



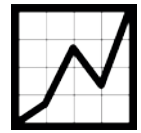
# BILAN SOCIAL

2015



# SOMMAIRE

2015 EN CHIFFRES .....	1
L'EMPLOI .....	2
LA RÉMUNÉRATION .....	16
LA DURÉE DE TRAVAIL .....	22
LA POLITIQUE SOCIALE EN FRANCE.....	23
LA FORMATION .....	24



## 1640 ACTEURS POUR LE SECTEUR INTERNATIONAL

- 1 449 salariés nationaux sur les terrains d'intervention
- 17 volontaires de la solidarité internationale
- 106 salariés expatriés
- 68 salariés de la DOI au siège

## 2062 ACTEURS POUR LE SECTEUR FRANCE

- 1934 bénévoles actifs (dont les cadres associatifs bénévoles)
- 111 salariés sur le terrain et en délégations régionales
- 17 salariés de la DOF au siège

## 440 ACTEURS EN SUPPORT AUX OPERATIONS

- 317 cadres associatifs bénévoles (administrateurs, membres de collèges régionaux, responsables de groupes, responsables de missions)
- 123 salariés au siège

Soit une communauté MdM-F de près de 4 000 acteurs

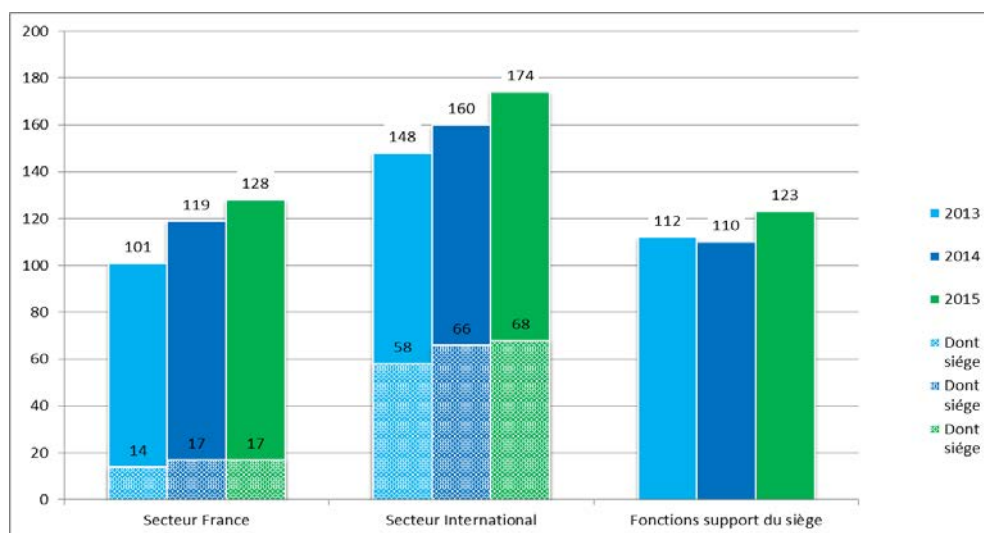




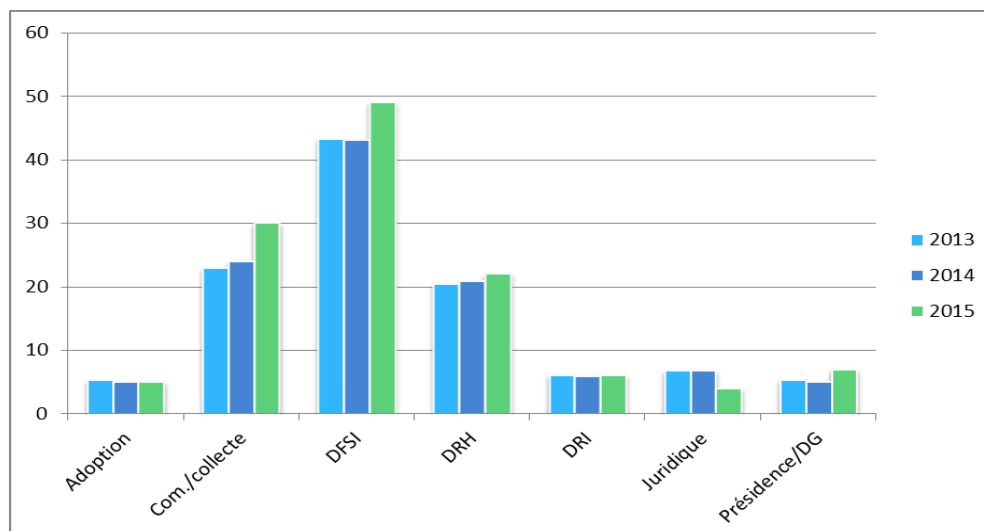
## 1. EFFECTIFS SALARIES DE DROIT FRANÇAIS AU 31/12/15

	2013	Ratio vs nbre salariés	2014	Ratio vs nbre salariés	2015	Ratio vs nbre salariés
nombre de salariés au 31 du mois	361		389		425	
ETP :	348,81		378,01		411,22	
<b>nombre de CDI :</b>	<b>260</b>	<b>72%</b>	<b>267</b>	<b>69%</b>	<b>291</b>	<b>68%</b>
ETP :	247,81		256,63		279,16	
<b>nombre de CDD :</b>	<b>101</b>	<b>28%</b>	<b>122</b>	<b>31%</b>	<b>132</b>	<b>31%</b>
ETP :	101,00		121,38		130,00	
dont CDD de surcroît	15	4%	29	7%	24	6%
ETP :	15,00		28,69		24,00	
dont CDDU expatriés	81	22%	83	21%	98	23%
ETP :	81,00		83,00		98,00	
dont CDD de remplacement	5	1%	10	3%	10	2%
ETP :	5,00		9,69		8	
<b>nombre de contrats aidés</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>	<b>3</b>	<b>1%</b>	<b>2</b>	<b>0%</b>
ETP :	1,00		3,00		2,00	

### Évolution des effectifs par secteur au 31/12/15



### Évolution des effectifs moyens de salariés sur les fonctions support du siège



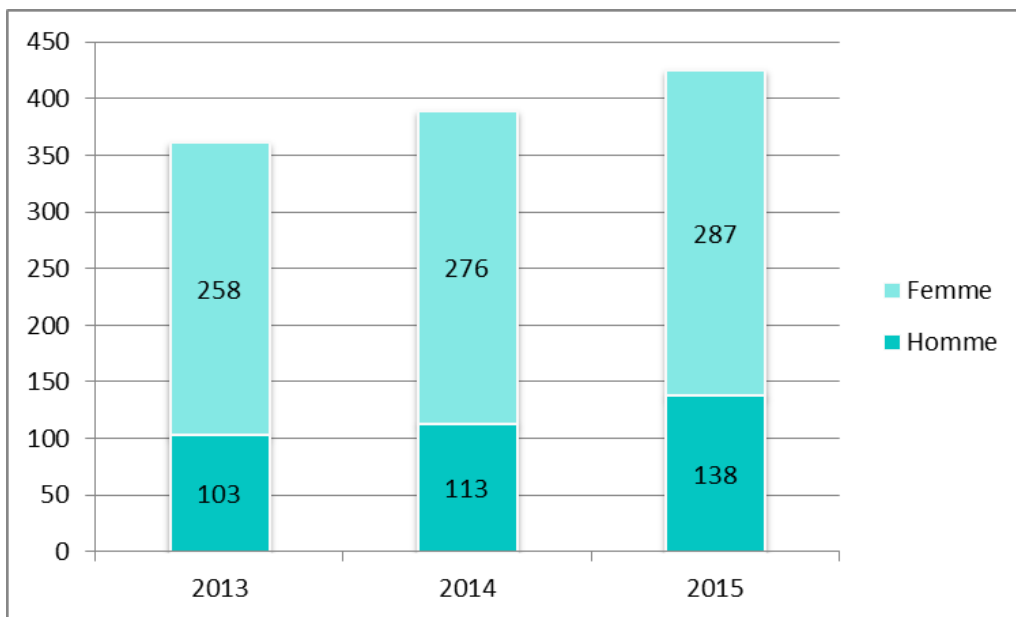
## 2. REPARTITION PAR TYPE DE CONTRAT, CATEGORIE ET GENRE AU 31/12/15

2013									
Type de contrat	Cadre		Agent de Maîtrise		Employé		Total		
	H	F	H	F	H	F	H	F	
CDI	41	88	1	17	23	90	65	195	260
CDD surcroît & CDU	35	52	0	0	1	9	36	61	97
CDD remplacement	0	2	0	0	2	0	2	2	5
<b>Total</b>	<b>76</b>	<b>142</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>26</b>	<b>99</b>	<b>103</b>	<b>258</b>	
<i>Total</i>	<b>218</b>		<b>18</b>		<b>125</b>		<b>361</b>		

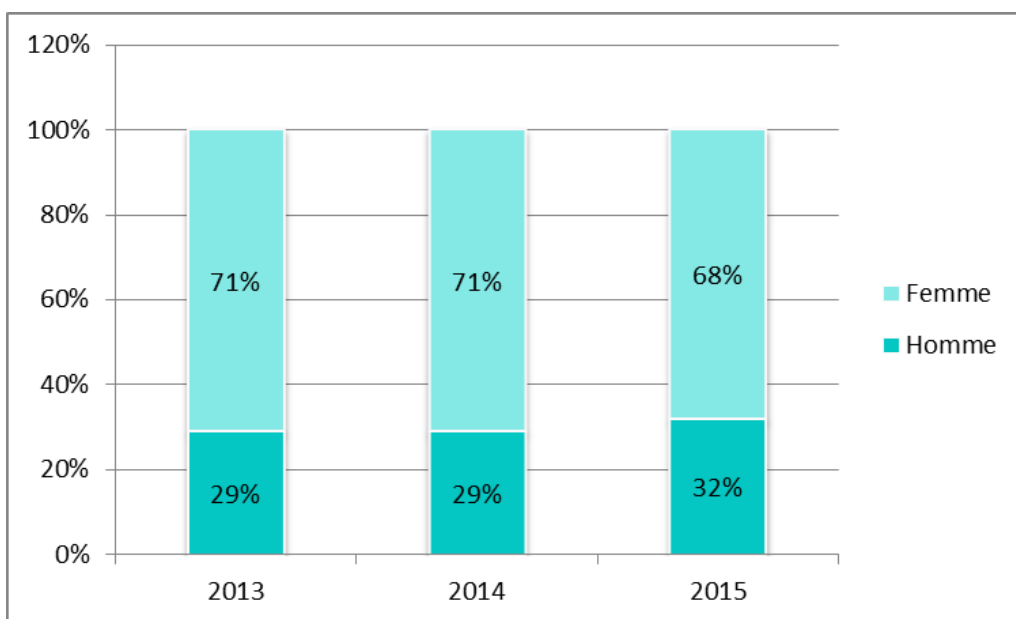
2014									
Type de contrat	Cadre		Agent de Maîtrise		Employé		Total		
	H	F	H	F	H	F	H	F	
CDI	44	100	1	24	21	77	66	201	267
CDD surcroît & CDU	41	50	0	5	4	13	45	68	113
CDD remplacement	1	4	0	0	1	3	2	7	9
<b>Total</b>	<b>86</b>	<b>154</b>	<b>1</b>	<b>29</b>	<b>26</b>	<b>93</b>	<b>113</b>	<b>276</b>	
<i>Total</i>	<b>240</b>		<b>30</b>		<b>119</b>		<b>389</b>		

2015									
Type de contrat	Cadre		Agent de Maîtrise		Employé		Total		
	H	F	H	F	H	F	H	F	
CDI	51	109	2	28	24	78	77	215	292
CDD surcroît & CDU	60	50	0	7	0	6	60	63	123
CDD remplacement	1	2	0	1	0	6	1	9	10
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>161</b>	<b>2</b>	<b>36</b>	<b>24</b>	<b>90</b>	<b>138</b>	<b>287</b>	
<i>Total</i>	<b>273</b>		<b>38</b>		<b>114</b>		<b>425</b>		

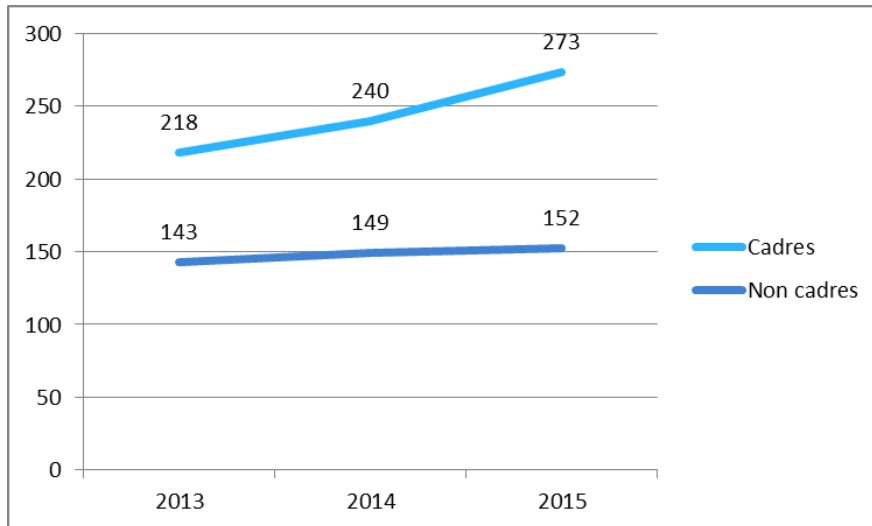
## Répartition par genre



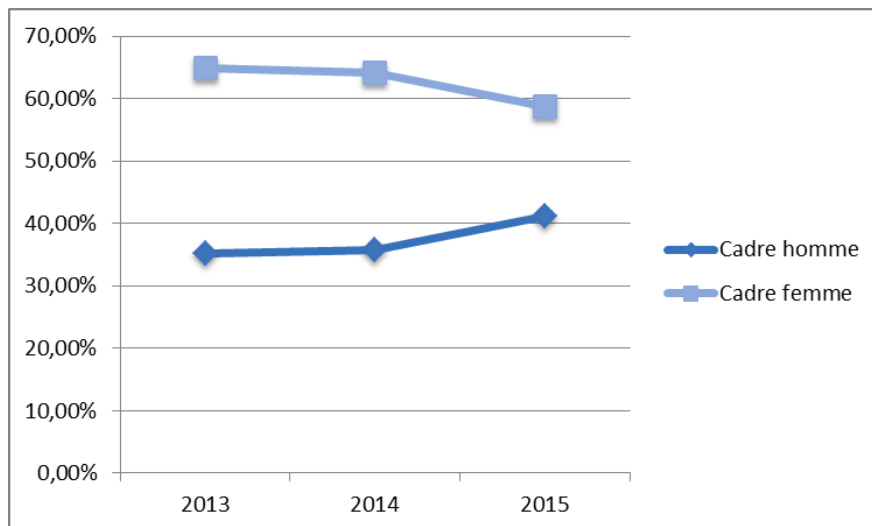
## Répartition par genre en %



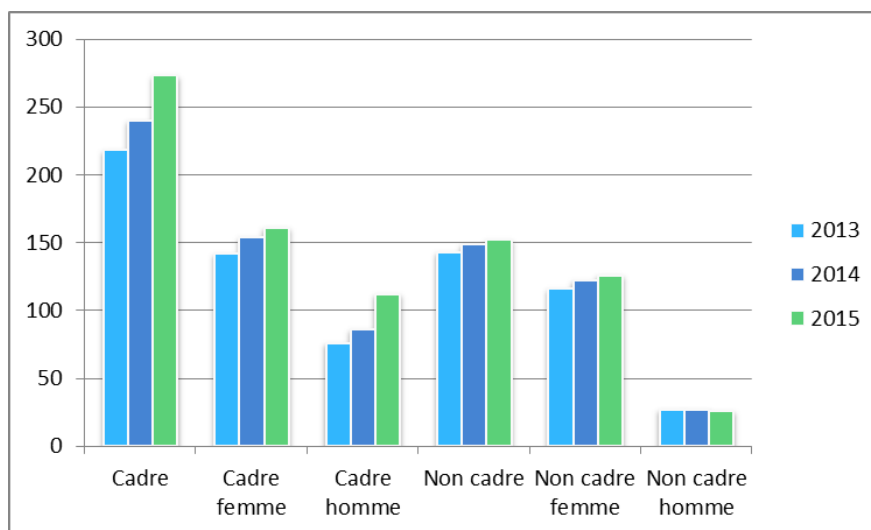
## Évolution des effectifs cadres / non cadres



## Évolution des effectifs cadres par genre en %



## Évolution par catégorie socio professionnelle



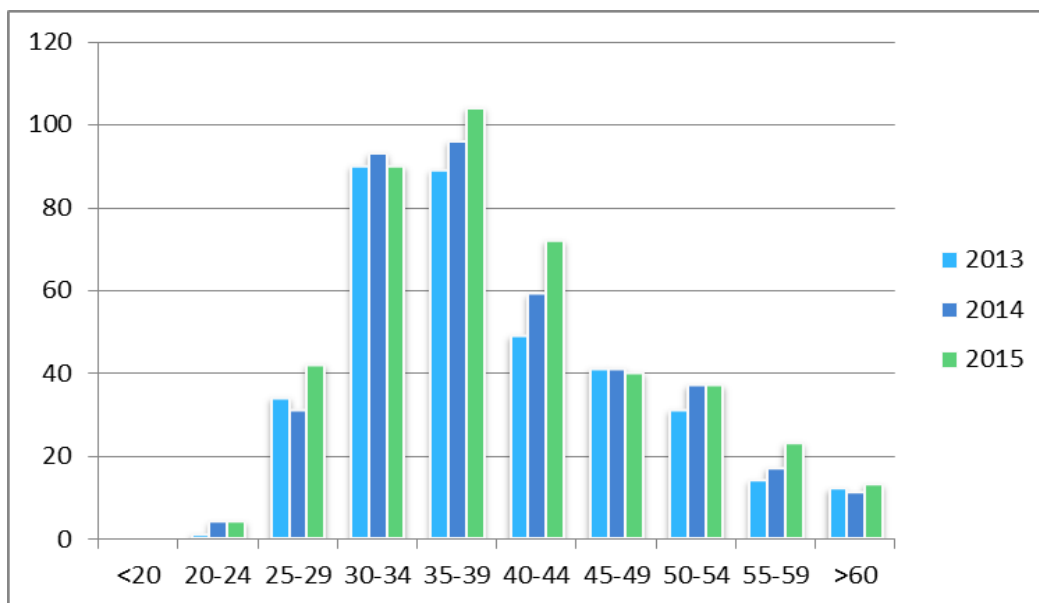
## Répartition des effectifs par âge

	2013	2014	2015
Age du plus jeune	24	23	23
Age du moins jeune	67	68	68
Age moyen	39	39	40

## Nombre de personnes par tranche d'âge

	2013		2014		2015	
	Nb	%	Nb	%	Nb	%
<20	0	0	0	0	0	0
20-24	1	0	4	1	4	1
25-29	34	9	31	8	42	10
30-34	90	25	93	24	90	21
35-39	89	25	96	25	104	24
40-44	49	14	59	15	72	17
45-49	41	11	41	11	40	9
50-54	31	9	37	10	37	9
55-59	14	4	17	4	23	5
>60	12	3	11	3	13	3

## Évolution pyramide des âges des 3 dernières années



## Ancienneté moyenne à MDM sur l'effectif CDI (en année)

2013	2014	2015
7,51	7,74	7,34



## Répartition géographique des effectifs en nombre

	2013	2014	2015
Siège	186	196	211
Guyane	2	5	5
Salariés expatriés	88	90	106
Délégation Ile de France	26	27	29
Délégation Aquitaine	7	6	7
Délégation Alsace et Lorraine	4	5	6
Délégation Nord-Pas de Calais	3	6	12
Délégation Midi Pyrénées	3	3	3
Délégation PACA	15	16	14
Délégation Languedoc Roussillon	3	3	3
Délégation Rhône Alpes Bourgogne Auvergne	11	14	16
Délégation Pays de Loire et Poitou Charentes	7	9	9
Délégation Normandie	2	3	3
Délégation Océan Indien	5	6	7

## 3. MOUVEMENTS DU PERSONNEL EN CDI DE DROIT FRANCAIS AU 31/12/15

	2013	2014	2015
Embauches en CDI	43	37	53
<b>Départs dont :</b>			
Essai non concluant	1	0	2
Démission	22	22	8
Licenciements	2	1	0
Retraites	6	1	2
Ruptures conventionnelles	9	11	12
Décès	0	0	2
<b>TOTAL Départs</b>	<b>40</b>	<b>35</b>	<b>26</b>
<b>Turn Over CDI</b>	<b>16,21%</b>	<b>13,71%</b>	<b>11,86%</b>

## 4. INTERIMAIRES AU 31/12/15

	2013	2014	2015
Nombre de personnes	12	13	14
Nombre de mois	18,84	20,46	43,40

## 5. MALADIES, MATERNITE, ACCIDENTS DU TRAVAIL OU DE TRAJET AU 31/12/15

	2013	2014	2015
Nombre de jours maladies	2 609	4 074	3 278
<i>dont mi-temps thérapeutiques</i>	312	454	434
Nombre de jours Acc. Travail et Trajet	182	66	342
Nombre de jours maternités/paternités	1 532	1 378	1 242
<b>Total Maladie, Maternité, Acc. Travail</b>	<b>4 323</b>	<b>5 518</b>	<b>4 862</b>

\* en jours calendaires

Maladies			
Nombre d'absences continues de :	2013	2014	2015
7 jours max	132	138	169
de 8 à 30 jours	49	53	57
+30 jours	17	23	19

Accident du travail et de trajet			
Nombre d'absences continues de :	2013	2014	2015
7 jours max	0	1	0
de 8 à 30 jours	2	1	0
+30 jours	2	1	4

Nombre de personnes ayant eu au moins 1 arrêt :	2013	2014	2015
Maladie	117	131	135
Mi-temps thérapeutiques	5	3	7
Acc. Travail et Trajet	3	3	4
Maternité	17	15	15
Paternité	4	7	5
<b>Total Maladie, Maternité, Acc. Travail</b>	<b>137</b>	<b>159</b>	<b>166</b>

	2013	2014	2015
Absentéisme des CDI	4,0%	5,5%	4,25%
Absentéisme des CDD de surcroît *	1,3%	0,8%	7,04%

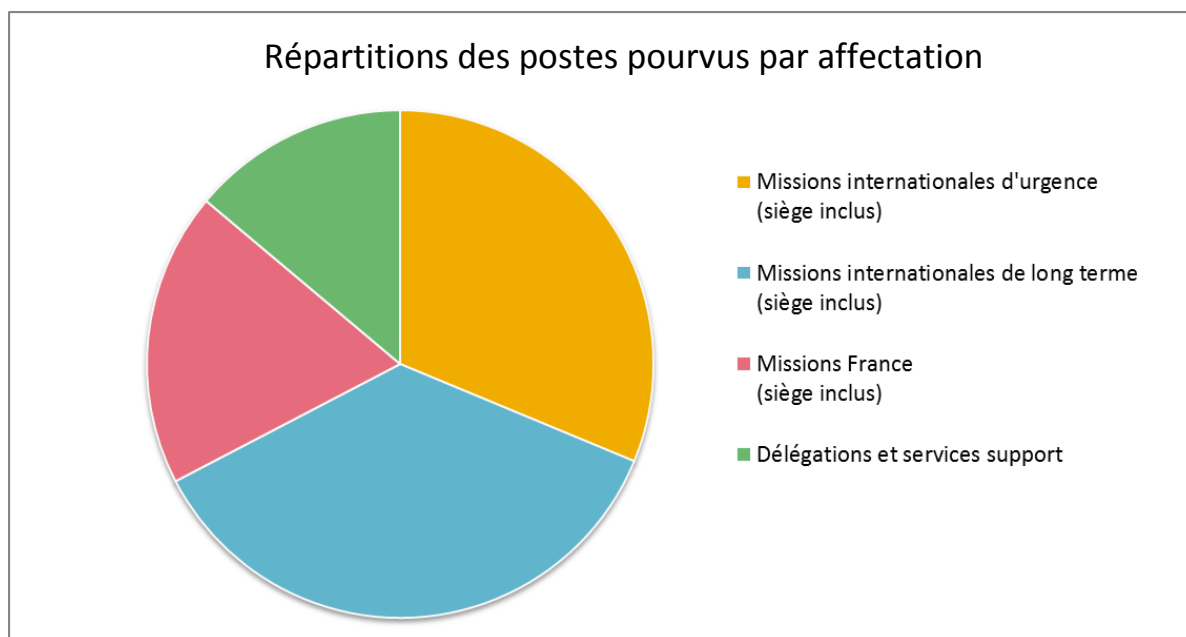
\* hors contrats aidés

La hausse de l'absentéisme des CDD de surcroît s'explique par 4 congés maternités et 1 arrêt maladie de longue durée (>80 jours) au sein de la population expatriés.

## 6. LE RECRUTEMENT ET LA MOBILITE INTERNE EN 2015

### L'activité recrutement poursuit son développement en 2015.

Les deux dernières années ont connu une augmentation importante de l'activité recrutement. Ce développement s'est poursuivi cette année avec 290 postes ouverts et pourvus (+ 10% par rapport à 2014). 175 postes ont été ouverts sur les terrains internationaux, 113 en France. Le pôle recrutement a géré un portefeuille de 47 postes par mois en moyenne avec un pic d'activité durant l'été (54 postes) et un autre en fin d'année (51 postes).



- 53% des postes ouverts sont des remplacements (55% en 2014).
- 31% pour les Urgences (24% en 2014)
- 19% pour la DOF (16% en 2014)
- 36% pour les missions long terme (contre 45% en 2014)
- 14% pour les délégations et services supports (contre 15% en 2014)

63% des postes ouverts sont des CDD ayant une durée moyenne de 6.5 mois (contre 7.6 mois en 2014). La part des postes médicaux reste stable avec 21% de postes ouverts. Comme en 2014 et conformément à la politique de décentralisation des postes, 78% des postes ont été ouverts sur le terrain contre 22% au siège.

### Profil des personnes embauchées

En 2015, 57% des postes ont été pourvus par des femmes et 43% par des hommes. L'écart se réduit donc par rapport à l'année 2014 (61% de femmes / 39% d'hommes).

On constate toujours la prédominance des 30-39 ans parmi les personnes recrutées (50% des embauches), mais aussi des moins de 30 ans (21% des embauches).

La majorité de candidats recrutés sont titulaires d'un master 2 (65% contre 57% en 2014) et 23% possèdent un niveau d'étude allant du bac au master 1 (23% en 2014).

En 2015, nous respectons les objectifs fixés dans l'accord contrat de génération :

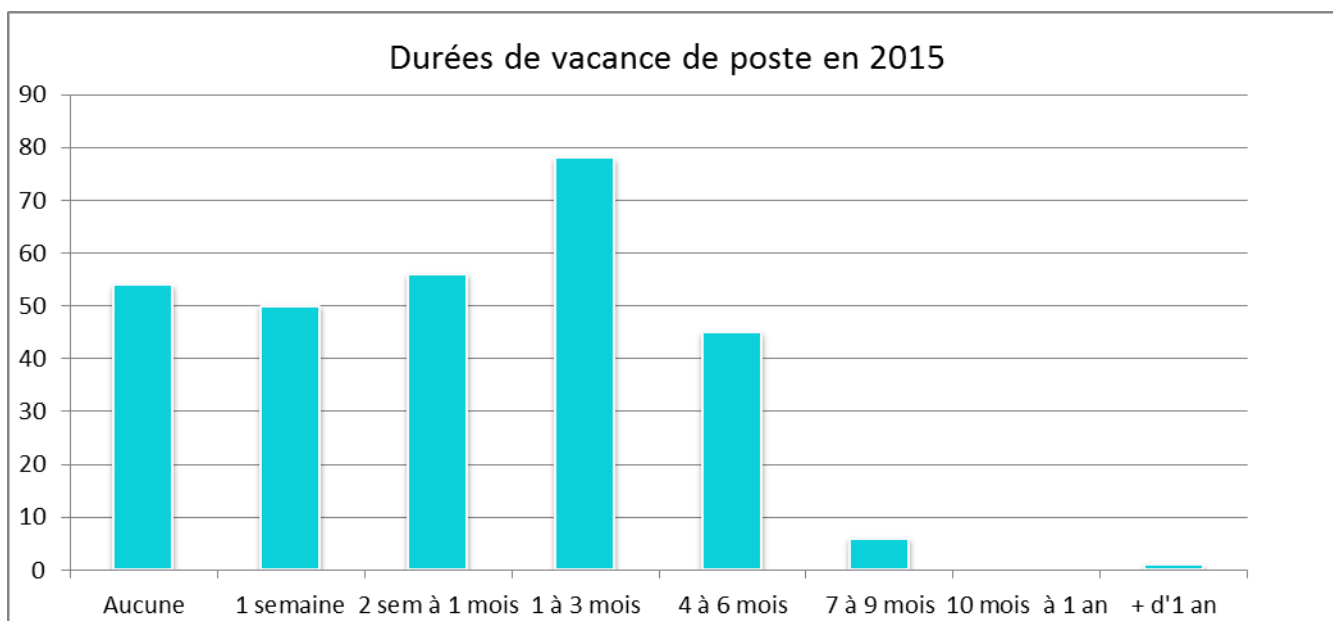
- 18 CDI ont été pourvus par des moins de 30 ans (objectif : 10% du volume d'embauches en CDI, soit 6 postes).
- 4 candidats sont partis dans le cadre d'une « première mission » (moins de 30 ans, première expérience sur le terrain, stage exclus (objectif : au moins 3 postes de première mission).
- 23 postes ont été pourvus par des + de 50 ans sur un total de 242 recrutements sous contrat salarié (CDI et CDD) (objectif : 10% de l'effectif total CDD et CDI).

### Mobilité interne et gestion de parcours

L'activité de gestion des parcours a permis de pourvoir 145 postes par des acteurs issus de la communauté MdM (contre 119 en 2014). Le taux de mobilité interne est de 50% sur l'année, tous profils confondus.

### Délais de recrutement

Le délai moyen de recrutement pour 2015 est de 45 jours (contre 51 en 2014 et 62 en 2013).



19% des recrutements se font sans vacance de poste (contre 31% en 2014).

37% des recrutements ont une vacance inférieure à un mois (contre 22% en 2014).

À noter que certains postes ont été pourvus temporairement par des coordinateurs voltigeurs dans l'attente des recrutements.

## **Sourcing et communication recrutement**

### *Sourcing*

En poursuivant les actions de communication sur l'image de marque employeur, le nombre de candidatures reçues et traitées est de 26 858 (+3% par rapport à 2014) dont 2 954 candidatures spontanées.

Le nombre de publications d'annonces a été de 3104 (+25% par rapport à 2014) soit une moyenne de 7 supports/poste.

### *Autres actions de communication*

MdM a réalisé en 2015 25 interventions extérieures (rencontres avec des étudiants, forums et salons...). L'objectif est de maintenir ou créer un partenariat fort avec certaines écoles et instituts en augmentant le nombre d'interventions au sein même de formations en plus des forums ou des jurys habituels. La brochure « s'engager avec MdM » a été mise à jour et est disponible en français et anglais sur l'intranet.

La réunion d'information mensuelle au siège continue d'attirer de potentiels acteurs MdM (252 personnes sur 11 réunions) avec un nombre de profil médicaux équivalent (42% contre 41% en 2014). Une hausse de l'intérêt pour le bénévolat est constatée (24% en 2015 contre 19% en 2014).

La communauté MdM poursuit son développement sur les réseaux sociaux (Twitter, LinkedIn et Viadeo).

## 7. VOLONTAIRES

	déc-13	déc-14	déc-15
<b>Nombre de volontaires au 31 du mois :</b>	14	23	17
Hommes	4	4	6
Femmes	10	19	11
Age moyen	36	35	35
Jusqu'à 29 ans	3	8	5
De 30 à 39 ans	11	10	8
De 40 à 49 ans	0	1	2
Plus de 50 ans	0	4	2

	2013	2014	2015
Nombre de mois volontaires sur l'année	213	238	269
Défraiements TOTAL annuel	207 134	228 861	258 492

## 8. STAGIAIRES

	2013	2014	2015
<b>Durée de stage &lt; 2 mois</b>	89	98	87
<b>Durée de stage &gt; 2 mois</b>	63	69	76



## 9. LES EFFECTIFS SALARIES HORS FRANCE AU 31/12/15

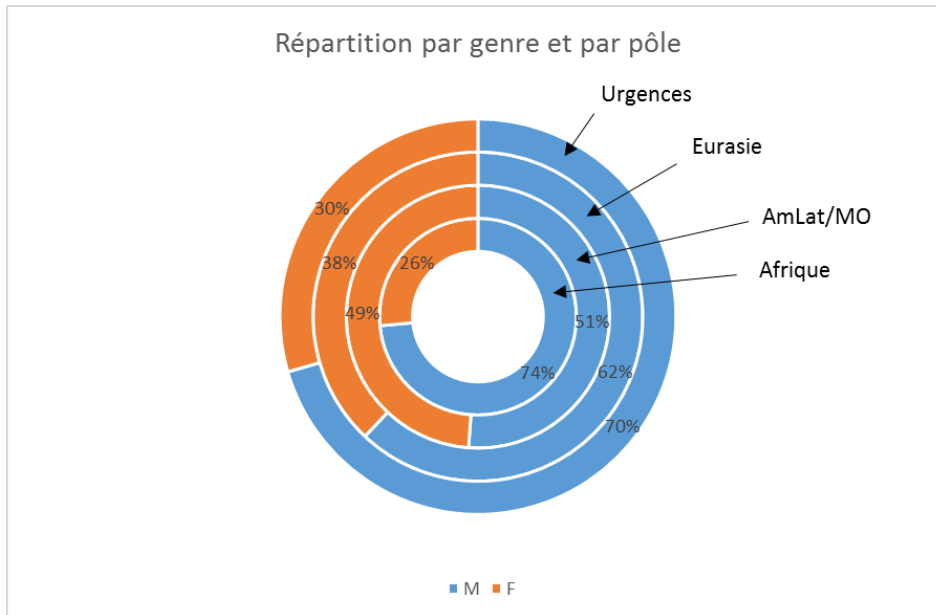
### Répartition géographique

ZONE	Personnel National	Personnel Expatrié	Total
<b>Afrique</b>	<b>521</b>	<b>39</b>	<b>560</b>
Sahel	212	9	221
<i>Burkina Faso</i>	75	3	78
<i>Mali</i>	89	3	92
<i>Niger</i>	48	3	51
Madagascar	41	4	45
RCA	45	5	50
Côte d'Ivoire	53	6	59
Tanzanie	39	3	42
RDC	19	3	22
Libéria	25	2	27
Kenya/Somalie	31	1	32
<i>Kenya</i>	21	1	22
<i>Somalie</i>	10	0	10
Tchad	40	4	44
Ethiopie	16	2	18
<b>Asie</b>	<b>489</b>	<b>14</b>	<b>503</b>
Birmanie	261	7	268
Pakistan	131	1	132
Laos	9	0	9
Népal	73	3	76
Philippines	12	1	13
Vietnam	3	1	4
Inde	0	0	0
Sri Lanka	0	1	1
<b>Moyen-Orient / Afrique du Nord</b>	<b>317</b>	<b>26</b>	<b>343</b>
Algérie	4	1	5
Crise Syrienne	176	17	193
<i>Jordanie</i>	59	9	68
<i>Syrie</i>	64	0	64
<i>Turquie</i>	31	6	37
<i>Liban</i>	22	2	24
Palestine	43	3	46
Irak	72	4	76
Egypte	8	1	9
Yémen	14	0	14
<b>Amérique latine/Caraïbes</b>	<b>83</b>	<b>11</b>	<b>94</b>
Colombie	35	5	40
Pérou	6	1	7
Mexique	3	0	3
Salvador	0	1	1
Uruguay	0	0	0
Haïti	39	4	43
<b>Europe de l'est</b>	<b>39</b>	<b>9</b>	<b>48</b>
Géorgie	7	1	8
Bulgarie	7	1	8
Italie	0	1	1
Grèce	0	1	1
Russie	1	1	2
Moldavie	1	0	1
Serbie	0	0	0
Ukraine	23	4	27

URGENCES
  NOUVEAUX PAYS / PAYS DEPLACES
  FERMETURES

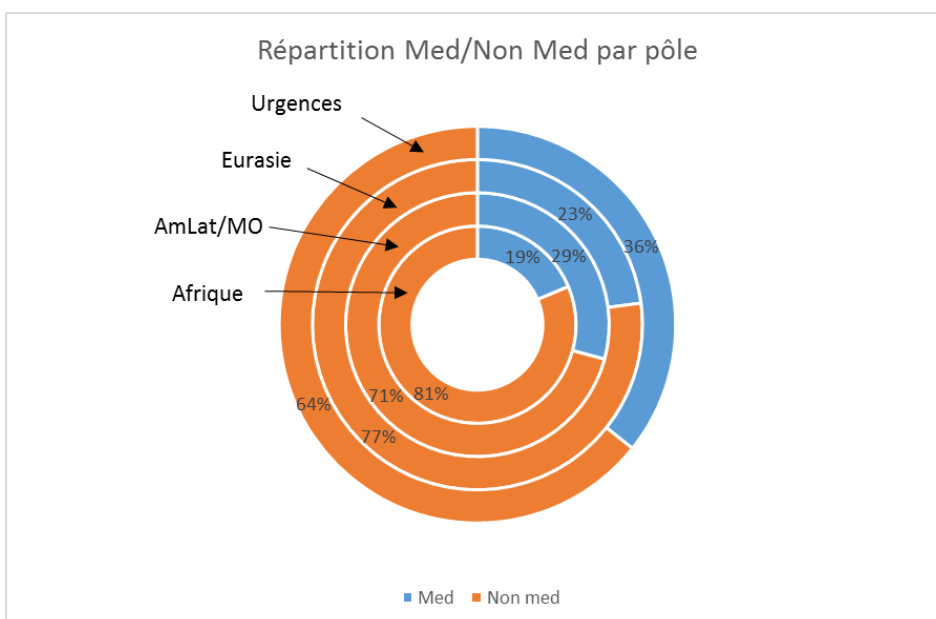
## Répartition médical / non médical du staff national au 31/12/15

	Répartition par pôle				Total
	Afrique	AmLat/MO	Eurasie	Urgences	
Med	89	64	99	115	<b>367</b>
Non med	387	155	333	207	<b>1082</b>
<b>TOTAL</b>	<b>476</b>	<b>219</b>	<b>432</b>	<b>322</b>	<b>1449</b>



## Répartition par genre du staff national au 31/12/15

	Répartition par pôle				Total
	Afrique	AmLat/MO	Eurasie	Urgences	
M	350	112	268	227	<b>957</b>
F	126	107	164	95	<b>492</b>
<b>TOTAL</b>	<b>476</b>	<b>219</b>	<b>432</b>	<b>322</b>	<b>1449</b>



## 10. RESPONSABLES DE MISSIONS

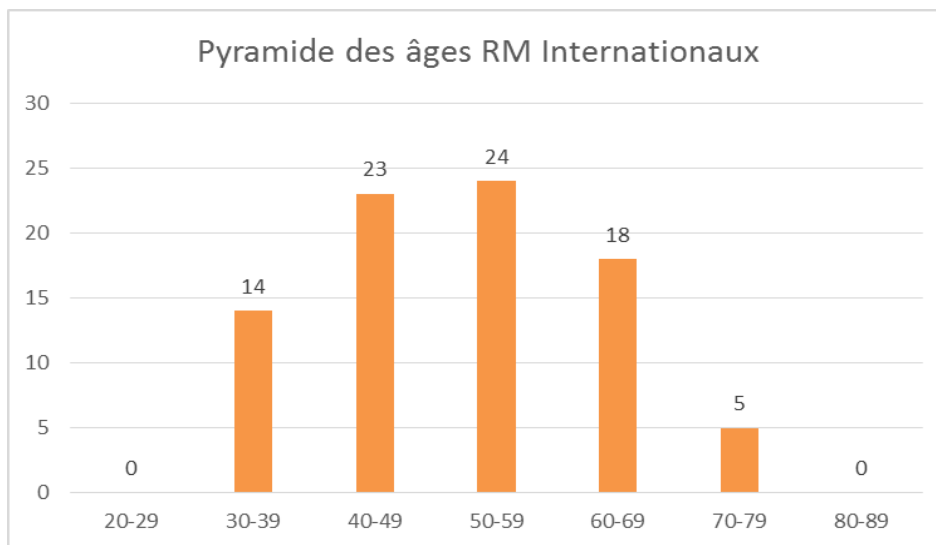
Au 31 décembre 2015 MdM compte **190** Responsables de Missions bénévoles

- **84 sur les missions internationales** (idem en 2014 et 91 en 2013)

- **106 sur les missions France** (109 en 2014 et 114 en 2013).

### Les RM sur les programmes internationaux

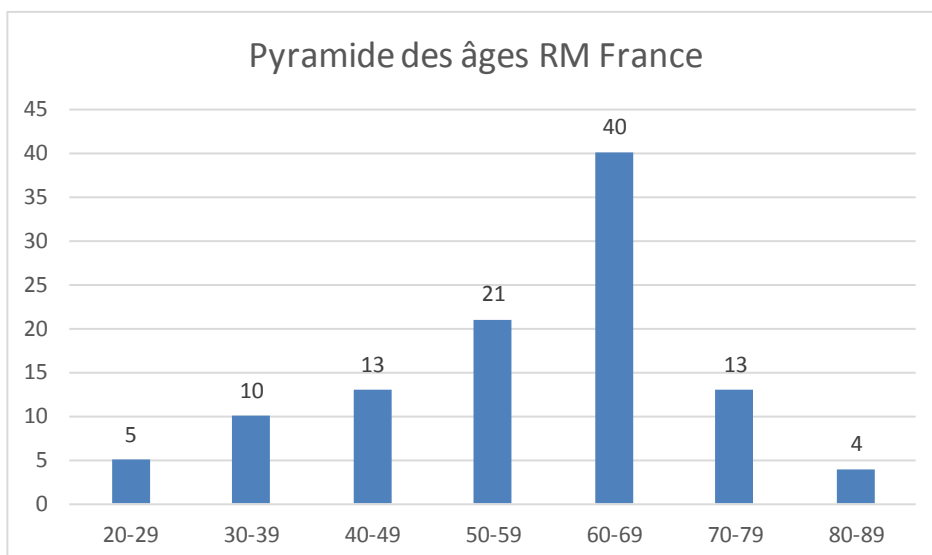
La population des RM internationaux est composée de **50 femmes** et **34 hommes**, soit 59% de femmes contre 41% d'hommes. On compte **54 médicaux** (soit 64%) dont **43 médecins** (contre 44 médecins en 2014 et 49 médecins en 2013). Les RM médecins comprennent 18 femmes et 25 hommes et leur moyenne d'âge est de 53 ans. La moyenne d'âge générale des RM internationaux est de 52 ans. Le plus jeune a 34 ans et le plus âgé à 77 ans.



### Les responsables de mission France

Parmi les 106 RM France, on compte **69 femmes** et **37 hommes**.

La population des RM France comprend **76 médicaux (soit 71%)**, dont **45 médecins** (44 médecins en 2014 et 49 en 2013). Les RM médecins comprennent 23 femmes et 22 hommes, et sont âgés en moyenne de 57 ans. Le plus jeune a 28 ans et le plus âgé a 86 ans.





## 1. LA MASSE SALARIALE

\*Source DADS / Base brute fiscale en euros

	2013	2014	2015
<b>Droit français</b>	12 488 466	13 763 359	15 362 693
<b>National et incentives</b>	10 351 658	11 614 674	12 961 416

## 2. LES SALAIRES MOYENS (CONTRATS DE DROIT FRANCAIS) HORS ANCIENNETE AU 31/12/15 (CDD & CDI)

**Salaires moyens sur la base d'un temps plein**

	2013	2014	2015
Salaire moyen mensuel brut (13ème mois compris) en € :	2 919	2 946	3 002
Variation N/N-1 en %	1,64%	0,92%	1,90%

**Moyenne des coefficients par genre (hors Directeur Général)**

Catégorie	Homme	Femme	Général
Employé	477,5	479	479
Agent de maîtrise	567	565	565,5
Cadre	637	651	646
Directeur	1169	1201	1180
<b>Moyenne hors Directeurs</b>	<b>606</b>	<b>585</b>	<b>592</b>
<b>Moyenne avec Directeurs</b>	<b>622</b>	<b>589</b>	<b>600</b>

Ratio 3 plus hauts salaires / 3 plus bas salaires = 3,39

Le plus bas salaire est supérieur au SMIC de 14,25 %

**Niveau des salaires hors grille au 31/12/15**

Salaires > max. qualification	16
Salaires < min. qualification	0

**Ratio homme-femme mobilité, changement de coefficient et promotion**

	Homme		Femme		Total
Repositionnement	15	23.1%	50	76.9%	65
Mobilité	10	30.3%	23	69.7%	33

**Mobilité** : changement de poste sans changement de coefficient (poste publié) et changement de poste avec augmentation des responsabilités et donc augmentation du coefficient

**Repositionnement** : changement de coefficient dans le cadre de la NAO ou d'une revalorisation individuelle

**Transformation CDD en CDI : 10**

## Grille des métiers 2015

Valeur du point 2015 : 4,60 euros

Qualification Métiers	Catégorie	Niv 1	Niv 2	Niv 3	Niv 4
directeur	<b>16</b>	1045	1098	1149	1201
adjoint	<b>15</b>	850	893	935	977
responsable de service	<b>14</b>	800	840	880	920
ingénieur mission	<b>13</b>	750	788	825	862
responsable de desks	<b>12</b>	640	672	704	736
coordinateur général	<b>11</b>	600	630	660	690
coordinateur technique /programme					
chargé de mission					
chef de projet communication					
réfèrent thématique					
chef de projets applicatifs					
médecin réfèrent ( <i>dont 50 pts médecin</i> )					
ingénieur système	<b>10</b>	575	604	633	661
chargé de développement					
chargé de financement					
chargé de projet	<b>9</b>	551	579	606	633
chargé de RH					
rédacteur juridique					
administrateur terrain					
chargé de gestion financière					
réfèrent logistique	<b>8</b>	510	536	561	586
gestionnaire RH					
Intervenant de santé					
desk assistant	<b>7</b>	500	525	550	575
travailleur social					
chargé communication	<b>6</b>	480	504	528	552
assistante					
documentaliste					
approvisionnement	<b>5</b>	475	499	522	546
technicien informatique					
administrateur données terrain					
comptable					
secrétaire	<b>4</b>	430	451	473	495
animateur de prévention	<b>3</b>	410	430	451	471
agent administratif					
logisticien					
hôtesse standardiste	<b>2</b>	370	388	407	425
employé services généraux	<b>1</b>	345	362	380	396

## Grille salariale 2015

Qualification Métiers	Niv 1	Salaire Brut Annuel (13ème mois inclus)*	Coût MdM **	Niveau 2	Salaire Brut Annuel (13ème mois inclus)*	Coût MdM **	Niveau 3	Salaire Brut Annuel (13ème mois inclus)*	Coût MdM **	Niveau 4	Salaire Brut Annuel (13ème mois inclus)*	Coût MdM **
directeur	1045	62 491,00	99 360,69	1098	65 660,40	104 400,04	1149	68 710,20	109 249,22	1201	71 819,80	114 193,48
adjoint	850	50 830,00	80 819,70	893	53 401,40	84 908,23	935	55 913,00	88 901,67	977	58 424,60	92 895,11
responsable de service	800	47 840,00	76 065,60	840	50 232,00	79 868,88	880	52 624,00	83 672,16	920	55 016,00	87 475,44
ingénieur mission	750	44 850,00	71 311,50	788	47 122,40	74 924,62	825	49 335,00	78 442,65	862	51 547,60	81 960,68
responsable de desks	640	38 272,00	60 852,48	672	40 185,60	63 895,10	704	42 099,20	66 937,73	736	44 012,80	69 980,35
coordinateur régional												
coordinateur général												
coordinateur technique /programme												
chargé de mission												
chef de projet communication	600	35 880,00	57 049,20	630	37 674,00	59 901,66	660	39 468,00	62 754,12	690	41 262,00	65 606,58
réfèrent thématique												
chef de projets applicatifs												
médecin réfèrent ( dont 50 pts médecin)												
ingénieur système												
chargé de développement												
chargé de financement	575	34 385,00	54 672,15	604	36 119,20	57 429,53	633	37 853,40	60 186,91	661	39 527,80	62 849,20
chargé de projet												
rédacteur en chef												
attaché direction												
superviseur	551	32 949,80	52 390,18	579	34 624,20	55 052,48	606	36 238,80	57 619,69	633	37 853,40	60 186,91
chargé de RH												
rédacteur juridique												
administrateur terrain												
chargé de gestion financière	510	30 498,00	48 491,82	536	32 052,80	50 963,95	561	33 547,80	53 341,00	586	35 042,80	55 718,05
réfèrent logistique												
gestionnaire RH												
Intervenant de santé	500	29 900,00	47 541,00	525	31 395,00	49 918,05	550	32 890,00	52 295,10	575	34 385,00	54 672,15
desk assistant												
travailleur social												
chargé communication												
assistante	480	28 704,00	45 639,36	504	30 139,20	47 921,33	528	31 574,40	50 203,30	552	33 009,60	52 485,26
documentaliste												
approvisionnement												
technicien informatique	475	28 405,00	45 163,95	499	29 840,20	47 445,92	522	31 215,60	49 632,80	546	32 650,80	51 914,77
administrateur données terrain												
comptable												
secrétaire	430	25 714,00	40 885,26	451	26 969,80	42 881,98	473	28 285,40	44 973,79	495	29 601,00	47 065,59
animateur de prévention												
agent administratif	410	24 518,00	38 983,62	430	25 714,00	40 885,26	451	26 969,80	42 881,98	471	28 165,80	44 783,62
logisticien												
hôtesse standardiste	370	22 126,00	35 180,34	388	23 202,40	36 891,82	407	24 338,60	38 698,37	425	25 415,00	40 409,85
employé services généraux	345	20 631,00	32 803,29	362	21 647,60	34 419,68	380	22 724,00	36 131,16	396	23 680,80	37 652,47

Valeur du point au 01 01 2015 **4,60 euros**

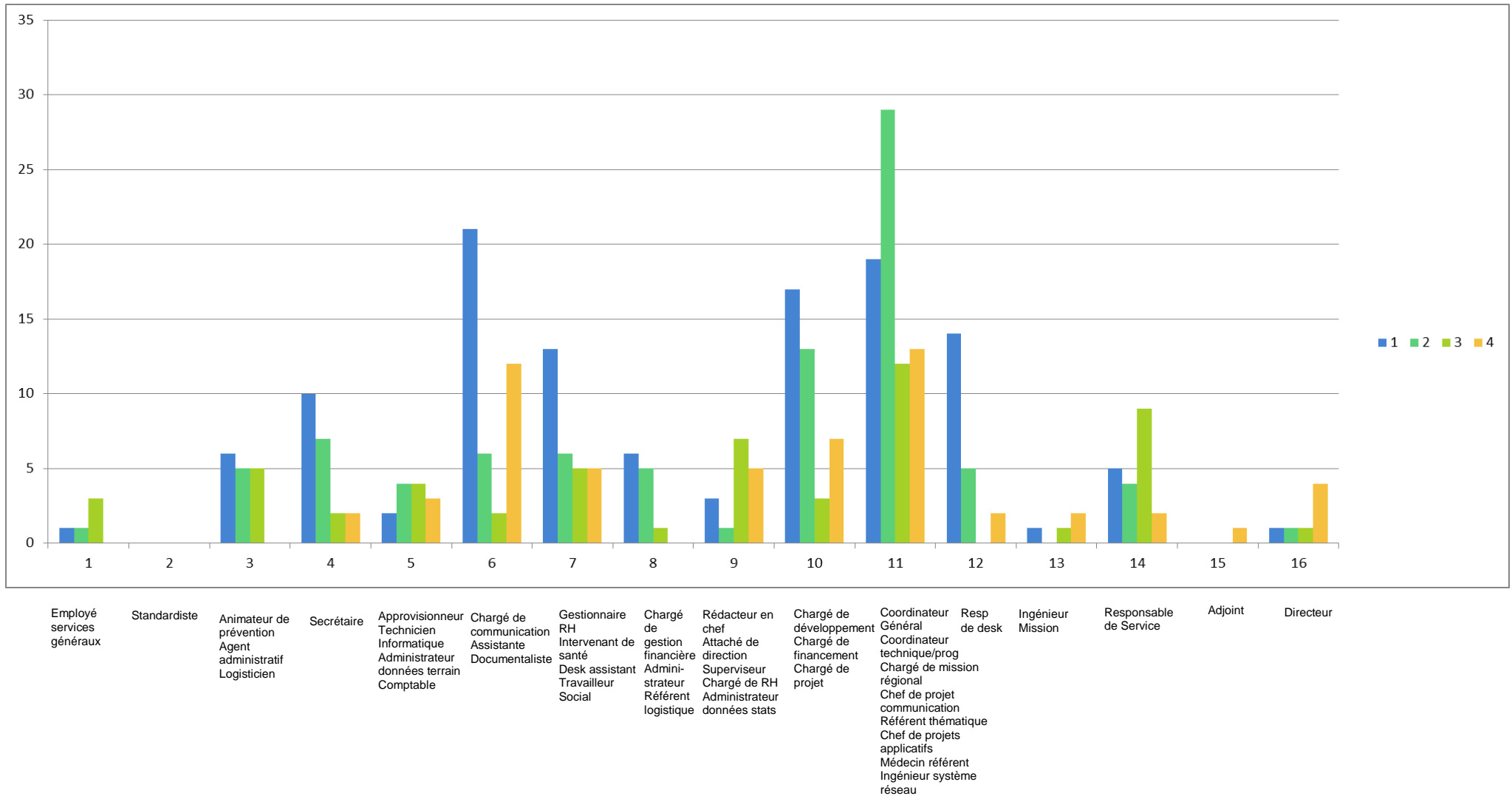
\* Sur la base d'un contrat CDI temps plein

\*\* Coût employeur total

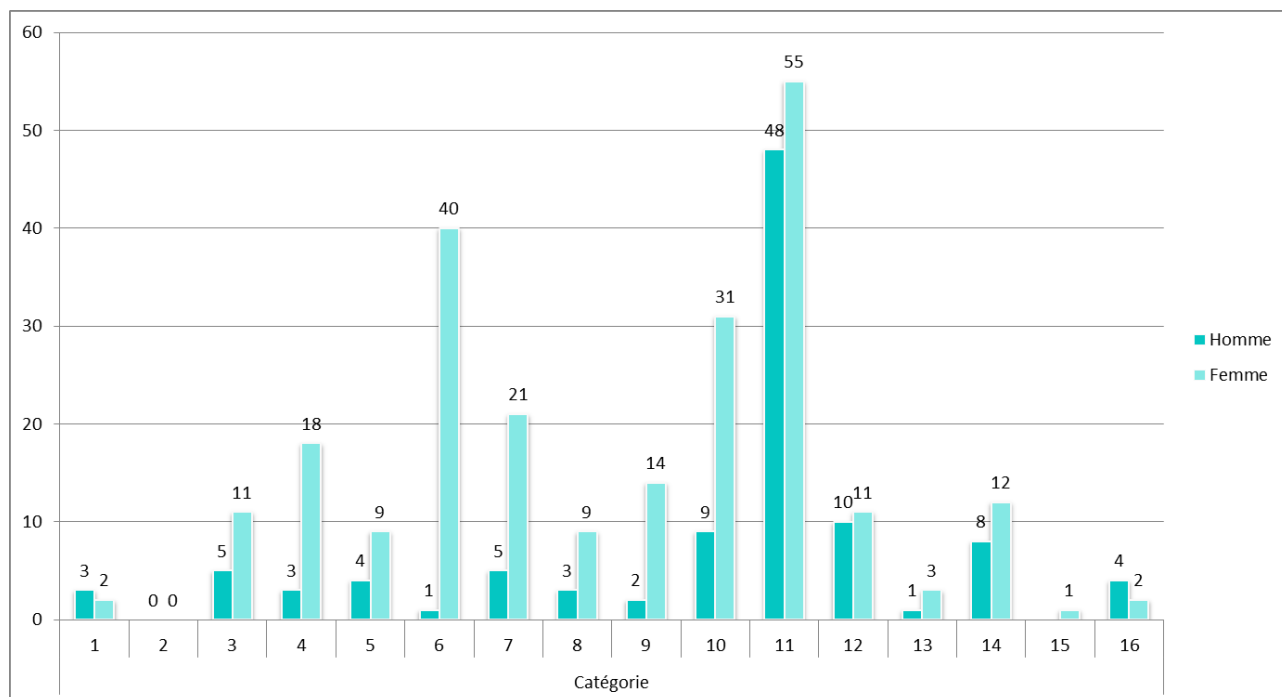
salaires brut annuel + charges patronales + taxes sur salaires + participation employeur à la mutuelle + transport + tickets restaurant



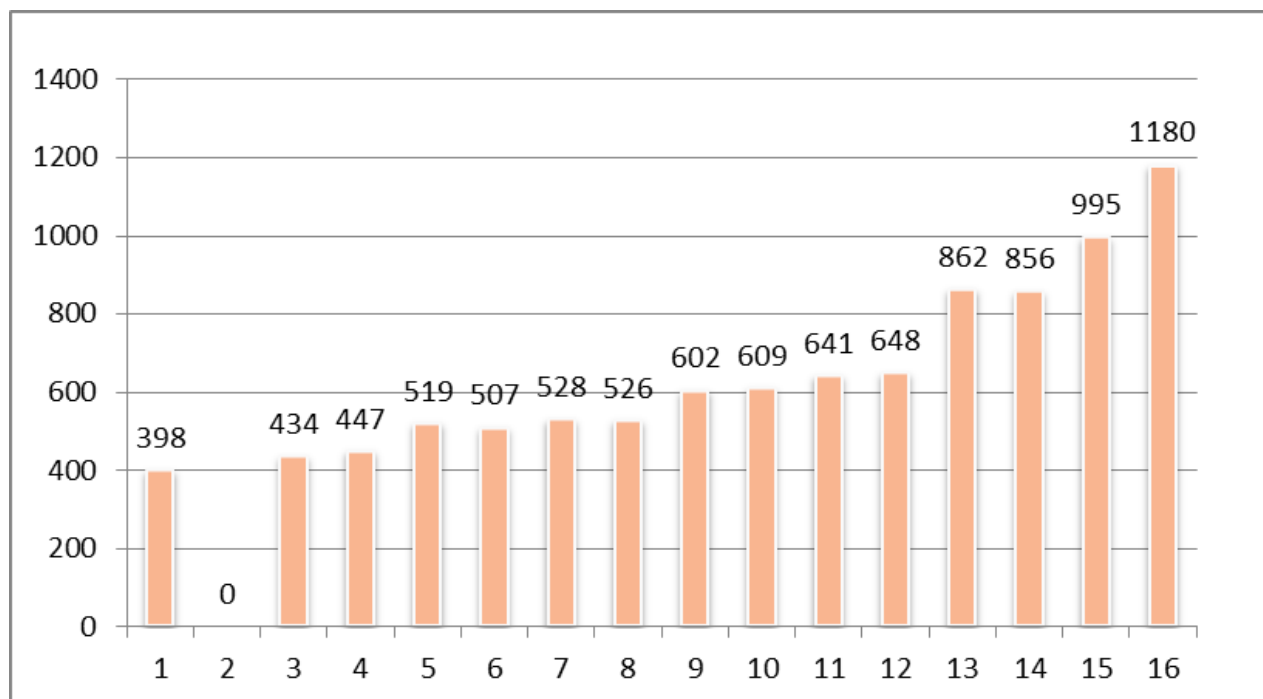
## Répartition des métiers, par niveau sur l'année 2015 – hors expatriés



### Répartition des qualifications métiers par genre au 31/12/2015



### Moyenne des coefficients par qualification métier, hors expatriés au 31/12/2015



## Valorisation des bénévoles en 2015

Qualification MDM	Nbr heures siège	Nbr heures Hors siège	Nbr heures Membres du CA	Nbr heures Total	coeff	sal.horaire	Charges	Salaire Chargé	Total général
Animateur de prévention	4 332	53 677		58 009	410	12,41	6,21	18,62	1 080 127,58
Travailleur social	2 657	10 998		13 655	500	15,13	7,57	22,70	309 968,50
Chargé de projet				0	575	17,40	8,70	26,10	0,00
Comptable	2 141	727		2 868	450	13,62	6,81	20,43	58 593,24
Employé logistique		3 885		3 885	410	12,41	6,21	18,62	72 338,70
Intervenant de Santé		47 222		47 222	500	15,13	7,57	22,70	1 071 939,40
Médecin		2 391		2 391	600	18,16	9,08	27,24	65 130,84
Médecin spécialisé	191	15 067		15 258	600	18,16	9,08	27,24	415 627,92
Pharmacien		5 393		5 393	600	18,16	9,08	27,24	146 905,32
Secrétaire	4 994	11 826		16 820	430	13,01	6,51	19,52	328 326,40
Directeur				0	1 045	31,62	15,81	47,43	0,00
Collège et Membre du CA		6 135	10 477	16 612	1 045	31,62	15,81	47,43	787 907,16
<b>TOTAL</b>	<b>14 315</b>	<b>157 321</b>	<b>10 477</b>	<b>182 113</b>					<b>4 336 865,06</b>
EN ETP	7,87	86,44	5,76	100,06					

valeur moyenne point 2015 4,6  
 taux de charges 50%  
 salaire calculé sur 12 mois

**Si Médecins du Monde avait dû embaucher l'ensemble des bénévoles, le coût global aurait été de 4 336 865,06 €.**

## Valorisation des volontaires en 2015

### Coût équivalent de salariés expatriés - méthode de calcul utilisée :

valeur du point en euros au 31/12/2015 : 4,6

taux de charge retenu : 27%

salaire annuel calculé sur 13 mois (prime d'expatriation de 10% comprise)

coût congés payés : moyenne de 15 jours de congés payé en fin de contrat sur 2015 pour les salariés expatriés

Equivalent Temps Plein sur 12 mois = Nombre de jours contractuel /365

€QUALIFICATION METIER	Nbre de jours	Equivalent temps plein sur 12 mois	Coefficient	Salaire annuel	Coût CP	Charges	Coût Total
ADMINISTRATEUR TERRAIN	505	1,38	600	54 606 €	2 864 €	15 471 €	72 941 €
ASSISTANT	534	1,46	600	57 742 €	3 028 €	16 359 €	77 130 €
CHARGE DE PROJET	509	1,39	600	55 039 €	2 887 €	15 594 €	73 519 €
INTERVENANT SANTE	3583	9,82	600	387 435 €	20 320 €	109 768 €	517 523 €
LOGISTICIEN	791	2,17	600	85 532 €	4 486 €	24 233 €	114 251 €
MEDECIN	358	0,98	600	38 711 €	2 030 €	10 968 €	51 709 €
REFERENT THEMATIQUE	1378	3,78	600	149 005 €	7 815 €	42 216 €	199 036 €
FORMATEUR	416	1,14	600	44 983 €	2 359 €	12 744 €	60 086 €
<b>TOTAL</b>	<b>8 074</b>	<b>22,12</b>		<b>873 054 €</b>	<b>45 790 €</b>	<b>247 353 €</b>	<b>1 166 196 €</b>

### Coût des volontaires en 2015 - méthode de calcul :

Indemnités et charge : réalisé 2015

Calcul du perdiem : médiane des perdiem environ 540 euros par mois

Montant charges patronales VSI 2015 :	101 000,08
Indemnités (inclus CP)	258 492,00
Perdiem	137 368,60
<b>TOTAL</b>	<b>496 860,68</b>

**La valorisation du volontariat chez MdM se chiffre donc à 669.335 euros en 2015, en hausse par rapport à 2014 du fait de l'augmentation du nombre de postes volontaires lié au développement des activités d'urgences.**



## 1. L'EFFECTIF A TEMPS PARTIEL AU 31/12/15

durée du travail	2013			2014			2015		
	H	F	Total	H	F	Total	H	F	Total
- de 1/4 temps	1	0	1	1	0	1	1	0	1
> 1/4 et 1/2 temps	5	7	12	3	8	11	3	12	15
> à 1/2 et 3/4 temps	1	6	7	3	4	7	1	12	13
> 3/4 de temps < temps plein	0	12	12	0	10	10	0	2	2
Total	7	25	32	7	22	29	5	26	31

Statut	H	F	Total	H	F	Total	H	F	Total
Employés	4	16	20	3	15	18	2	15	17
Agents de maîtrise	0	1	1	0	1	1	0	1	1
Cadres	3	8	11	4	6	10	3	10	13
Total	7	25	32	7	22	29	5	26	31

Contrats	H	F	Total	H	F	Total	H	F	Total
CDI	7	25	32	5	22	27	5	24	29
CDD	0	0	0	2	0	2	0	2	2
Contrats aidés	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	7	25	32	7	22	29	5	26	31

## 2. L'EFFECTIF EN CONGE PARENTAL SUR L'ANNEE 2015

	2013	2014	2015
Nombre de Congés parentaux temps complet	7	7	7
Nombre de mois d'absence en Congé Parental	20	25,5	27,8
Congés parentaux à temps partiel sur l'année	4	5	8

## 3. L'EFFECTIF EN CONGE SABBATIQUE/CONGE SANS SOLDE SUR L'ANNEE 2015

	2013	2014	2015
Nombre de personnes	5	4	7
Nombre de mois	19,8	18,6	32,21



## 1. DOTATION AU COMITE D'ENTREPRISE

\*1,45 % de la Masse Salariale dont 0,2% pour le fonctionnement

2013 = 181 082 euros

2014 = 199 569 euros

**2015 = 222 759 euros**

## 2. PARTICIPATION EMPLOYEUR AUX CHEQUES DEJEUNER

	2013	2014	2015
Nombre de titres	46 929	50 502	54 202
Participation Employeur en euros	239 338	257 560	276 430

## 3. PARTICIPATION EMPLOYEUR A LA MUTUELLE

	2013	2014	2015
Nombre d'adhérents sur l'année	394	436	483
Participation Employeur en euros	234 630	255 514	229 660

## 4. EMPLOI DES TRAVAILLEURS HANDICAPES

- 2013 : 5

- 2014 : 4

- **2015 : 3**

Montant versé à l'Agefiph : 76 351,45 €

### Sous-traitance :

Le recours aux structures d'insertion représente 40 899 € sur 70605 € soit ± 59 % du volume global de commandes traiteurs/restauration pour le siège en 2015.

## 5. IRP

Nombre de déléguées syndicales au 31 /12 /2015 : 2 (1 ASSO-Solidaires et 1 CGT)

Les prochaines élections des représentants du personnel (DP et CE) se dérouleront fin mai 2016.



## 1. SYNTHÈSE

703 acteurs\* de MdM ont été formés en 2015 dans le cadre d'une action de formation collective ou individuelle organisée par le siège dont 365 salariés basés en France, 140 salariés expatriés, 31 volontaires, 52 salariés nationaux, 87 bénévoles et cadres associatifs et 15 acteurs du réseau MDM et partenaires.

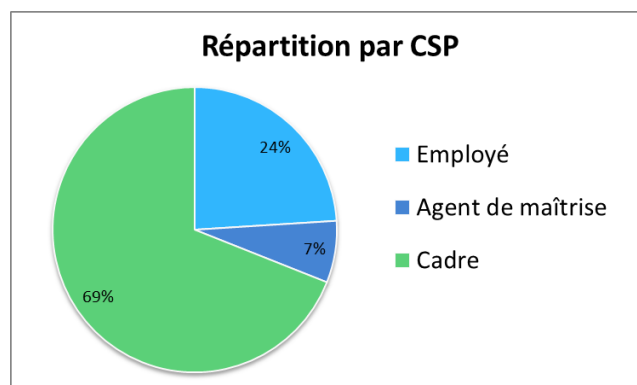
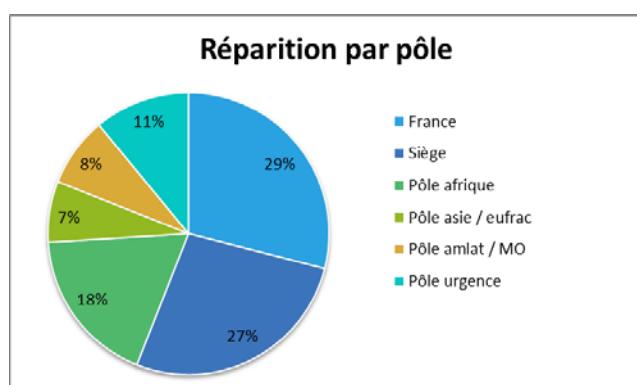
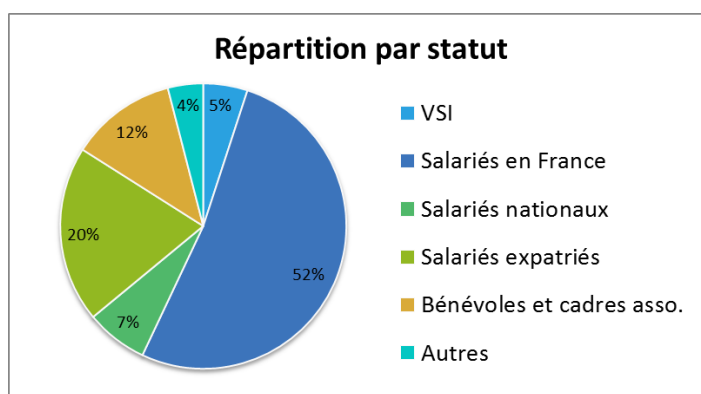
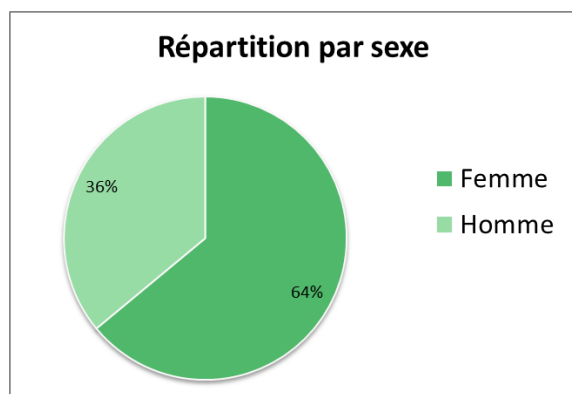
A cela s'ajoutent de nombreuses actions de formations locales organisées par les délégations en France et les missions internationales à l'étranger, touchant principalement les bénévoles et les salariés nationaux, ainsi que des ateliers thématiques organisés par le S2AP, la DRI...

192 formations ont été réalisées dont 49 formations collectives et 143 formations individuelles pour un budget prévisionnel de 362 786 euros et un réalisé 322 133 euros.

Ces formations représentent un total de 15 793 heures.

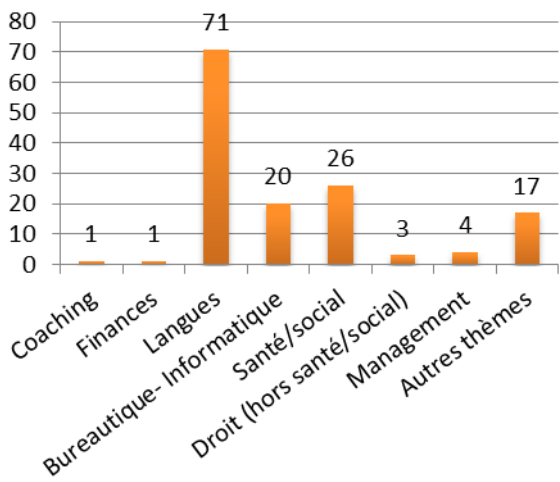
\* Un acteur ayant réalisé plusieurs formations a été comptabilisé autant de fois qu'il a effectué de formations.

*N.B : les statistiques 2015 n'incluent que les formations réalisées par le pôle Formation.*

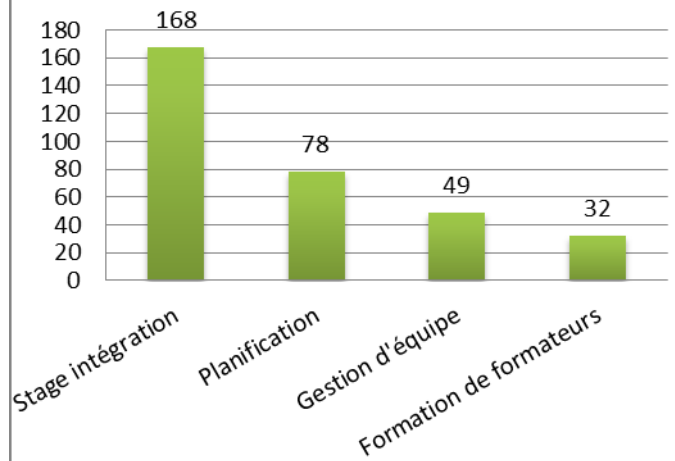




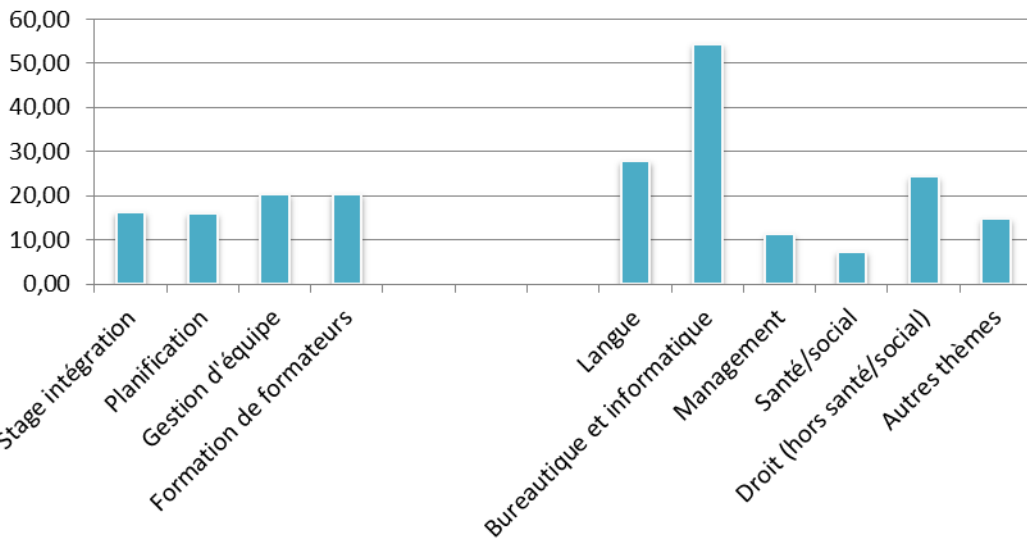
### Thématiques formations individuelles



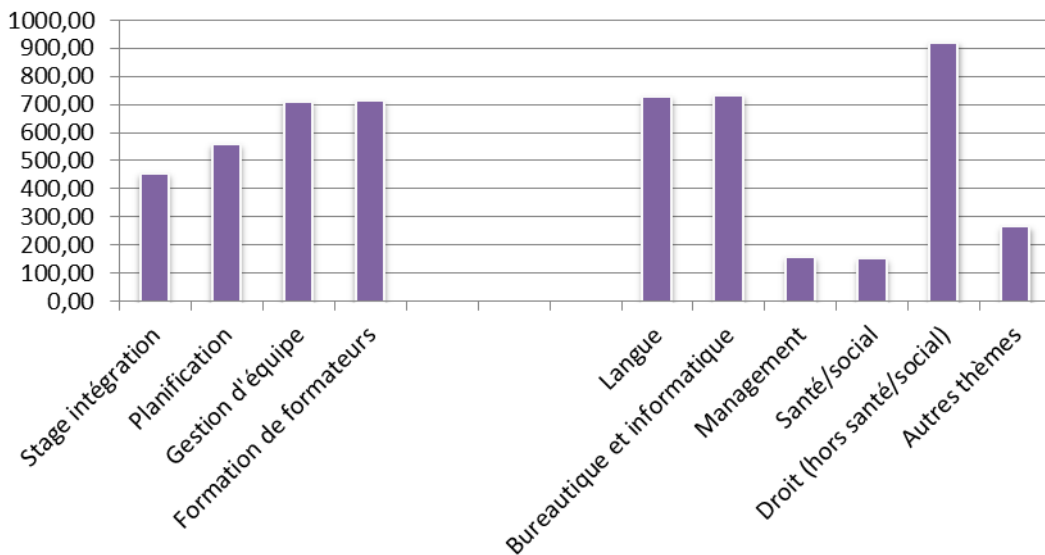
### Thématiques formations collectives



### Coût/personne/heure



### Coût par personne



## 2. ANALYSE DE L'ANNEE 2015

### L'année 2015 sur le plan des formations collectives

- Autant de formations collectives réalisées que programmées :
  - Appui à la conception et à l'organisation de toutes les formations collectives de référence programmées.
  - Réalisation de formations non prévues : Ebola, 2 formations aux droits à la Santé, Médiatraining et Grossesses non désirées.
  - Finalisation de la formation des « responsables Desk » amorcée en 2014
  - Février 2015 : Conception et réalisation de la formation « Référent Accueil » sur les programmes France (CASO et missions mobiles)
  - 1<sup>er</sup> semestre 2015 : Conception et organisation de la Formation « EBOLA » en partenariat avec la cellule urgence de MDM, ACF et PU-AMI
  - Juillet 2015 : réingénierie de la formation « planification de projets de Santé » pour l'ouvrir aux acteurs France (salariés et cadres associatifs) et organisation d'une session à l'internationale et de 2 sessions communes France et International, en partenariat avec Bioforce
  - Septembre 2015 : Conception et organisation de la formation au « droit de la santé des personnes étrangères précaires » à destination des travailleurs sociaux (dans le cadre de la semaine du travail social) en collaboration avec la DMF et en partenariat avec le COMEDE
  - Septembre 2015 : Appui au S2AP pour la conception de la formation « Grossesses non désirées » dans le cadre de la convention AFD.
  - septembre à décembre 2015 : Formations « média training » de septembre
  - Décembre 2015 : Conception et réalisation de la Formation « introduction au droit de la santé des personnes étrangères précaires » à destination des coordinateurs et des RMs en collaboration avec la DMF et en partenariat avec le COMEDE
  - Conception du stage d'intégration commun : « bienvenue à Médecins du Monde » à destination de l'ensemble des nouveaux acteurs MDM (salariés, bénévoles, associatifs).
  
- Les objectifs reportés sur 2016 :
  - Réalisation du Stage d'intégration commun prévu en fin 2015 reporté à février 2016

### L'année 2015 sur le plan des formations individuelles

- Prise en compte de plus de formations : surbooking pour mieux assurer la réalisation :
  - Taux de réalisation global à 202%
  - Budget dépensé à hauteur de 100%
  
- Les priorités définies dans l'Accord relatif au Contrat de génération, à l'égalité professionnelle et à la mobilité » :
  - Renforcement des compétences managériales
  - Renforcement des compétences en langue, anglais et espagnol
  - Renforcement de la maîtrise des outils informatiques dans les différents métiers
  - Mise en place des métiers nouveaux (responsables de pôles géographiques, coordinateurs régionaux, contrôleurs de gestion)
  - Renforcement des compétences en sécurité

### 3. BILAN

#### Bilan prévisionnel/réalisé des formations collectives

LES FORMATIONS COLLECTIVES TRANSVERSALES		
Formations	Prévisionnel annuel	Réalisé
Stages d'intégration :	• International : 8 sessions	8 sessions réalisées
	• France : 2 sessions	2 sessions réalisées
Planification de projets de santé :	• commune : 2 sessions	3 sessions réalisées
	• international : 1 session spécifique	
	• Sensibilisation : 1 session	1 session réalisée
Gestion d'équipe :	• commune : 3 sessions	3 sessions réalisées
Formations de formateurs :	• commune : 2 sessions	2 sessions réalisées
Sécurité	• International : 2 sessions	2 sessions réalisées
<b>TOTAL : 21 sessions programmées, 21 sessions réalisées.</b>		

LES FORMATIONS COLLECTIVES THEMATIQUES ET METIERS		
Formations	Prévisionnel	Réalisé
Secteur France :	• Santé précarité : 2 sessions	2 sessions réalisées
	• Référent accueil : 1 session	1 session réalisée
	• Dépistage VIH : 3 sessions + 1 Hep C	2 sessions réalisées
Secteur International :	• Admin Népal	Non réalisée
	• Admin Bogota	Non réalisée
	• Coordo admin	Non réalisée
	• Desk	1 session réalisée
Autres	• Autres formations réalisées non prévues :	Régulation des conflits Media training Ebola Recrutement contrôleurs de gestion
<b>TOTAL : 12 sessions programmées, 11 sessions réalisées.</b>		

## Bilan réalisé pour les formations individuelles

143 formations individuelles ont été réalisées en 2015.

### Bilan budgétaire

Formations	Prévisionnel	Réalisé
<b>Formations collectives</b>	<b>278 161</b>	<b>236 576</b>
• Transversales	215 138	201 177
• Thématiques et métiers	63 023	35 398
<b>Formations individuelles</b>	<b>80 000</b>	<b>80 643</b>
• Salariés de droit français	76 000	76 583
• Autres statuts	4 000	4 060
<b>Frais de fonctionnement</b> Fournitures pour les stagiaires, déplacements...	<b>4 625</b>	<b>4 913</b>
<b>TOTAL</b>	<b>362 786 €</b>	<b>322 133 €</b>

<b>Différence</b>	<b>40 652 €</b>
-------------------	-----------------

	2014	2015	Evolution
<b>Budget réalisé</b>	269 000	322 133	19,75%
<b>Nombre formations collectives</b>	24	32	33,33%
<b>Nombre de formations individuelles</b>	133	143	7,52%
<b>Nombre d'acteurs formés*</b>	813	703	-13,5%
Salariés de droit français France	365	365	0,00%
Salariés de droit français expatriés	100	140	40,00%
Volontaires	24	31	29,17%
Salariés nationaux	41	52	26,83%
Bénévoles et cadres associatifs	274	87	-68,25%
Autres	9	28	211,11%
<b>Nombre d'heures de formations</b>	13 590	15 793	16,21%
<b>Taux de réalisation globale des formations individuelles en %**</b>	127%	202%	59,06%

## Conclusion

Le budget réalisé en 2015 du service formation est en nette augmentation comparativement à l'année 2014 (322 133 € vs 269 000 €, + 19,75%).

Le réalisé budgétaire par rapport au prévisionnel est en augmentation. Il passe de 80,5% à 88,8% du budget prévisionnel.

Le nombre d'acteurs salariés formés en 2015 est aussi en augmentation comparativement à 2014 que ce soit pour les salariés de droit français et nationaux et les volontaires.

En revanche, le nombre de bénévoles et cadres associatifs a fortement diminué. Le service formation n'a pas comptabilisé les formations réalisées par les délégations régionales en 2015 mais uniquement les formations réalisées au siège, ce qui explique cette baisse.

Ainsi, avec un budget prévisionnel plus élevé, le service formation a mieux exploité son budget pour former plus d'acteurs.

# ANNEXES

## Bilan formation collectives : coûts totaux

	Salariés de droit français Basés en France						Salariés de droit français Expatriés						Volontaires				Salariés nationaux				BNV et cadre Assoc.				Autres				TOTALS			
	Cadre		Maîtrise		Employé		Cadre		Maîtrise		Employé		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.					
	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F		
<b>Formations collectives</b>																																
Stage intégration																																
Total	1963	2634	242	1464	1106	2885	21701	14137	0	0	0	0	1435	2871	1900	4136	1220	2381	4743	3971	180	1038	724	1301	0	679	1515	2036	36729	39535		
Totaux	4598		1706		3992		35838		0		0		4306		6036		3602		8715		1217		2025		679		3552		76264			
Total totaux	10295						35838						10341				12317				3242				4231				76264			
Planification																																
Total	4371	3346	0	2356	34	350	7277	8298	0	0	0	0	921	0	1541	2613	1394	1394	6913	921	0	52	788	69	890	0	0	0	24130	19398		
Totaux	7716		2356		384		15576		0		0		921		4154		2787		7834		52		857		890		0		43528			
Total totaux	10457						15576						5075				10621				909				890				43528			
Gestion d'équipe																																
Total	8575	6556	0	75	0	0	1105	8074	0	0	0	0	0	0	0	0	3286	1	2257	850	0	0	1030	1377	0	802	0	802	16252	18538		
Totaux	15131		75		0		9179		0		0		0		0		3287		3107		0		2407		802		802		34790			
Total totaux	15206						9179						0				6394				2407				1605				34790			
Sécurité																																
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Totaux	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0					
Total totaux	0						0						0				0				0				0							
Formation de formateurs																																
Total	3151	9924	0	2056	0	2415	1453	2056	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	849	849	0	0	0	0	0	0	0	0	5452	17300		
Totaux	13074		2056		2415		3509		0		0		0		0		0		1698		0		0		0		0		22753			
Total totaux	17545						3509						0				1698				0				0				22753			
Formations collectives thématiques																																
Total	4872	11313	0	1723	2411	7693	6	5	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	609	2571	550	3427	0	0	1	0	8450	26732		
Totaux	16185		1723		10105		11		0		0		0		0		1		0		3180		3978		0		1		35183			
Total totaux	28012						11						0				1				7158				1				35183			
<b>Bilan total</b>	22932	33772	242	7674	3552	13343	31542	32571	0	0	0	0	2356	2871	3441	6749	5901	3776	14762	6592	789	3661	3092	6174	890	1481	1516	2839	91014	121503		
<b>Bilan totaux</b>	56704		7916		16895		64113		0		0		5227		10190		9677		21354		4449		9266		2372		4355		212517			
<b>Bilan total des totaux</b>	81515						64113						15416				31031				13716				6727				207998			
%	39%						31%						7%				15%				7%				3%				43%		57%	

## Bilan formation collectives : coûts pédagogiques

	Salariés de droit français Basés en France						Salariés de droit français Expatriés						Volontaires				Salariés nationaux				BNV et cadre Assoc.				Autres				TOTALUX									
	Cadre		Maîtrise		Employé		Cadre		Maîtrise		Employé		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.											
<b>Formations collectives</b>	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F				
<b>Stage intégration</b>																																						
Total	770	729	154	158	168	804	3820	2314	0	0	0	0	268	470	307	806	158	571	667	571	0	0	84	74	0	74	341	328	6737	6898								
Totaux	1499		312		973		6134		0		0		738		1113		728		1238		0		158		74		670		13635									
Total totaux	2783						6134						1851				1966				158				743				13635									
<b>Planification</b>																																						
Total	1599	618	0	672	0	0	2378	1760	0	0	0	0	363	0	618	1034	0	0	1034	363	0	0	309	0	309	0	0	0	6609	4447								
Totaux	2217		672		0		4138		0		0		363		1652		0		1397		0		309		309		0		11056									
Total totaux	2888						4138						2015				1397				309				309				11056									
<b>Gestion d'équipe</b>																																						
Total	3783	3449	0	75	0	0	552	3885	0	0	0	0	0	0	0	0	1427	1	950	530	0	0	477	624	0	455	0	455	7188	9474								
Totaux	7232		75		0		4436		0		0		0		0		1428		1481		0		1100		455		455		16662									
Total totaux	7307						4436						0				2908				1100				911				16662									
<b>Sécurité</b>																																						
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Totaux	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0									
Total totaux	0						0						0				0				0				0													
<b>Formation de formateurs</b>																																						
Total	1580	5023	0	1044	0	1242	734	1044	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	423	423	0	0	0	0	0	0	0	0	2737	8776								
Totaux	6603		1044		1242		1778		0		0		0		0		847		0		0		0		0		11513											
Total totaux	8889						1778						0				847				0				11513													
<b>Formations collectives thématiques</b>																																						
Total	3791	8468	0	1145	1408	4527	14	9	0	0	0	0	0	1	0	0	2	0	4	0	406	1367	191	1582	2	3	5	0	5824	17104								
Totaux	12260		1145		5935		23		0		0		1		0		2		4		1774		1773		5		5		22928									
Total totaux	19341						23						1				6				3547				10				22928									
<b>Bilan total</b>	11523	18287	154	3094	1577	6573	7497	9011	0	0	0	0	631	471	924	1841	1587	572	3079	1888	406	1367	1061	2279	311	532	346	784	29096	46699								
<b>Bilan totaux</b>	29810		3248		8150		16508		0		0		1102		2765		2158		4966		1774		3340		843		1130		75794									
<b>Bilan total des totaux</b>	41208						16508						3867				7125				5114				1973				71487									
<b>%</b>	58%		23%		23%		5%		10%		7%		3%		38%		62%																					



## Bilan formations individuelles, coûts hors salaires

	Salariés de droit français Basés en France						Salariés de droit français Expatriés						Volontaires				Salariés nationaux				BNV et cadre Assoc.				TOTALS		
	Cadre		Maîtrise		Employé		Cadre		Maîtrise		Employé		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.				
Formations individuelles	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	
<b>Langues</b>																											
Total	8541	16576	720	3476	3523	14781	840	1680	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1450	0	0	13624	37964	
Totaux	25118		4196		18304		2520		0		0		0		0		0		0		1450		0		51588		
Total totaux	47618						2520						0				0				1450				51588		
<b>Bureautique- informatique</b>																											
Total	2837	2732	0	980	648	7456	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3485	11168	
Totaux	5569		980		8104		0		0		0		0		0		0		0		0		0		14653		
Total totaux	14653						0						0				0				0				14653		
<b>Management</b>																											
Total	180	360	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	90	180	450	
Totaux	540		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		90		630		
Total totaux	540						0						0				0				90				630		
<b>Santé/social</b>																											
Total	0	3170	0	0	380	380	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	380	3551	
Totaux	3170		0		760		0		0		0		1		0		0		0		0		0		3931		
Total totaux	3930						0						1				0				0				3931		
<b>Finances</b>																											
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Totaux	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		
Total totaux	0						0						0				0				0				0		
<b>Coaching</b>																											
Total	0	2565	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2565	
Totaux	2565		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		2565		
Total totaux	2565						0						0				0				0				2565		
<b>Droit (hors santé/social)</b>																											
Total	0	2756	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2756	
Totaux	2756		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		2756		
Total totaux	2756						0						0				0				0				2756		
<b>Autres thèmes</b>																											
Total	0	860	0	110	2913	640	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2913	1610	
Totaux	860		110		3553		0		0		0		0		0		0		0		0		0		4523		
Total totaux	4523						0						0				0				0				4523		
<b>Bilan total</b>	11558	29019	720	4566	7463	23257	840	1680	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1450	0	90	20581	60064
<b>Bilan totaux</b>	40577		5286		30720		2520		0		0		1		0		0		0		1450		90		80645		
<b>Bilan total des totaux</b>	76584						2520						1				0				1540				80645		
<b>%</b>	95%						3%						0%				0%				2%				26% 74%		

## Bilan formations individuelles : coûts pédagogiques

	Salariés de droit français Basés en France						Salariés de droit français Expatriés						Volontaires				Salariés nationaux				BNV et cadre Assoc.				TOTAUX	
	Cadre		Maîtrise		Employé		Cadre		Maîtrise		Employé		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.			
<b>Formations individuelles</b>	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F
<b>Langues</b>																										
Total	8541	17416	720	3476	3523	14183	840	1680	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	720	1450	0	0	14344	38205
Totaux	25957		4196		17705		2520		0		0		0		0		0		0		2170		0		52549	
Total totaux	47859						2520						0				0				2170				52549	
<b>Bureautique- informatique</b>																										
Total	2754	2732	0	980	648	7456	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3402	11168
Totaux	5486		980		8104		0		0		0		0		0		0		0		0		0		14570	
Total totaux	14570						0						0				0				0				14570	
<b>Management</b>																										
Total	180	360	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	90	180	450
Totaux	540		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		90		630	
Total totaux	540						0						0				0				90				630	
<b>Santé/social</b>																										
Total	0	3170	0	0	380	380	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	380	3550
Totaux	3170		0		760		0		0		0		0		0		0		0		0		0		3930	
Total totaux	3930						0						0				0				0				3930	
<b>Finances</b>																										
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaux	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
Total totaux	0						0						0				0				0					
<b>Coaching</b>																										
Total	0	2454	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2454
Totaux	2454		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		2454	
Total totaux	2454						0						0				0				0				2454	
<b>Droit (hors santé/social)</b>																										
Total	0	2756	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2757
Totaux	2756		1		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		2757	
Total totaux	2757						0						0				0				0				2757	
<b>Autres thèmes</b>																										
Total	0	860	0	110	2913	640	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2913	1610
Totaux	860		110		3553		0		0		0		0		0		0		0		0		0		4523	
Total totaux	4523						0						0				0				0				4523	
<b>Bilan total</b>	11475	29748	720	4567	7463	22659	840	1680	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	720	1450	0	90	21218	60194
<b>Bilan totaux</b>	41223		5287		30122		2520		0		0		0		0		0		0		2170		90		81412	
<b>Bilan total des totaux</b>	76632						2520						0				0				2260				81412	
<b>%</b>	94%						3%						0%				0%				3%				26% 74%	

## Bilan formations collectives : nombre de personnes.

18																																
Formations collectives	Salariés de droit français Basés en France						Salariés de droit français Expatriés						Volontaires				Salariés nationaux				BNV et cadre Assoc.				Autres				TOTAUX			
	Cadre		Maîtrise		Employé		Cadre		Maîtrise		Employé		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		H	F		
	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F				
Stage intégration																																
Total	7	11	1	5	7	16	33	20	0	0	0	0	3	5	3	7	2	4	6	5	2	12	3	8	0	1	2	5	69	99		
Totaux	18		6		23		53		0		0		8		10		6		11		14		11		1		7		168			
Total totaux	47						53						18				17				25				8				168			
Planification																																
Total	10	9	0	8	2	4	9	11	0	0	0	0	1	0	2	3	1	1	6	1	0	3	2	4	1	0	0	0	34	44		
Totaux	19		8		6		20		0		0		1		5		2		7		3		6		1		0		78			
Total totaux	33						20						6				9				9				1				78			
Gestion d'équipe																																
Total	8	10	0	1	0	0	2	15	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	2	1	0	0	1	3	0	1	0	1	16	33		
Totaux	18		1		0		17		0		0		0		0		4		3		0		4		1		1		49			
Total totaux	19						17						0				7				4				2				49			
Sécurité																																
Total	1	0	0	0	0	0	9	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	1	0	0	0	0	0	0	1	1	17	7		
Totaux	1		0		0		14		0		0		0		0		0		7		0		0		0		2		24			
Total totaux	1						14						0				7				0				2				24			
Formation de formateurs																																
Total	4	14	0	3	0	4	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	7	25		
Totaux	18		3		4		5		0		0		0		0		0		2		0		0		0		0		32			
Total totaux	25						5						0				2				0				0				32			
Formations collectives thématiques																																
Total	21	50	0	7	9	32	14	9	0	0	0	0	0	1	0	0	2	0	4	0	5	18	5	17	3	4	7	1	70	139		
Totaux	71		7		41		23		0		0		1		0		2		4		23		22		7		8		209			
Total totaux	119						23						1				6				45				15				209			
Bilan total	51	94	1	24	18	56	69	63	0	0	0	0	4	6	5	10	8	6	25	9	7	33	11	32	4	6	10	8	213	347		
Bilan totaux	145		25		74		132		0		0		10		15		14		34		40		43		10		18		560			
Bilan total des totaux	244						132						25				48				83				28				560			
%	44%						24%						4%				9%				15%				5%				38%		62%	

## Bilan formations individuelles : nombres de personnes.

	Salariés de droit français Basés en France						Salariés de droit français Expatriés						Volontaires				Salariés nationaux				BNV et cadre Assoc.				TOTAUX			
	Cadre		Maîtrise		Employé		Cadre		Maîtrise		Employé		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.					
<b>Formations individuelles</b>	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F		
<b>Langues</b>																												
Total	2	3	0	2	1	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	5	15		
Totaux	5		2		11		0		0		0		0		0		2		0		0		20					
Total totaux	18						0						0				2				0				20			
<b>Management</b>																												
Total	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	3		
Totaux	3		0		0		0		0		0		0		0		0		1		1		4					
Total totaux	3						0						0				0				1				4			
<b>Santé/social</b>																												
Total	3	6	0	1	1	3	3	1	0	0	0	0	0	4	1	1	0	0	0	0	0	2	0	0	8	18		
Totaux	9		1		4		4		0		0		4		2		0		0		2		0		26			
Total totaux	14						4						6				0				2				26			
<b>Finances</b>																												
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1		
Totaux	0		0		0		0		0		0		0		0		1		0		0		1					
Total totaux	0						0						0				1				0				1			
<b>Coaching</b>																												
Total	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		
Totaux	1		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		1					
Total totaux	1						0						0				0				0				1			
<b>Droit (hors santé/social)</b>																												
Total	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3		
Totaux	2		1		0		0		0		0		0		0		0		0		0		3					
Total totaux	3						0						0				0				0				3			
<b>Autres thèmes</b>																												
Total	1	5	0	1	2	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	4	13		
Totaux	6		1		8		1		0		0		0		0		1		1		0		0		17			
Total totaux	15						1						0				1				0				17			
<b>Bilan total</b>	20	42	1	10	9	39	5	3	0	0	0	0	0	4	1	1	0	1	2	1	0	3	0	1	38	105		
<b>Bilan totaux</b>	62		11		48		8		0		0		4		2		1		3		3		1		143			
<b>Bilan total des totaux</b>	121						8						6				4				4				143			
<b>%</b>	85%						6%						4%				3%				3%				27%		73%	

## Bilan formations collectives : nombre d'heures

		Salariés de droit français Basés en France						Salariés de droit français Expatriés				Volontaires				Salariés nationaux				BNV et cadre Assoc.				Autres				TOTAUX					
		Cadre		Maîtrise		Employé		Cadre		Maîtrise		Employé		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux				Non méd.			
<b>Formations collectives</b>	heure	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F				
<b>Stage intégration</b>																																	
Total	252,0	182	252	28	98	126	322	924	560	0	0	0	0	84	140	84	196	56	112	168	140	28	168	56	126	0	28	56	112	1792	2254		
Totaux		434		126		448		1484		0		0		224		280		168		308		196		182		28		168		4046			
Total totaux		1008						1484						504				476				378				196				4046			
<b>Planification</b>																																	
Total	112,0	238	287	0	168	14	56	315	385	0	0	0	0	35	0	70	105	35	35	210	35	0	21	42	28	35	0	0	0	994	1120		
Totaux		525		168		70		700		0		0		35		175		70		245		21		70		35		0		2114			
Total totaux		763						700						210				315				91				35				2114			
<b>Gestion d'équipe</b>																																	
Total	120,0	320	280	0	0	0	0	40	280	0	0	0	0	0	0	0	0	120	40	80	0	0	0	40	40	0	40	0	40	600	720		
Totaux		600		0		0		320		0		0		0		0		160		80		0		80		40		40		1320			
Total totaux		600						320						0				240				80				80				1320			
<b>Sécurité</b>																																	
Total	42	21	0	0	0	0	0	189	105	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	126	21	0	0	0	0	0	0	21	21	357	147		
Totaux		21		0		0		294		0		0		0		0		0		147		0		0		0		42		504			
Total totaux		21						294						0				147				0				42				504			
<b>Formation de formateurs</b>																																	
Total	70	140	490	0	105	0	140	70	105	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	35	0	0	0	0	0	0	0	0	245	875		
Totaux		630		105		140		175		0		0		0		0		0		70		0		0		0		0		1120			
Total totaux		875						175						0				70				0				1120							
<b>Formations collectives thématiques</b>																																	
Total	275,0	185	595	0	61	194	644	329	140	0	0	0	0	0	7	0	0	42	0	154	0	106	354	119	349	60	47	129	26	1316	2222		
Totaux		780		61		837		469		0		0		7		0		42		154		460		468		107		155		3538			
Total totaux		1678						469						7				196				927				261				3538			
<b>Bilan total</b>	759,0	1086	1904	28	432	334	1162	1867	1575	0	0	0	0	119	147	154	301	253	187	773	231	134	543	257	543	95	115	206	199	5304	7338		
<b>Bilan totaux</b>		2990		460		1495		3442		0		0		266		455		440		1004		677		800		210		405		12642			
<b>Bilan total des totaux</b>		4945						3442						721				1444				1476				614				12642			
<b>%</b>		39%						27%						6%				11%				12%				5%				42%		58%	

## Bilan formations individuelles : nombre d'heure

	Salariés de droit français Basés en France						Salariés de droit français Expatriés						Volontaires				Salariés nationaux				BNV et cadre Assoc.				TOTALS					
	Cadre		Maîtrise		Employé		Cadre		Maîtrise		Employé		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.		Médicaux		Non méd.							
<b>Formations individuelles</b>	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H	F				
<b>Langues</b>																														
Total	350	610	20	130	150	520	20	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	0	540	1320				
Totaux	960		150		670		60		0		0		0		0		0		0		20		0		1860					
Total totaux	1780						60						0				0				20				1860					
<b>Bureautique et informatique</b>																														
Total	35	39	0	28	7	151	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	44	218				
Totaux	74		28		158		0		0		0		0		0		2		0		0		0		262					
Total totaux	260						0						0				2				0				262					
<b>Management</b>																														
Total	14	28	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	14	42				
Totaux	42		0		0		0		0		0		0		0		0		0		14		0		56					
Total totaux	42						0						0				0				14				56					
<b>Santé/social</b>																														
Total	67	246	0	21	14	56	56	14	0	0	0	0	0	56	14	2	0	0	0	0	0	16	0	0	151	411				
Totaux	313		21		70		70		0		0		56		16		0		0		16		0		562					
Total totaux	404						70						72				0				16				562					
<b>Finances</b>																														
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80	0	0	0	0	0	0	0	80				
Totaux	0		0		0		0		0		0		0		0		80		0		0		0		80					
Total totaux	0						0						0				80				0				80					
<b>Coaching</b>																														
Total	0	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12				
Totaux	12		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		12					
Total totaux	12						0						0				0				0				12					
<b>Droit (hors santé/social)</b>																														
Total	0	101	0	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	115				
Totaux	101		14		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		115					
Total totaux	115						0						0				0				0				115					
<b>Autres thèmes</b>																														
Total	21	47	0	7	21	60	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	0	0	0	0	56	149				
Totaux	68		7		81		14		0		0		0		0		35		0		0		0		205					
Total totaux	156						14						0				35				0				205					
<b>Bilan total</b>	487	1083	20	200	192	787	90	54	0	0	0	0	0	56	14	2	0	80	2	35	0	36	0	14	805	2347				
<b>Bilan totaux</b>	1569		220		979		144		0		0		56		16		80		37		36		14		3151					
<b>Bilan total des totaux</b>	2768						144						72				117				50				3151					
<b>%</b>	88%						5%						2%				4%				2%				26%		74%			

## Liste des prestataires de formation au 31 décembre 2015

48 prestataires de formation contre 59 en 2014 (-18%)

### LANGUES

- BTL Formation
- Woo speak
- 1to1

### BUREAUTIQUE – INFORMATIQUE

- Mediabox
- Pyramyd
- IB groupe CEGOS
- CEGID
- Lynda
- Gereso
- Feeleurope

### SANTE – SOCIAL

- CEGOS Formavenir
- MSF Belgique
- MSF Suisse
- MSF Suisse
- Croix Rouge française
- ACF/MdM
- Hogrefe
- Rollins school of public health-Atlanta
- CERAH
- MSF Hollande
- Coordination Sud
- GISTI
- FNARS
- COMEDE
- Hôpital saint Antoine

### DROIT (hors santé/social)

- CNAM
- UNIFAF
- FNARS

### FINANCES

- BIOFORCE

### MANAGEMENT

- IFMAN Lyon
- Coordination Sud
- CREFAD
- CEGOS
- Optim Ressources
- Elizabeth Feld
- Pluriel Développement

### AUTRES THEMES

- Sovereign Global France
- EISF
- NextiraOne
- MdM DRH
- Chauvelot
- Elodie Fradet
- Centre de Traitement de la Peur de l'Avion
- CAP Formation
- ASC
- Eludi Production
- Interface
- Michelle Peremans

---

PUBLICATION MÉDECINS DU MONDE / MARS 2016  
IMPRIMÉ PAR COPIVERT (ENTREPRISE ADAPTÉE)  
PHOTO DE COUVERTURE : Olivier Papegnies/Népal 2015

MÉDECINS DU MONDE  
62 rue marcadet 75018 Paris - 01 44 92 15 15

[www.medecinsdumonde.org](http://www.medecinsdumonde.org)

---