



PLAN ESTRATÉGICO 2016-2020 |
LO ESENCIAL



**“Nosotros, miembros de Médicos del Mundo,
anhelamos un mundo
donde las barreras al acceso a la salud
hayan sido superadas,
donde el derecho
a la salud sea efectivo.”**

El Proyecto Asociativo adoptado por la Asamblea General de 2015 reafirma los principios y los valores que subyacen en la acción de MdM:

- Creemos en la justicia social para garantizar los derechos fundamentales de cada uno.
- Contribuimos a que todas las poblaciones en situación de vulnerabilidad sean capaces de intervenir en su salud y de hacer valer sus derechos.
- Somos una asociación independiente de todo poder o de intereses políticos, religiosos o financieros.
- El compromiso ciudadano y el voluntariado son el núcleo de nuestro modelo asociativo.
- Estamos buscando una forma de equilibrio entre Francia y el nivel internacional, entre acciones de emergencia y de largo plazo, entre el conocimiento médico y el saber profano, entre las financiaciones públicas y las donaciones privadas.

El Plan Estratégico materializa estos compromisos políticos y expone las prioridades de la asociación para el periodo 2016-2020. Se articula en torno a cinco ejes estratégicos y a una doble exigencia.



UNA DOBLE EXIGENCIA: LA CALIDAD Y LA INNOVACIÓN

LA CALIDAD

MdM defiende un enfoque global de la calidad basándose en:

- La calidad de los servicios prestados a las poblaciones afectadas y el impacto de nuestras acciones.
- Una mejora reflexionada a partir de nuestras prácticas existentes, fomentando el intercambio de experiencias.
- La consideración de las implicaciones éticas de nuestras intervenciones: principios humanitarios, principio de rendición de cuentas y estar atentos a no perjudicar involuntariamente (“Do no harm”).

LA INNOVACIÓN

Nos inscribimos en el ámbito de la innovación social y política.

- Esta exigencia concierne en primer lugar a nuestras temáticas actuales.
- Un vivero de proyectos permitiría iniciar otros enfoques.
- La innovación se desarrollará también a través del apoyo a los proyectos de nuestros colaboradores.

EJE 1: PROMOVER LA SALUD CON EL ACCESO A LA ATENCIÓN SANITARIA Y LA EVOLUCIÓN DEL DERECHO

MdM lleva a cabo una vigilancia especial al acceso a la atención sanitaria, al respeto y a la aplicación efectiva del derecho. Cuando este derecho no exista o sea insatisfactorio, nos esforzamos por hacer que evolucione. Los proyectos, basados en una base operacional sólida, movilizan a la sociedad civil y eliminan los obstáculos legales o reglamentarios. Más allá de ser la entrada principal hacia la Atención Primaria de Salud (APS) que nuestros programas se esfuerzan por desarrollar, MdM lleva a cabo sus acciones e incidencia política, en Francia y a nivel internacional, en torno a cinco temáticas prioritarias.

REDUCCIÓN DE DAÑOS (RDD)

Médicos del Mundo desarrolla, con las personas concernidas, programas de reducción de daños relacionados, por un lado, con la utilización de sustancias psicoactivas y, por otro, con las prácticas sexuales. Cada uno de ellos ofrece servicios sanitarios y psicosociales, implica a las personas concernidas y acompaña la movilización y la estructuración comunitaria. Todos nuestros proyectos pretenden reforzar la calidad de lo existente, abrir nuevos ámbitos de exploración documentados y modelizados para difundir estas enseñanzas a los actores concernidos.

> Objetivos generales

- Mejorar la salud de las personas usuarias de drogas (UD), las personas trabajadoras del sexo (TS), los hombres que tienen relaciones sexuales con hombres (HSH) y las personas transgéneras.**
- Derribar las barreras legales y normativas que les hacen vulnerables y que les apartan de la atención sanitaria.**

> Nuestra incidencia política

Promover la reforma de las leyes y el acceso a la prevención y a la atención sanitaria de estas poblaciones claves.

SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA (SSR)

Los programas de SSR de MdM, en Francia y a nivel internacional, se traducen por una oferta de atención sanitaria accesible, de calidad y por un refuerzo de la capacidad de las mujeres y de los hombres concernidas-os. Nuestras acciones se articulan en torno a tres prioridades: la prevención y la atención de los embarazos no deseados, la respuesta a las necesidades de SSR en situación de crisis, en la que está la violencia de género y la detección-prevenición del cáncer del cuello del útero.

> Objetivo general

Contribuir a reforzar el reconocimiento y el respeto de los derechos sexuales y reproductivos incluyendo el acceso universal a los servicios de SSR.

> Nuestra incidencia política

Promover el respeto de los derechos sexuales y reproductivos en torno a nuestras tres prioridades.

MIGRACIÓN, DERECHOS Y SALUD (MDS)

MdM acompaña a los migrantes en cada etapa de su recorrido hasta los países en los que esperan encontrar acogida y protección. Los modelos de acogida y de acompañamiento médico-psicosocial tienen que ser redefinidos para identificar ya en la atención sanitaria de primera línea las violencias que han sufrido. Nuestros proyectos apoyan las coaliciones de actores y las movilizaciones comunitarias.

> Objetivo general

Actuar sobre las políticas migratorias y los dispositivos que las acompañan para promover que, en su trayecto, las personas tengan un acceso universal, equitativo y efectivo a los derechos y a la atención sanitaria, sea cual sea su origen y su estatus administrativo.

> Nuestra incidencia política

Luchar contra los actos de violencia que sufren los migrantes y promover el acceso efectivo y equitativo a la atención sanitaria y a los derechos.

EMERGENCIAS Y CRISIS

Los conflictos y los desastres naturales provocan a menudo una ruptura brutal del acceso a la atención sanitaria. Con el fin de mejorar nuestras intervenciones en los contextos de crisis crónicas y graves, estamos desarrollando acciones complementarias de preparación para las emergencias, y de refuerzo de las capacidades de las instituciones y de las comunidades en reducción del riesgo de desastres.

> Objetivo general

Restablecer el derecho a la salud y el acceso a la atención sanitaria con el fin de reducir la morbimortalidad generada por las emergencias y las crisis apoyando al sistema de salud que ya existe y promocionando activamente la implicación de las poblaciones y el Derecho Internacional Humanitario (DIH).

> Nuestra incidencia política

Hacer que el acceso al sistema de salud y el respeto del DIH sean efectivos en las zonas de conflicto. Acompañar nuestras intervenciones directas de una toma de palabra para el restablecimiento de la atención continua, en particular, de la atención primaria de salud (APS), destinada a los Estados muy frágiles o a la comunidad internacional.

ENTORNO NOCIVO PARA LA SALUD (ENS)

El entorno y los lugares de vida y de trabajo son determinantes importantes de la salud, reveladores de las desigualdades sociales y territoriales. MdM interviene en los lugares de vida, incluidos los barrios de chabolas y guetos en las zonas de urbanización intensa. En los lugares de actividades contaminantes, MdM ayuda a las personas a protegerse y a reducir su exposición a las sustancias tóxicas, sin implicarse en un análisis del tipo de contaminación. MdM apoya las movilizaciones comunitarias.

> Objetivo general

Reforzar las capacidades de intervención de las poblaciones confrontadas a un entorno nocivo, en el trabajo o en el lugar de vida, a fin de reducir el impacto de este entorno en su salud.

> Nuestra incidencia política

Promover la prevención y la mejora del lugar de vida, limitar las fuentes de contaminación, favorecer la obtención de un estatus y el reconocimiento de exposición profesional.

ENFOQUES TRANSVERSALES

Además, tres enfoques están integrados en el conjunto de nuestros programas en su concepción y su ejecución, sin objetivo de incidencia política propio.

Salud Mental y Apoyo Psicosocial (SMAPS)

La salud mental, en el sentido de la capacidad de un individuo de tener una vida plena, forma parte integrante de la salud. MdM se interesa por los determinantes que influyen la salud mental centrándose en las situaciones de vulnerabilidad psíquica y no en las patologías. Deseamos reforzar las competencias colectivas implicando a las comunidades en las concepciones y en el establecimiento de las respuestas de salud pública.

Infancia vulnerable

MdM está comprometida con la infancia vulnerable desde su creación. A las acciones tradicionales (adopción, apadrinamiento, Operación Sourire) que evolucionan, se presentan nuevos desafíos en relación con las temáticas prioritarias, a saber: los menores no acompañados, los niños en viviendas indignas y en los barrios de chabolas, la violencia de género y los embarazos precoces o no deseados.

Género

El género evoca los roles determinados socialmente, los comportamientos, las actividades y los atributos que una sociedad considera como apropiados para los hombres y las mujeres. La consideración de las desigualdades de género tiene que estar integrada en cada etapa de nuestros proyectos.

EJE 2: REFORZAR LAS CAPACIDADES DE INTERVENCIÓN DE LAS POBLACIONES

Más allá de la atención, la cuestión del poder de intervención, de la capacidad de las personas de ser dueñas de su destino es un elemento fundamental del cambio social. El refuerzo de las capacidades de intervención concierne a los individuos, las organizaciones comunitarias, la sociedad civil y las estructuras públicas. Tener en cuenta el entorno y las dificultades encontradas por las personas concernidas es algo necesario para crear las condiciones favorables para esta autonomización. Este enfoque de construcción conjunta dinámica será efectivo en todas las etapas de nuestros proyectos.

> Objetivo general

Reforzar las capacidades de intervención (poder de acción, de decisión y de influencia) de los individuos, de las comunidades y de las organizaciones, en el ámbito de la salud y de sus determinantes.

EJE 3: FAVORECER LAS COALICIONES DE CAUSAS COMUNES

Para actuar e influir en un mundo complejo, caótico e incierto, es indispensable una organización en redes.

COLABORACIONES OPERACIONALES Y POLÍTICAS

MdM favorece las alianzas y las colaboraciones que aumentan la superficie de influencia de la incidencia política de las cinco temáticas prioritarias. Apoyamos el refuerzo de las capacidades de los colaboradores y desarrollamos una incidencia política local, nacional, regional e internacional para promover el acceso directo de los colaboradores a las financiaciones institucionales.

> Objetivo general

Priorizar las colaboraciones y las alianzas que permitan apoyar y reforzar las capacidades de la sociedad civil para ser actora de cambio social en los combates relacionados con la salud.

RED INTERNACIONAL

Los 15 miembros de la red internacional de MdM* intervienen en su propio país y realizan o apoyan programas en otros países. Todos contribuyen a crear una comunidad fuerte de actores que defienden la visión, la misión, los valores y la ambición de la asociación. El conjunto de la red desarrolla: la armonización de las prácticas sobre los programas; la coordinación de la búsqueda de financiación y de recaudación; el crecimiento de cada miembro con un enfoque colectivo; un conjunto de buenas prácticas sobre la gobernanza, la emergencia de una marca mundial.

> Objetivo general

Aumentar la influencia mundial de la asociación.

* 15 Médicos del Mundo : Alemania, Argentina, Bélgica, Canadá, España, Estados-Unidos, Francia, Grecia, Japón, Luxembourg, Países Bajos, Portugal, Reino Unido, Suecia y Suiza.



EJE 4: PROMOVER EL COMPROMISO Y LA MILITANCIA, CONOCER Y APOYAR LAS NUEVAS FORMAS DE MOVILIZACIÓN

Nuestro modelo asociativo se construyó combinando dos marcos de referencia: el marco jurídico asociativo tal y como se estableció en la ley de 1901 y el marco político y organizativo específico de Médicos del Mundo.

COMPROMISO, MILITANCIA, MOVILIZACIÓN

MdM promueve una política proactiva de movilización y de contratación, de diversificación de las misiones de voluntariado y de trayectorias de los voluntarios, y mantiene redes y comunidades de simpatizantes y de militantes. Identificamos las nuevas formas de movilización y los mecanismos que faciliten la creación de redes de personas y de actores concernidos por la misma problemática.

> Objetivo general

Promover el compromiso y la militancia. Conocer y apoyar las nuevas formas de movilización.

GOBERNANZA

La sociología y las trayectorias militantes han evolucionado, así que la gobernanza tiene que dar respuesta a estas nuevas trayectorias personales y profesionales.

> Objetivos generales

- Abrir los órganos de gobernanza de la asociación, a todos los niveles, a todas las partes interesadas: miembros de la red internacional, miembros asociados, colaboradores, asalariados, voluntarios, beneficiarios, donantes.

- Aumentar la transparencia, mejorar y simplificar la gobernanza de la asociación.

DESCONCENTRACIÓN

MdM acerca la decisión y la competencia técnica a los terrenos y fomenta la desconcentración a nivel internacional y la regionalización en Francia.

> Objetivo general

Desconcentrar la definición y la coordinación de nuestras acciones.

EJE 5: GARANTIZAR LA INDEPENDENCIA FINANCIERA AL SERVICIO DE LA INDEPENDENCIA POLÍTICA

La independencia es la facultad de elegir las colaboraciones y las redes. MdM reafirma que ninguna institución, ningún grupo nos puede dictar nuestras opciones políticas y operacionales. Estas últimas están determinadas exclusivamente en interés de las poblaciones concernidas.

> Objetivos generales

- Adaptar la organización de la asociación al plan estratégico para reforzar su eficacia.

- Implantar una coordinación mundial de recaudación pública y privada.





mayo de 2017
© Médecins du Monde

El plan estratégico está disponible en su totalidad en la intranet.