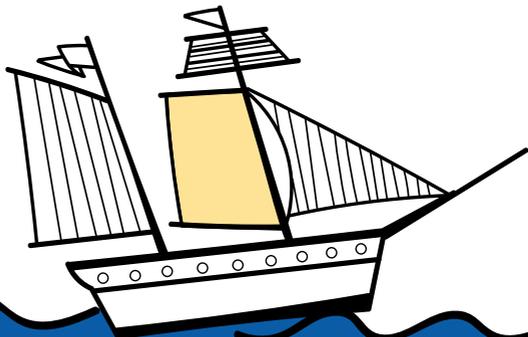




# CARNET DE VOYAGE ASSOCIATIF

~ 2020 ~

Immersion au coeur de l'association







Welcome aboard ! En vous engageant dans le vaisseau MdM, vous rejoignez une famille de militants et d'activistes, ceux qui ont été les premiers à se battre contre l'injustice et l'oppression en Afghanistan en 1980, à soigner les oubliés et les victimes civiles des conflits et catastrophes naturelles partout dans le monde. Ceux qui ont secouru les migrants d'hier, en 1979, venus du Vietnam à bord du bateau l'Ile de Lumière. Ces hommes et ces femmes, ce sont les mêmes qui ont mené les premières missions en France en 1985 en ouvrant le premier centre d'accueil et de soins à Paris, ce sont les mêmes qui ont combattu l'épidémie de SIDA chez les usagers de drogues en leur permettant de se soigner et de prévenir leur contamination sans jugement moral, jusqu'à la création de l'Observatoire de l'accès aux soins et aux droits en 1995, plus que jamais d'actualité avec une accentuation majeure des inégalités sociales et territoriales en santé pour les personnes vulnérabilisées.

Vous serez en première ligne pour agir et dénoncer ces injustices sociales.

Afin de vous faciliter la vie à bord, nous avons réuni dans ce carnet l'essentiel de la vie chez Médecins du Monde : soigner, témoigner, porter un plaidoyer pour faire aboutir nos combats. Lisez notre histoire et devenez un de ses acteurs ! Bénévoles, salariés, adhérents, personnes concernées, ce carnet de bord est pour vous et cette association est la vôtre. Dans notre cœur, il y a la volonté de soigner, de témoigner, de plaider et de favoriser l'autonomie sociale pour tous ceux que notre société exclut et marginalise. L'humain est au cœur de notre combat. Bienvenue chez vous !



**Philippe De Botton**  
Président de Médecins du Monde

# SOMMAIRE

Si je m'engage, c'est pour...	3
Ici et ailleurs, on rend le monde meilleur	4
Cap sur nos actions	6
En direct du terrain...	8
Je veux adhérer à Médecins du Monde...	9
L'organisation de Médecins du Monde	11
Gouvernance opérationnelle	12
Complémentarité d'acteurs pour naviguer ensemble ..	13
Construire la vie associative	14
Un maillage international	15
Ils en parlent mieux que nous...	16



# SI JE M'ENGAGE, C'EST POUR...



## ❗ Empêcher l'overdose sociale ❗

L'association est parmi les premières à s'engager pour la réduction des risques, et les équipes s'orientent vers la sphère médico-sociale : MdM défend l'accès aux soins et la prévention, se mobilise pour les nouvelles populations - squatteurs, travailleuses du sexe, usagers de drogues - et accueille les professions paramédicales.

**Patrick David**  
Médecin  
Co-responsable de la mission Pakistan  
Ancien membre du conseil d'administration  
Vice-président de Médecins du Monde Japon



## ❗ Oublier le chacun pour soi ❗

Je participe avec la délégation à l'élaboration et à la mise en œuvre du plaidoyer politique de l'association : concrètement, nous faisons pression sur les collectivités locales et territoriales pour encourager des changements de pratiques. Tous ensemble, nous avons réussi à augmenter les places d'hébergement d'urgence pour les demandeurs d'asile. Afin de réduire la précarité et la misère, nous avons adressé des messages à la préfecture : nous dénonçons l'expulsion de squats et bidonvilles, réalisée sans diagnostic social préalable et sans proposition de solutions et d'accompagnement vers le logement. Notre objectif ? Se mobiliser pour l'insertion sociale.

**Aude Saldana-Cazenave**  
Coordinatrice régionale Aquitaine, à Bordeaux

# ICI ET AILLEURS, ON REND LE MONDE MEILLEUR



## ▮ Agir pour les oubliés ▮

« Aller là où les autres ne vont pas, c'est aussi se battre pour un habitat et des conditions de travail respectueux des hommes et des femmes. Médecins du Monde s'est emparé de ce combat devenu un axe prioritaire de notre plan stratégique. La mission Saturnisme en France en 1993 a permis de dénoncer les effets sanitaires catastrophiques des habitats insalubres, symboles de l'environnement comme déterminant majeur de la santé. Nous agissons pour la santé environnementale au travers de plusieurs prismes : dénoncer les environnements toxiques, refuser la stigmatisation, réduire les risques, favoriser la mobilisation communautaire et l'interpellation des autorités. La promotion de la santé, la santé communautaire, le renforcement des capacités des communautés sont nos modes d'action pour interpellier tout à la fois la société et leur gouvernement.

Notre objectif est d'élargir le champ de vision et l'espoir de ceux que le monde oublie afin de les aider à préserver leur avenir en conciliant santé et environnement.

Témoigner de l'intolérable, défendre les droits des patients, c'est aussi mettre l'État français devant ses contradictions en l'attaquant en justice sur le prix exorbitant et opaque des médicaments. Il est insupportable que les plus démunis ne puissent à terme bénéficier de leur traitement pour des raisons financières. Porter haut la voix des oubliés, c'est aussi soigner l'ensemble de la population sans considération de situation administrative ou de nationalité comme Médecins du Monde l'a fait en se battant pour maintenir l'Aide médicale de l'Etat (AME) indispensable pour l'accès aux soins des exilés. »

**Philippe De Botton**



## “ La jungle de Calais : Ne plus fermer les yeux ”

Devenue coordinatrice régionale pour les opérations France à Lille, j’ai accompagné avec les équipes un important projet auprès des migrants, à Dunkerque et Calais entre 2013 et 2016. Pour la première fois en France, nous avons contacté la cellule d’urgence du siège, et nous avons lancé un appel aux bénévoles. Ils ont été nombreux à participer au projet. Nous avons ouvert un centre de santé sur le bidonville pour garantir un accès aux soins pour tous.

Notre combat, mené avec d’autres associations, a poussé l’Agence régionale de santé (ARS) à bouger : une antenne médicale a été installée sur place. Médecins du Monde a centré sa prise en charge sur la santé mentale au sein d’un espace sûr : écoute des personnes en souffrance, proposition d’activités comme le dessin ou le dialogue autour d’un thé afin de « faire baisser la pression ». La santé mentale est un sujet qui prend de plus en plus de place à Médecins du Monde. Sur le terrain, en France comme à l’international, les moyens, en particulier humains – psychiatres, psychologues - manquent.

**Isabelle Bruand**  
Ancienne Responsable de pôle à l’international  
Ancienne coordinatrice régionale France



## “ Créer un groupe minorités ethniques pour témoigner ”

J’ai participé à la création du groupe minorités ethniques : Médecins du Monde m’a donné les moyens de concrétiser mon projet.

Par exemple, en Sibérie, dans le nord Arctique, j’ai accompagné des éleveurs de rennes. Après la disparition de l’URSS, il y avait une déshérence médicale. Nous avons réussi à fédérer des ethnologues et des médecins, à élaborer un budget et un modèle en 2006 pour aider ces nomades. Ce qui m’intéresse ? Les situations d’injustice sur la planète, comme les Papous qui ont subi la dernière colonisation du XXe siècle. Il faut adapter sa proposition médicale et thérapeutique à la situation, sinon c’est déstabilisant.

**Patrick David**

# CAP SUR NOS ACTIONS

## L'avenir s'écrit avec vous

À l'international, Médecins du Monde France mène une soixantaine de programmes dans plus de trente pays. Plusieurs millions de personnes dans le monde en bénéficient. Voici comment nous construisons un programme humanitaire.



1

### Identifier les besoins

La première phase est fondée sur l'analyse du contexte médico-social, du cadre légal et des populations locales. Objectif : évaluer les priorités.



3

### Que la force soit avec nous

Pas de mission efficace sans une vision précise des modes d'intervention et le choix des partenaires. Les équipes nouent également des liens avec d'autres associations et parties prenantes issues de la promotion de la santé. Des évaluations régulières sont menées avec les personnes concernées pour ajuster les actions.

2

### Ensemble

La planification participative et les mécanismes de contrôle contribuent à définir les rôles et les responsabilités des partenaires, et garantissent que toutes les actions reposent sur une vision partagée.



4

## Une voix pour les personnes concernées

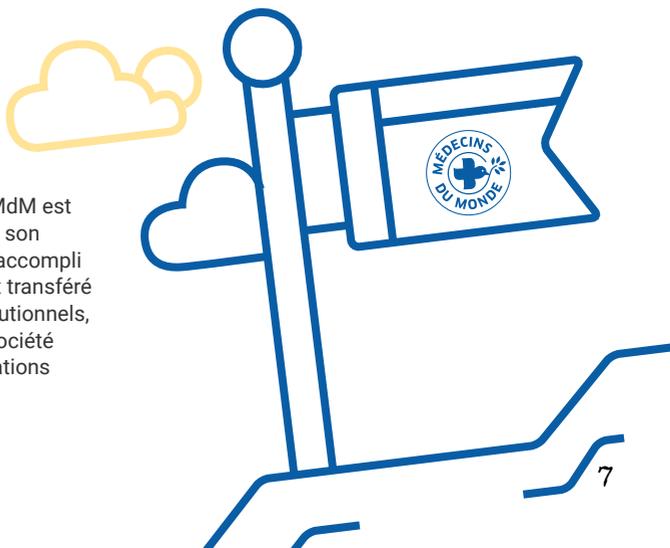
Trois à cinq ans : c'est la durée moyenne des programmes de MdM. Soins, plaidoyer, accès aux droits... l'association soutient la dignité des personnes vulnérables et accompagne leur autonomie.



5

## Et ensuite

A la fin de la mission, MdM est allée jusqu'au terme de son projet, les équipes ont accompli leur tâche : le projet est transféré à des partenaires institutionnels, des partenaires de la société civile ou à des organisations communautaires.



# EN DIRECT DU TERRAIN...



## ❧ From Pakistan with love ❧

Dans le Nord du Pakistan, un tremblement de terre a dévasté le pays en 2005 faisant 80 000 victimes. J'ai rejoint les équipes de terrain comme médecin. Il s'agissait d'une mission dans un contexte d'urgence en montagne, ce qui accroissait nos difficultés. Cela a créé des liens d'amitié très forts. Comme je parle l'ourdou (langue nationale) et que j'habitais au Pakistan, l'association m'a ensuite demandé de participer à des évaluations dans la région.

En 2009, après un déplacement massif de 3 millions de personnes qui se sont retrouvées sans abri, Médecins du Monde m'a rappelé sur le terrain. Objectif : rétablir l'accès aux soins pour les déplacés. Aujourd'hui et malgré les problématiques liées aux pratiques locales, nous avons réussi à mettre en place un projet de santé maternelle, infantile et reproductive dans des centres de santé à la frontière de l'Afghanistan et du Pakistan. Je n'en crois pas mes yeux !

**Marc Tyrant**  
Ancien médecin d'urgence  
Responsable de Mission Pakistan,  
Membre actif du groupe Asie



## ❧ Faire acte de résistance ❧

Au sein de certains pays, certaines zones géographiques, il devient plus difficile et plus dangereux de mener des actions de secours indépendantes. Aussi nous voulons résister au rétrécissement de l'espace humanitaire, maintenir l'offre de soins malgré la complexité et la mouvance sécuritaire sur les terrains.

Au Pakistan, nous avons constitué une équipe nationale et notre coordinateur général est pakistanais : c'est notre compagnon de route depuis 2009, il a gravi tous les échelons ; il gère 1,2 million d'euros par an, 120 personnes dans le staff, en lien avec le responsable de desk à Paris. Cette mission de co-construction est une fierté.

**Patrick David**



# JE VEUX ADHÉRER À MÉDECINS DU MONDE...

## Pour influencer sur le monde comme il va

J'ai la foi et je participe de tout cœur à l'activité de l'association pendant au moins neuf mois consécutifs avant ma demande d'adhésion.

### Mes devoirs ?

M'informer de ses actualités et respecter ses valeurs. Ensuite, je remplis le bulletin et je désigne deux adhérents actifs susceptibles de me coopter.

### Pourquoi ?

A Médecins du Monde, c'est le conseil d'administration qui valide chaque mois les nouvelles demandes d'adhésion.



## Pour aller plus loin dans mon engagement

### En retour, j'ai des droits :

voter toutes les grandes décisions de l'association, élire les administrateurs lors des assemblées générales (et régionales, si je suis domicilié en France et rattaché à une Délégation Régionale). Parallèlement, je suis éligible à tout mandat de cadre bénévole de l'association : responsable de mission, membre du conseil d'administration...

**Parce que leur combat j'y crois !**

Après trois ans d'adhésion, je pourrai coopter de nouveaux adhérents (jusqu'à 10 par an), et ainsi je contribuerai au rayonnement de la communauté MdM auprès des décideurs et de la société civile.



**Ensemble**

Investir dans la vie démocratique  
de Médecins du Monde, je vote pour !

Je paye une cotisation annuelle pour voter et être éligible. 35 euros qui me font bénéficier d'une réduction fiscale de 66 % sous conditions.

Si besoin, je peux demander par écrit une exonération auprès du conseil d'administration.



**PRÊT ? SOURIEZ, VOUS VOUS ENGAGEZ !**

# L'ORGANISATION DE MÉDECINS DU MONDE

## Une partition pour un orchestre : le triptyque



Le responsable de desk, en plus du partage de la décision politique, porte le cadre administratif et RH. Sur place, le coordinateur adapte aux conditions du pays le projet politique. Il est responsable du développement d'une équipe professionnelle, de la mise en place de programmes de qualité, des relations avec les autorités locales, des budgets et des financements ainsi que de la sécurité. Les responsables de mission assurent la continuité et l'historique au projet : Pourquoi on est là ? Pourquoi eux ? Où on va ? Qu'est-ce qu'on accepte ou non ?

**Patrick David**



J'ai été recrutée en France deux mois après mon retour du terrain à l'international comme responsable de desk au siège, et j'ai supervisé pendant cinq ans et demi des missions internationales comme le Maroc, l'Algérie, le Mali. J'étais l'interlocutrice : coordinateurs généraux du terrain et Responsables de Mission bénévoles. J'avais un rôle d'encadrement et de suivi des équipes, de la sécurité, des financements, de co-pilotage des réflexions stratégiques...

**Isabelle Bruand**

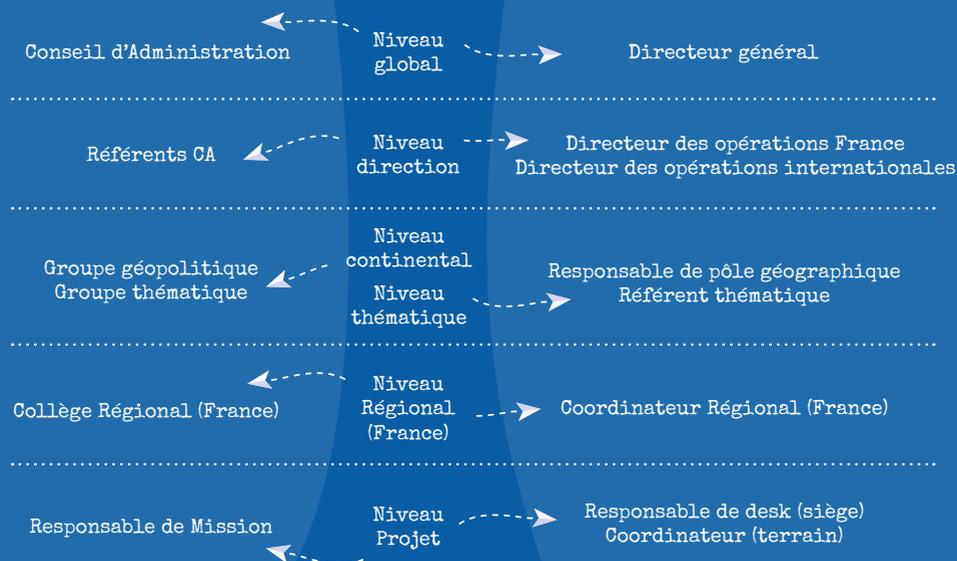
# GOVERNANCE DES PROJETS OPÉRATIONNELS



## CADRES BÉNÉVOLES



## CADRES SALARIÉS



## Modèle de fonctionnement paritaire affecté au cycle des projets opérationnels en France et à l'international.

Trois acteurs le composent : le responsable de mission, garant de la vision politique de l'organisation, le coordinateur général, gardien de la mise en œuvre opérationnelle sur le terrain et le responsable de desk, responsable de la cohésion globale des stratégies opérationnelles. Chaque triptyque co-définit son mode de fonctionnement et la répartition des rôles.

# UNE COMPLÉMENTARITÉ D'ACTEURS POUR NAVIGUER ENSEMBLE



Les personnes  
concernées



Programmes  
France et  
International



Le terrain



Réseau  
d'associations  
partenaires



Les groupes  
géopolitiques



Groupes  
thématiques



Les cadres  
bénévoles



Les salariés



Les adhérents



Assemblée  
Générale



Conseil  
d'administration

La structure associative consultative s'organise en groupes réunis autour d'une thématique programme (groupe thématique) ou d'une région géographique (groupe géopolitique). La mission des groupes est d'assurer la cohérence des missions de Médecins du Monde sur la région/thématique dont ils ont la charge et de veiller au respect du projet associatif. Ces groupes constituent le relais permanent entre la base (la société

civile, les militants associatifs, le terrain...) et les instances décisionnelles de l'association (CA et Comité de Direction).

Ils proposent des stratégies et des priorités d'intervention. Leur rôle est primordial en matière d'analyse des contextes, de choix des modes d'intervention, mais aussi pour préparer les axes de plaidoyer et les priorités d'action avant validation en conseil d'administration.

# CONSTRUIRE LA VIE ASSOCIATIVE

Médecins du Monde se fonde sur les cadres associatifs, des volontaires pour les opérations internationales et une structure permanente salariée. L'énergie et l'engagement de tous offre une vie associative foisonnante qui nourrit les réflexions de l'association.

L'organisation de Médecins du Monde repose sur une pluralité d'acteurs : les personnes concernées, les partenaires, les associatifs, des bénévoles de proximité. La parité bénévole / salarié à tous les niveaux de construction et de décision est un socle fort de notre association : c'est le modèle auquel nous ne dérogeons pas.

La vie associative est un débat collectif pour élaborer démocratiquement un projet commun. Il s'agit de la démocratie interne à l'association, c'est-à-dire la prise en compte et le respect de toutes les composantes de l'association. Notre vie associative donne à l'action conduite par Médecins du Monde le « plus » qui justifie que l'on fasse appel à nous. Les lieux de vie associative à MdM sont des lieux de décision et d'orientation tels que l'assemblée générale annuelle, les réunions

mensuelles du conseil d'administration. Il y a aussi des espaces de rencontre trimestriels, annuels ou bisannuels de rencontre, de construction participative de nos réflexions où sont impliqués des bénévoles, salariés, militants, personnes concernées de Médecins du Monde.

Les Journées Vie Associative (JVA), et Journées des Missions (JdM) en mai créent la rencontre d'un peu plus de 300 acteurs France et international. Elles permettent le partage de bonnes pratiques, et l'élaboration de stratégies opérationnelles.

Les Universités d'Automne (UA) et les Conseils Consultatifs Nationaux (CCN) réunissent les cadres associatifs dans le but de discuter et participer à la construction des orientations stratégiques de l'association.

C'est aussi au quotidien que se crée et s'anime la vie associative interne : en délégation, au sein des groupes thématiques et géopolitiques, dans le travail quotidien en prenant en compte la part de l'autre.



## ■ Faire vivre la dynamique de l'association ■

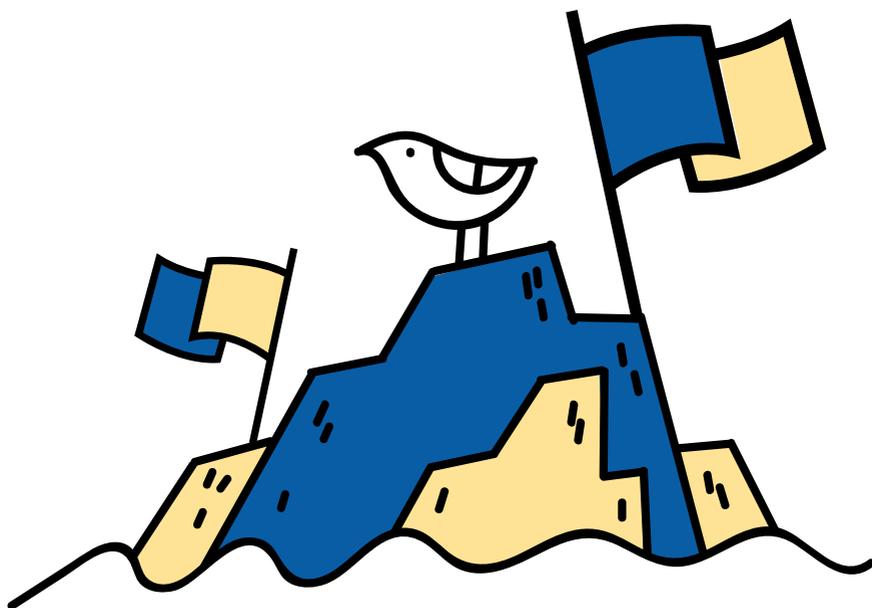
Notre rôle : soutenir les acteurs, surtout les bénévoles, former le personnel, et donner un sens à nos actions de terrain.

Je co-anime la délégation avec l'équipe salariée et le collègue élu de sept membres cadres bénévoles (comptable, ancien journaliste, RH, médecins généralistes, psychiatre...).

Le collègue est élu par les adhérents de la région. Nos objectifs communs : garder la parité et travailler ensemble pour construire et alimenter le projet de Médecins du Monde.

**Aude Saldana-Cazenave**

# UN MAILLAGE INTERNATIONAL



Le réseau international de Médecins du Monde compte 16 associations qui, avec une chartre commune, soignent et témoignent. Chacune dispose de son conseil d'administration.

Parallèlement, les 11 associations de Médecins du Monde présentes en Europe portent un plaidoyer commun auprès des autorités de l'Union européenne et du Conseil de l'Europe.

Au cœur de cette dynamique, un modèle bien spécifique : Médecins du Monde est fondée sur une base paritaire qui associe les acteurs bénévoles et les salariés à la construction démocratique des projets.

# ILS EN PARLENT MIEUX QUE NOUS...

## Citoyen et militant

Je peux exprimer mon avis, nous sommes ensemble dans une histoire commune. En participant aux instances – groupes, CA, AG – je rencontre des personnes très différentes : même si on s'affronte, on partage des expériences, on est respecté pour son savoir-faire. Cette ambiance me donne envie de m'engager, de rester.



Marc Tyrant



Maintenant que vous avez rejoint l'équipage, à vous d'écrire la suite...



# CE QUE VOUS ALLEZ TROUVER DANS CE CARNET



Si vous vous interrogez sur le sens de l'engagement,  
Si vous aimez comprendre l'histoire de notre belle maison,  
Si vous avez besoin d'être soutenu par nos actions,  
Adhérent, salarié, bénévole,  
Ce carnet de voyage est fait pour vous.  
Il vous mènera au cœur de l'univers MdM,  
Par-delà les mers, les océans, les déserts...  
A la découverte de ses combats et de ses témoignages.  
Ouvrez-le et suivez la boussole. Là où le vent vous portera.

**Contact voyage :**  
[vie.associative@medecinsdumonde.net](mailto:vie.associative@medecinsdumonde.net)

