



**Denis MARTIN**  
Né en 1953

Président de la Fondation des Amis  
de Médecins du Monde

Bonjour,

C'est avec modestie que je postule aujourd'hui pour un poste d'administrateur au sein de notre association. Ma candidature est atypique sous bien des aspects, je ne viens pas du milieu médical et je ne suis adhérent de MDM que depuis cette année.

Un mot sur mon parcours professionnel d'une quarantaine d'années. J'ai travaillé dans plusieurs entreprises dans des fonctions financières et informatique et aussi comme dirigeant d'opérateurs télécom en France et à l'étranger. J'ai travaillé sur 4 continents dans des environnements hyper développés (5 ans en Californie) ou très émergents (7 années au Conseil d'Administration de l'opérateur mobile Roshan en Afghanistan), dans des structures décentralisées, dirigées par des équipes locales. J'ai une vue positive de l'entreprise en ce qu'elle s'efforce de créer de la richesse, et très critique en ce qu'elle la partage très mal.

Dans l'entreprise, j'ai promu les actions de Responsabilité Sociale. Par exemple, chez SFR, j'ai initié la structure du programme avec comme première action le don de cartes et de téléphones pour les enfants atteints de la mucoviscidose et en attente de greffe. En Afghanistan, au travers de l'Agha Khan Development Network, le CA de Roshan a soutenu de nombreux programmes de santé, d'éducation et de promotion des droits de la femme.

Je suis donateur régulier de MDM depuis « Ile de Lumière » car en phase avec votre parti-pris de dénonciation des causes des souffrances des populations. Chaque étape de la vie de votre association m'a conforté. J'ai applaudi des deux mains lorsque vous avez lancé les Missions France, et plus récemment votre campagne sur le prix des médicaments. En 2013, contacté par Thierry Brigaud, mon engagement à vos côtés est devenu actif. Avec les équipes du siège, j'ai réfléchi aux façons d'améliorer la collecte via le web, une bonne façon de protéger l'indépendance de MDM. Une agence de marketing digital que j'ai contactée a accompagné pro bono le travail préalable à la refonte du site de MDM. En 2014, Thierry m'a demandé, et je le remercie de sa confiance, de participer à la création de la Fondation des Amis de Médecins du Monde. En 2 ans, la Fondation a fait des progrès, qu'il faut consolider, sur les deux missions que vous lui avez confiées : la recherche en santé humanitaire et l'aide aux associations partenaires du sud.

Si je devais d'un chiffre expliquer mon souhait de m'engager encore plus à vos côtés ce serait celui-ci : d'ici 2050, certaines études prédisent que 300 millions de personnes vont migrer pour cause de changement climatique et de conflits. Parmi les projets prioritaires définis à partir de votre plan stratégique, il y en a peut-être trois auxquels je pourrais contribuer :



### **Poursuite de la feuille de route du réseau international**

La création d'une dynamique de cohérence et d'efficacité au sein d'organisations très décentralisées est l'un de mes domaines de prédilection. Le réseau a une marque très forte, à mon avis plus forte que ses capacités d'actions. Il est possible de continuer à les multiplier par l'échange des meilleures pratiques de collecte, de communication, d'organisation et de vie associative, qui sont déjà à l'œuvre.

### **Renforcement de l'indépendance financière pour améliorer la liberté d'action**

Accroître la base de donateurs individuels est une garantie de l'indépendance. Il y a une grande concurrence avec beaucoup d'associations. Le volume de donation est à maturité et il reste du travail à faire chez MDM sur la collecte via le web pour augmenter son efficacité et accroître la base de donateurs. Les techniques du marketing digital deviennent de plus en plus sophistiquées. J'en ai une bonne vision. Par ailleurs, les fondations privées pourraient être ciblées systématiquement.

### **Actualisation du schéma directeur des systèmes d'Informations (SI)**

Je ne connais pas les besoins d'évolution SI au niveau du siège, mais cela ne me serait pas difficile de les comprendre et de les accompagner. J'ai pu constater concrètement auprès de votre mission de réduction des risques en Tanzanie les besoins d'améliorer la base de données des patients. Il serait possible de monter un partenariat pour réaliser un tel projet.

Comme tous les acteurs engagés dans les activités de MDM, je défendrai le modèle basé sur le bénévolat, celui-ci est source d'idées nouvelles et d'énergie. Je contribuerai à la mise en œuvre du projet associatif voté en 2015 qui promeut le changement social par l'autonomie des usagers et des partenaires de vos programmes.

Vous l'aurez compris, ma présence au CA permettrait d'apporter un regard complémentaire au vôtre sur ces sujets. Je m'en remets à vous pour juger si cela est opportun. Si votre décision était positive je démissionnerais de la présidence de la fondation. Si elle ne l'était pas, bien sûr, je resterais à vos côtés et continuerais de vous servir.

Denis Martin