosité du public)

- **Subventions publiques : 38,7%**
 - Augmentation des financements

	2019	2020
■ Ressources liées à la générosité du public	44,7	76,9
■ Ressources non liées à la générosité du public	3,7	13,4
■ Subventions et autres concours publics	52,9	57,2
■ Autres produits	1,3	



EVOLUTION DU CER 2017 - 2020



MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO



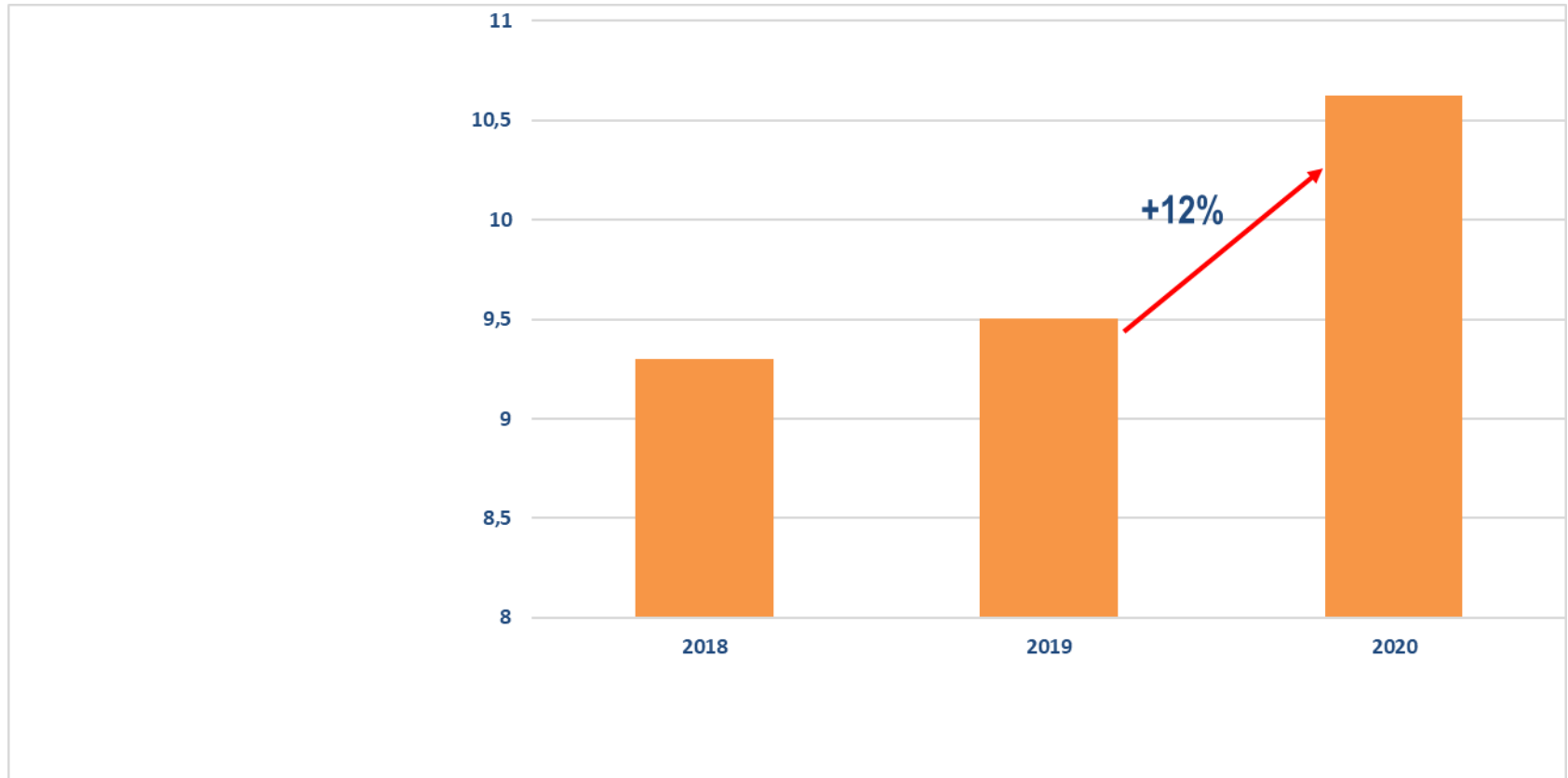
OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

MISSIONS SOCIALES FRANCE

non compris les frais d'appui du siège (DOF, Services supports, Communication et Plaidoyer)



Des opérations France en progression Un taux de financement bailleurs en augmentation



	2018	2019	2020
Fonctionnement et RH	9,3	9,5	10,6
Financements affectés	3,7	4,1	5,7
%couverture bailleurs	40%	42%	53%
%RNA	60%	58%	47%



Ouvertures / fermetures – Opérations France

Focus sur le Covid (protection des usagers, des équipes, continuité des activités, notamment en inter assos)

24

- Nouvelles modalités pour les activités régulières (CASO: prise de RDV et permanence téléphonique, appel systématique de la file active, réduction des horaires...)
- Réorientation et renforcement des activités d'aller vers (sensibilisation, prévention...)
- Mise en œuvre de nouvelles activités en réponse à la crise, dans l'objectif de protéger les usagers de nos programmes et nos équipes.

Fermetures / transferts

- Transfert mission mobile Aquitaine à l'association Bizia
- Transfert de certains volets du projet de médiation en santé dans les Combrailles

Ouvertures / évolutions

- Projet de prévention et de promotion de la santé dans l'arrondissement de Lens-Hénin
- Définition nouveau programme dans lieux de vie insalubres indignes à Nantes
- Report à 2021 du lancement AILSI

MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO



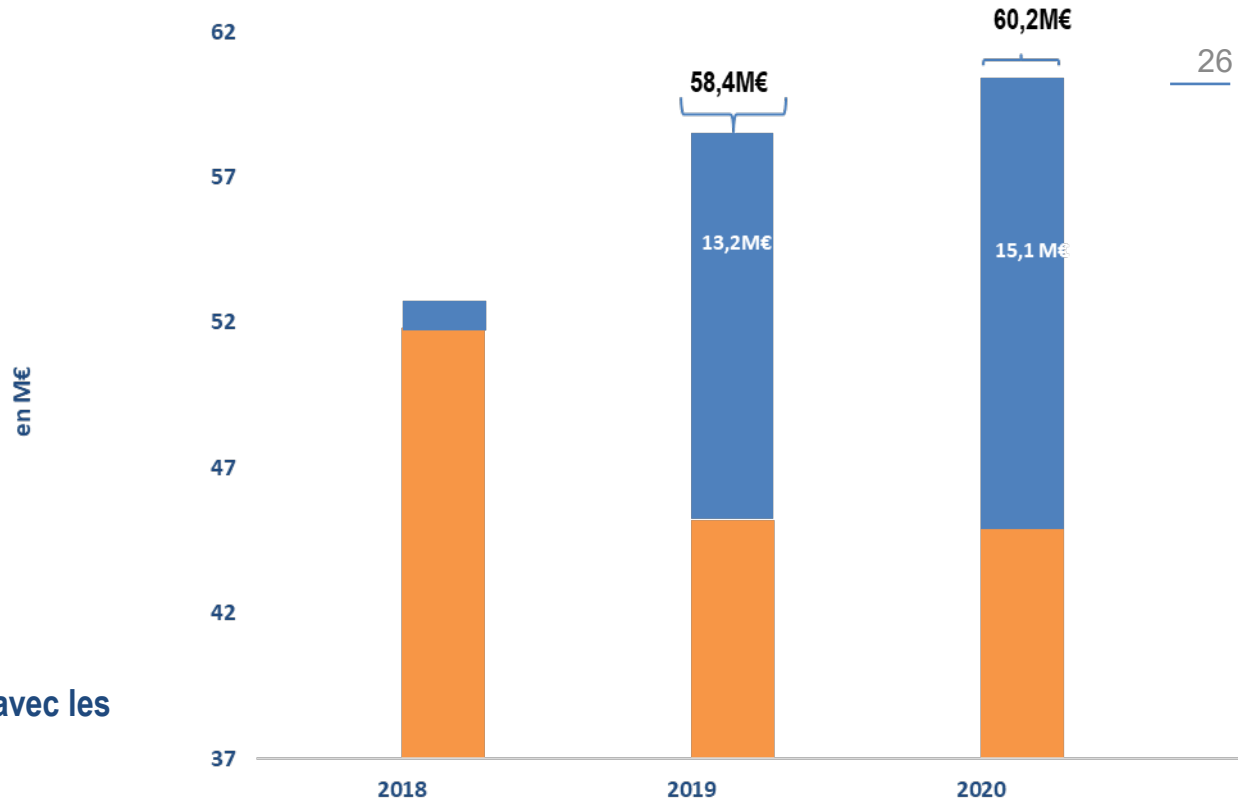
OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

MISSIONS SOCIALES « ETRANGER »

non compris les frais d'appui du siège (DOI, Services supports, Communication et Plaidoyer)



Opérations menées en direct stables, les financements obtenus pour le compte du réseau en progression



Légende:

En ocre: missions menées en direct

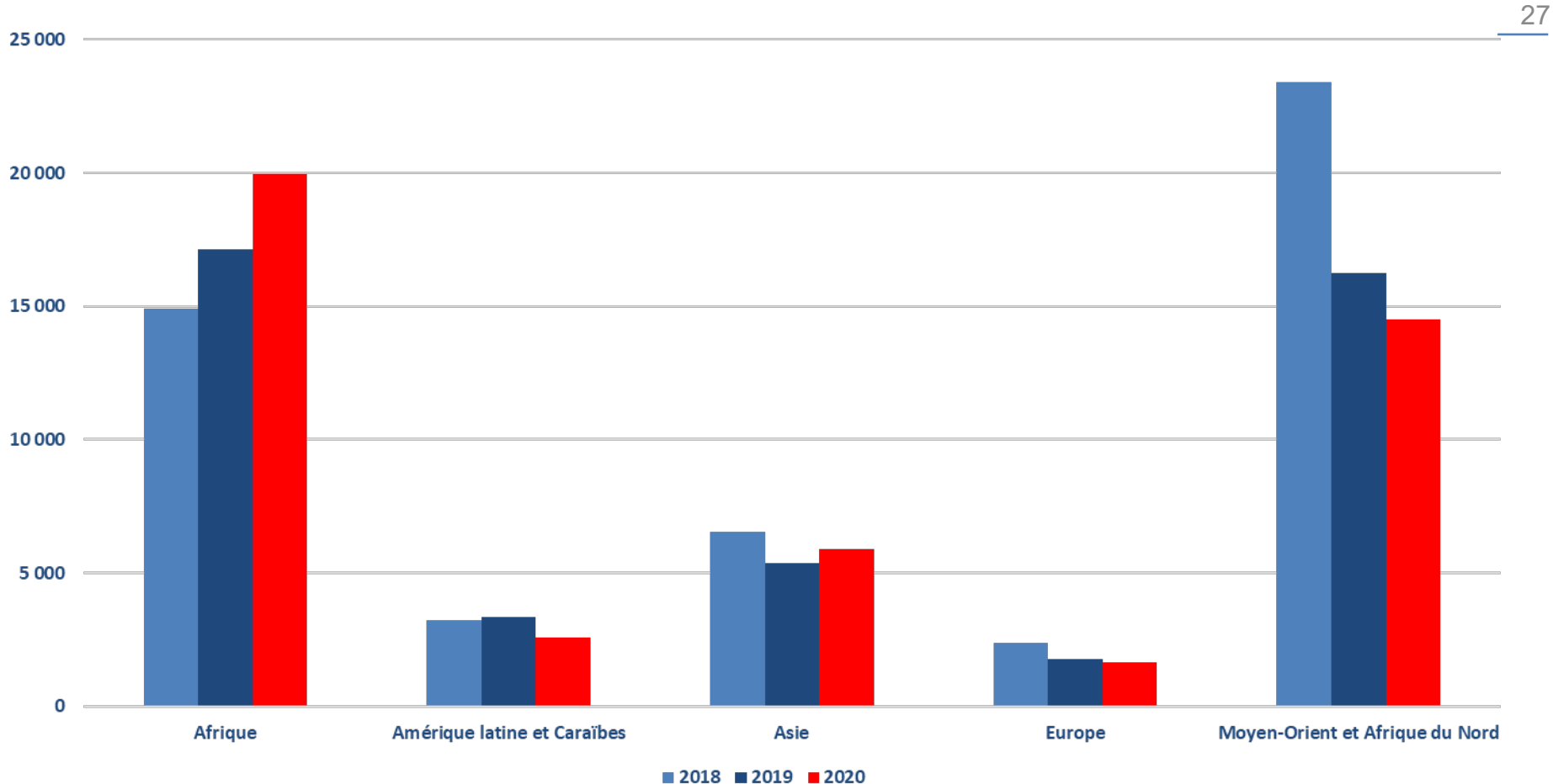
En bleu: missions effectuées par le réseau avec les financements obtenus pour leur compte

	2018	2019	2020
Fonctionnement et RH	51,8	45,2	45,1
Utilisation de ressources non affectées	8,6	7,6	7,2
% couverture bailleurs	83%	83%	84%
% RNA	17%	17%	16%



Entre 2019 et 2020, une situation contrastée selon les continents - effet de la dynamique opérationnelle

(montants en Keuros)





Ouvertures/fermetures/Développements de programmes dans pays existants 2020

Ouvertures:

- ✓ Malaisie et Arménie

Fermetures :

Pays :

- ✓ Kenya
- ✓ Ouganda

Programmes :

- ✓ RCI, fin pgrm SSR
- ✓ Burkina, fin pgrm GND
- ✓ RCA, fin pgrm SSR
Bangui
- ✓ Caucase, fin pgrm RDR
- ✓ Fin projet recherche
Liban

Transferts au réseau :

- ✓ Italie effectif en 2021
- ✓ Région Somali à MdM All

Nouveaux programmes en lien avec la réponse COVID dans pays où MdM-France est déjà présente :

- ✓ Burkina, Ethiopie (3 projets), Madagascar, RDC, Népal, Philippines, Egypte, Italie, Colombie, Philippines

Nouveaux programmes ou extension de programmes existants où MdM-Fr est déjà présente :

- ✓ RDC, extension du projet Tanganyika
- ✓ RCA, projet SSP à Bouca
- ✓ Colombie, projet MEDS
- ✓ Mexique, projet SSR et VLG
- ✓ Burkina réponse urgences Nord
- ✓ Philippines, urgences typhon
- ✓ Caucase, LGBT, réponse urgence Haut Karabakh
- ✓ Liban, réponse blast Beyrouth
- ✓ Yémen, extension du projet dans le Sud

MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO



OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم أطباء منظمة LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE



Un poids financier du bénévolat moins important que l'an passé

30

Contributions en nature en milliers d'€	2018	2019	2020
Dons en nature	1 017	1 040	583
Bénévolat/Volontariat	5 727	4 463	3 215
Total	6 744	5 503	3 798

Diminution du bénévolat liée à l'effet Covid: de 153.905 heures en 2019 à 102.737 heures en 2020 (correspondant à l'équivalent de 56,45 ETP).

Pour mémoire, la valorisation du bénévolat est établie sur base déclarative. Cette année encore, les données sont certainement sous-évaluées en raison du temps d'adaptation de l'ensemble des acteurs au nouveau logiciel.

MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO



OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT



Proposition d'affectation du résultat et des réserves (1/2)

Le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale :

32

1. Le Conseil d'Administration demande tout d'abord à l'Assemblée Générale son accord afin d'affecter au projet de l'entité « Adaptation des locaux » les charges s'y rapportant, dépensées en 2020 et incluses dans le résultat. Celles-ci sont détaillées dans l'annexe du Compte de Résultat et s'élèvent globalement à **13.759,43€**.

Le résultat de l'exercice retraité du coût des projets de l'entité s'élève donc **40.156.132,55 M€**
(40.142.373,12 € + 13.759,43€).

2. Le Conseil d'Administration vous propose ensuite d'affecter le résultat de la façon suivante :
 - **500.000€** à la réserve pour projet de l'entité destinée au « **plan d'adaptation des locaux** »
 - **3.700.000€** à la réserve pour projet de l'entité destinée au « **financement du plan de transformation** »
 - **2.163.000€** à la réserve pour projet de l'entité destinée au « **développement de la collecte France** »
 - **22.060.800€** à la réserve pour projet de l'entité destinée au « **financement du nouveau siège de Saint-Denis** »
 - **11.732.332,55€** à la réserve (au moins 10%)

MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
KTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO



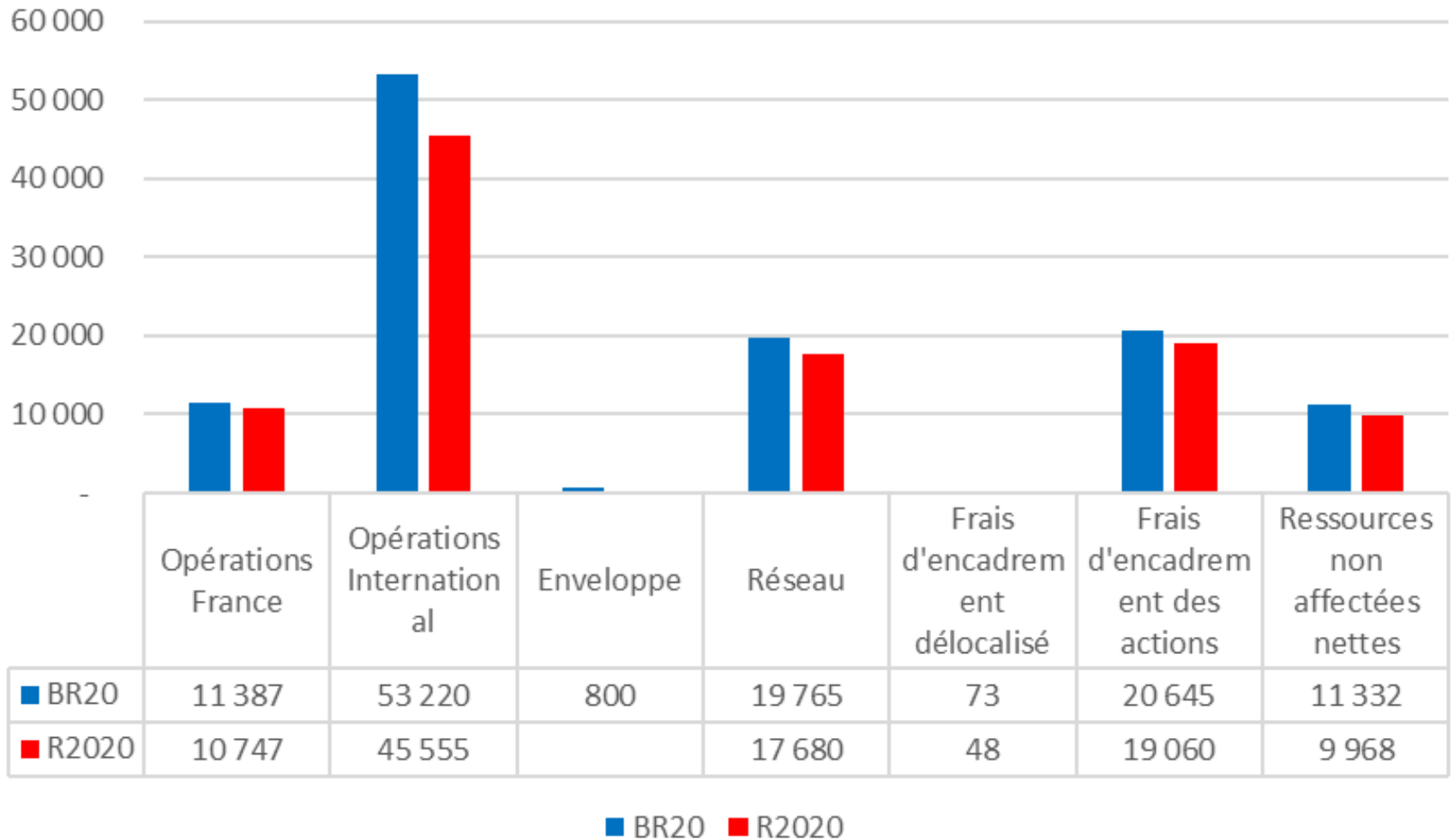
OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

COMPARAISON

BUDGET REVISE (BR2020) ET BUDGET REALISE (R2020)

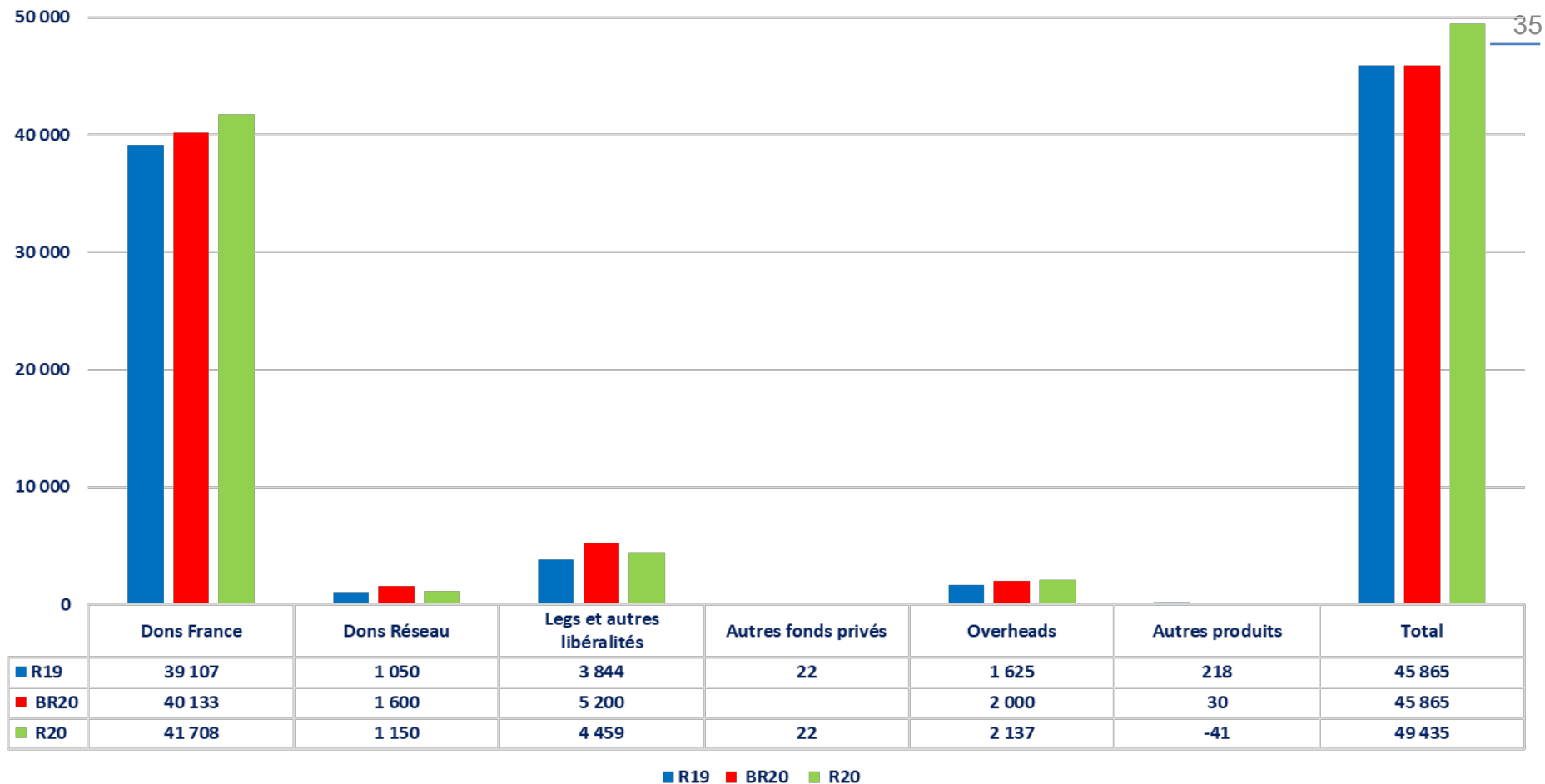


Des dépenses moins importantes que prévu





Des ressources non affectées en hausse par rapport au révisé



Hors legs affectés

MÉDECINS D
LÄKARE I VÄ
DOKTERS VAN D
VÄRLDEN ME
生组织 DOCTO



OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS
S 世界医生组织 MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DO
ÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医生组织 DOCTORS OF THE WORLD العالم منظمة LÄKARE I VÄ
KOSMΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZTE DER WELT दुनिया के डॉक्टर MÉDECINS DU MONDE 世界医
织 LÄKARE I VÄRLDEN MEDICI DEL MONDO ΓΙΑΤΡΟΙ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ DOKTERS VAN DE WERELD MÉDICOS DO MUNDO MÉDICOS DEL MUNDO 世界の医療団 ÄRZ

MERCI !