



PLAN STRATÉGIQUE 2016-2020 |
L'ESSENTIEL



**« Membres de Médecins du Monde,
nous voulons un monde où
les obstacles à la santé auront
été surmontés, où le droit à la santé
sera effectif. »**

Le Projet Associatif adopté par l'Assemblée Générale de 2015 réaffirme les principes et valeurs qui sous-tendent l'action de MdM :

- Nous croyons en la justice sociale pour garantir les droits fondamentaux de chacun.
- Nous contribuons à ce que toutes les populations en situation de vulnérabilité soient en capacité d'agir sur leur santé et de faire valoir leurs droits.
- Nous sommes une association indépendante de tout pouvoir ou d'intérêts politiques, religieux ou financiers.
- L'engagement citoyen et le bénévolat sont le cœur de notre modèle associatif.
- Nous recherchons une forme d'équilibre entre la France et l'international, entre l'urgence et le long-terme, entre la connaissance médicale et le savoir profane, entre les financements publics et les dons privés.

Le Plan Stratégique concrétise ces engagements politiques et dresse les priorités de l'association pour la période 2016-2020. Il s'articule autour de cinq axes stratégiques et d'une double exigence.



UNE DOUBLE ÉXIGENCE : LA QUALITÉ ET L'INNOVATION

LA QUALITÉ

MdM défend une approche globale de la qualité s'appuyant sur :

- La qualité des services rendus aux populations affectées et l'impact de nos actions.
- Une amélioration réfléchie à partir de nos pratiques existantes en encourageant le partage d'expérience.
- La prise en compte des implications éthiques de nos interventions : principes humanitaires, principe de redevabilité et vigilance à ne pas nuire involontairement (« Do no harm »).

L'INNOVATION

Nous nous inscrivons dans le champ de l'innovation sociale et politique.

- Cette exigence concerne en premier lieu nos thématiques actuelles.
- Une pépinière de projets permettrait d'amorcer d'autres approches.
- L'innovation se développera également à travers l'appui aux projets de nos partenaires.

AXE 1 : PROMOUVOIR LA SANTÉ PAR L'ACCÈS AUX SOINS ET L'ÉVOLUTION DU DROIT

MdM porte une vigilance particulière à l'accès aux soins, au respect et à l'application effective du droit. Lorsque celui-ci est inexistant ou insatisfaisant, nous nous efforçons de le faire évoluer. Les projets, basés sur un socle opérationnel solide, mettent en mouvement la société civile et lèvent des obstacles légaux ou réglementaires. Au-delà de l'entrée principale sur les Soins de Santé Primaires (SSP) que nos programmes s'attachent à déployer, MdM développe ses actions et plaidoyers, en France et à l'international, autour de cinq thématiques prioritaires.

RÉDUCTION DES RISQUES (RDR)

Médecins du Monde développe, avec les personnes concernées, des programmes de réduction des risques liés à l'usage de substances psychoactives d'une part, et aux pratiques sexuelles d'autre part. Chacun d'entre eux offre des services sanitaires et psychosociaux, implique les personnes concernées et accompagne la mobilisation et la structuration communautaire. Tous nos projets visent à renforcer la qualité de l'existant, ouvrir de nouveaux champs d'exploration documentés et modélisés afin de diffuser ces enseignements aux acteurs concernés.

> Objectifs généraux

**- Améliorer la santé des consommateur-
rice-s et consommateurs de drogues (UD),
des travailleur-se-s du sexe (TS), des
hommes ayant des relations sexuelles avec
des hommes (HSH) et des personnes
transgenres.**

**- Faire tomber les barrières législatives et
normatives qui les vulnérabilisent et les
écartent des soins.**

> Notre plaidoyer

**Promouvoir la réforme des lois et l'accès
à la prévention et aux soins de ces
populations clés.**

SANTÉ SEXUELLE ET REPRODUCTIVE (SSR)

Les programmes SSR de MdM se traduisent, en France et à l'international, par une offre de soins accessible, de qualité et par un renforcement de capacité des femmes et des hommes concernés. Nos actions s'articulent autour de trois priorités : prévention et prise en charge des Grossesses Non Désirées (GND), réponse aux besoins SSR en situation de crise dont les Violences Liées au Genre (VLG) et dépistage – prévention du cancer du col de l'utérus.

> Objectif général

**Contribuer à renforcer la reconnaissance
et le respect des droits sexuels et
reproductifs, y compris l'accès universel
aux services de SSR.**

> Notre plaidoyer

**Promouvoir le respect des droits
sexuels et reproductifs autour de nos
trois priorités.**

MIGRATION DROITS ET SANTÉ (MDS)

MdM accompagne les migrants à chaque étape de leur parcours jusque dans les pays où ils espèrent trouver accueil et protection. Les modèles d'accueil et d'accompagnement médico-psychosocial doivent être redéfinis pour identifier, dès les soins de première ligne, les violences subies. Nos projets soutiennent les coalitions d'acteurs et les mobilisations communautaires.

> Objectif général

Agir sur les politiques migratoires et les dispositifs qui les encadrent pour promouvoir un accès universel, équitable et effectif aux droits et aux soins des personnes dans leur parcours, indépendamment de leur origine et de leur statut administratif.

> Notre plaidoyer

Lutter contre les violences subies par les migrants et promouvoir l'accès effectif et équitable aux soins et aux droits.

URGENCES ET CRISES

Les conflits et catastrophes naturelles provoquent souvent une rupture brutale de l'accès aux soins. En vue d'améliorer nos interventions dans les contextes de crises chroniques et aiguës, nous développons des actions complémentaires de préparation aux urgences, et de renforcement des capacités des institutions et des communautés en Réduction des Risques de Catastrophes (RRC).

> Objectif général

Rétablir le droit à la santé et l'accès aux soins afin de réduire la morbi-mortalité engendrée par les urgences et crises en soutien au système de santé en place, et dans la promotion active de l'implication des populations et du Droit International Humanitaire (DIH).

> Notre plaidoyer

Rendre effectif l'accès au système de santé et le respect du DIH en zones de conflit. Accompagner nos interventions directes d'une prise de parole pour le rétablissement du continuum de soins en particulier sur les Soins de Santé Primaires (SSP), à destination des Etats défaillants ou de la Communauté Internationale.

AXE 2 : RENFORCER LES CAPACITÉS D'AGIR DES POPULATIONS

Au-delà du soin, la question du pouvoir d'agir, de la capacité des personnes à être maîtresses de leur destin est un élément fondamental du changement social. Le renforcement des capacités d'agir concerne les individus, les organisations communautaires, la société civile et les structures publiques. Tenir compte de l'environnement et des contraintes rencontrées par les personnes concernées est nécessaire pour créer les conditions favorables à cette autonomisation. Cette démarche de co-construction dynamique sera effective à toutes les étapes de nos projets.

> Objectif général

Renforcer les capacités d'agir (pouvoir d'action, de décision et d'influence) des individus, des communautés et des organisations, dans le domaine de la santé et de ses déterminants.

AXE 3 : FAVORISER LES COALITIONS DE CAUSES COMMUNES

Pour agir et influencer sur un monde complexe, chaotique et incertain, une organisation en réseaux est indispensable.

PARTENARIATS OPÉRATIONNELS ET POLITIQUES

MdM favorise les alliances et partenariats accroissant la surface d'influence des plaidoyers des cinq thématiques prioritaires. Nous soutenons le renforcement des capacités des partenaires et développons un plaidoyer local, national, régional et international pour promouvoir l'accès direct des partenaires aux financements institutionnels.

> Objectif général

Privilégier les partenariats et alliances permettant de soutenir et renforcer les capacités de la société civile pour être acteur de changement social dans les combats liés à la santé.

RÉSEAU INTERNATIONAL

Les 15 membres du réseau international de MdM* interviennent dans leur propre pays et mènent ou soutiennent des programmes dans d'autres pays. Tous contribuent à créer une communauté forte d'acteurs qui défendent la vision, la mission, les valeurs et l'ambition de l'association. L'ensemble du réseau développe : l'harmonisation des pratiques sur les programmes ; la coordination de la recherche de financements et de collecte ; la croissance de chaque membre par une approche collective ; un ensemble de bonnes pratiques sur la gouvernance ; l'émergence d'une marque mondiale.

> Objectif général

Accroître l'influence mondiale de l'association.

* 15 Médecins du Monde : Allemagne, Argentine, Belgique, Canada, Espagne, Etats-Unis, France, Grèce, Japon, Luxembourg, Pays-Bas, Portugal, Royaume-Uni, Suède, Suisse.



AXE 4 : PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT ET LA MILITANCE, CONNAÎTRE ET APPUYER LES NOUVELLES FORMES DE MOBILISATION

Notre modèle associatif s'est construit à la croisée de deux cadres de référence : le cadre juridique associatif forgé par la loi de 1901 et le cadre politique et organisationnel propre à Médecins du Monde.

ENGAGEMENT, MILITANCE, MOBILISATION

MdM promeut une politique proactive de mobilisation et de recrutement, de diversification des missions de bénévolat et de parcours des bénévoles et entretient des réseaux et communautés de sympathisants et militants. Nous identifions les nouvelles formes de mobilisation et mécanismes facilitant la mise en réseau des personnes et acteurs concernés par la même problématique.

> Objectif général

Promouvoir l'engagement et la militance. Connaître et appuyer les nouvelles formes de mobilisation.

GOUVERNANCE

La sociologie et les parcours militants ont évolué, la gouvernance doit répondre à ces nouvelles trajectoires personnelles et professionnelles.

> Objectifs généraux

– Ouvrir les instances de gouvernance de l'association à tous les niveaux, à toutes les parties prenantes : membres du réseau international, membres associés, partenaires, salariés, bénévoles, bénéficiaires, donateurs.

– Accroître la transparence, améliorer et simplifier la gouvernance de l'association.

DÉCONCENTRATION

MdM rapproche la décision et l'expertise vers les terrains et encourage la déconcentration à l'international et la régionalisation en France.

> Objectif général

Déconcentrer la définition et le pilotage de nos actions.

AXE 5 : ASSURER L'INDÉPENDANCE FINANCIÈRE AU SERVICE DE L'INDÉPENDANCE POLITIQUE

L'indépendance est la faculté de choisir ses partenariats et ses réseaux. MdM réaffirme qu'aucune institution, aucun groupe ne saurait nous dicter nos choix politiques et opérationnels. Ces derniers sont déterminés dans le seul intérêt des populations concernées.

> Objectifs généraux

– Adapter l'organisation de l'association au plan stratégique pour renforcer son efficacité.

– Mettre en place un pilotage mondial de collecte publique et privée.





mai 2017
© Médecins du Monde

Le plan stratégique est disponible dans sa version intégrale sur l'intranet.